

**平成 1 9 年度**

**公立大学法人首都大学東京  
業務実績評価書**

**東京都地方独立行政法人評価委員会**

## 東京都地方独立行政法人の平成19年度における業務実績評価について

東京都地方独立行政法人評価委員会は、地方独立行政法人法第28条の規定に基づき、東京都が設立した地方独立行政法人である公立大学法人首都大学東京と地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターについて、平成19年度における業務の実績に関する事業年度評価を行いました。

地方独立行政法人は、中期目標の期間における業務の実績に関する評価と、各事業年度における業務の実績に関する評価の2つの評価を、評価委員会から受けることとされています。

今回実施した事業年度評価には、法人が中期目標を着実に達成するために作成した年度計画及び中期計画の進捗状況を確認し、評価結果を示すことにより、法人の自主的な業務改善を促すという意義があります。

2つの地方独立行政法人は、事業形態が互いに大きく異なることから、事業年度評価にあたっては、各法人の特性に応じた評価基準・指標を設定し、法人の活動を的確に把握するよう努めました。

本評価書では、東京都地方独立行政法人評価委員会が公立大学法人首都大学東京から提出された業務実績報告書及び法人に対するヒアリング等を通じて業務の実績を総合的に評価し、まとめた評価結果について全体評価、項目別評価の順に掲載しています。

平成19年度は、公立大学法人首都大学東京にとって、中期目標期間の中間年度にあたります。東京都地方独立行政法人評価委員会では、公立大学法人首都大学東京が、この評価結果を積極的に活用することにより、中期目標の着実な達成を図るとともに、23年度から始まる次期中期目標期間をも見据えて、教育研究をより一層の充実していくことを期待します。

平成20年8月27日  
東京都地方独立行政法人評価委員会  
委員長 原島文雄

## 一 目 次

|                |    |
|----------------|----|
| I 全体評価 .....   | 1  |
| II 項目別評価 ..... | 9  |
| III 参考資料 ..... | 23 |

# I 全 体 評 価

## I 全体評価

### 1 総 評

- ・平成 19 年度は第 1 期中期計画期間の中間年度であったが、年度計画をおおむね順調に実施しているものと認められる。

大学全体として理事長・学長以下教職員が教育研究の質の向上に熱心に取り組む中で、多くの分野において実績、新たな試行があり、社会的評価を徐々に押し上げていることがうかがえる。

- ・公立大学法人として首都大学東京は、歴史と実績のある 4 大学を基に、大都市問題を教育研究の中心に据え、かつ東京都が極めて身近に支援をするという他にはない特徴をもっている。

この特徴を十分に生かし新生大学として軌道に乗せることが期待されているが、平成 19 年度は十分な成果を出しており、高く評価することができる。

- ・「大都市における人間社会の理想像の追求」を目指して発足した首都大学東京と、「産業の活性化に貢献する高度専門技術者の育成」を掲げた産業技術大学院大学によって、様々な領域で推進されている改革が目に見えるかたちで徐々に成果をもたらしており、法人は高等教育機関としての「離陸」の時期から「成果」が求められる新たな段階を迎えている。

- ・首都大学東京は、大都市、とりわけメガシティで生き、その維持、整備、改善、発展に貢献できる教養を持った人材の育成、及びメガシティにおける学術体系の構築、並びにそこにおける課題解決的研究の遂行などを特徴とし、世界と地域の双方への貢献を果たす使命を有していると考えているが、「メガシティという概念を中核に据えた学術体系の構築」は緒に就いたばかりであり、今後の一層の継続的努力が必要である。

- ・地方独立行政法人化に伴って大学に課せられた教育研究活動に関する社会への説明責任とは、「メガシティという概念を中核に据えた学術体系の構築」の保証であり、それは、この学術体系により教育される人材に関する保証であり、さらにはこの学術体系による都市社会への貢献の保証により果たされるものと言える。学術体系を中心とした首都大学東京の位置付けの明確化、及びその説明責任の効果的実行への努力を一層強化することを望む。

- ・大学全入時代の到来を控え、卒業生能力水準を確保するために、学部教育の見直しと卒業

認定の厳格化が求められている。首都大学東京では各学部の特徴に応じた教育を施行するとともに、卒業時に十分な基本的知識を身につけるためのさらなる教育カリキュラムの編成が期待される。

・国内の大学間はもとより、人材育成を巡る国際間の競争がますます激しくなる中で、首都大学東京がかつての4大学が抱えてきた課題を克服し、新たな理念と目標に向かって魅力あふれる大学に生まれ変わる重要な経過点としてこの計画年度を位置付けたい。

特に、学生、教職員、地域、企業、社会をつなぐアイデンティティとブランドの形成に向けて一層の改革への努力を望みたい。

## 2 教育研究について（特色ある取組など）

・首都大学東京については、基礎・教養教育における「都市教養プログラム」や、「インダストリアルアート」「都市政策」など新たなコースの開設を通して開学の理念に沿った教育が展開されてきた。

・また、優れた学生の確保に向けた入試体制の改善や、教育研究の質の保証に向けた新たな仕組みの構築等がなされるなど、学生支援、就職支援、受託・共同研究獲得支援等の体制の充実に向けた努力を評価するが、これらにより学生の自律性・自立性も同時に養成されることが重要である。

・学生生活や就職への支援を組織共通の課題として推進することで、教学面で進めてきた改革に見られる成果を大学全体の社会的評価の向上と高いイメージの形成につなげていくことを望む。

・留学支援は学生の視野を広げ国際性を身につけさせる機会を支援する意味でも重要であるが、大学の規模に比べて実績が不足している。

明確な目標設定や具体化策を決定し、首都大学東京のミッションにふさわしい外国の大学と積極的に連携を進めるなど、一層の継続的努力が望まれる。

・アジア諸国の大都市との学問交流を進め、「先進国の近代的首都としての問題解決の経験を他国大都市に伝達し共有する」という首都大学東京の国際的使命をより一層果たしていくことを

強く望む。

- ・単位バンクについては、国外の大学で修得した単位や社会貢献の取組も広く認定する仕組みづくりを進める必要がある。

- ・高度専門職業人の養成では、社会科学系研究科の法曹養成専攻、経営学専攻において共に教育内容の充実が図られたほか、人間健康科学研究科看護科学系において2コースが専門看護師教育課程として認定されたこと等は評価できる。

- ・産業技術大学院大学については、運営諮問会議を通じた教育研究の改善、PBL教育とプロジェクト成果の公表などで進展が見られ、改善による成果をあげている。

- ・「大都市が抱える課題に様々な角度から取り組む」という大学全体の使命に応え、特色ある研究内容が進められ、綿密な計画と不断の努力により成果を出すシステムができたことは評価できる。

- ・質の高いプロジェクト型研究は基礎的・基盤的研究の上に成り立つものであり、高等教育の原点も学術的教育にある。

今後とも、実践的・即効的な知識教育に重きを置き過ぎることなく、学術的教育と知識教育の適切な配分を、「メガシティという概念を中核に据えた学術体系の構築により都市社会に貢献していく」という目的に合った形で探す必要がある。

- ・人文社会分野における教育・研究の強化を図りつつ、都市教養教育の枠組みや都市の課題群を俯瞰しながら部局横断型研究課題を創成し、イノベーションの確率を上げる環境を構築するとともに、経営資源を大胆に大都市問題に集中させて課題を発掘していくことを望む。

### 3 法人の業務運営（財務運営含む）状況について

- ・教職員人事については教員のプロジェクト型任用の実施や固有職員の採用などを通して、法人としてのフレキシブルな運営にむけた基盤整備が進められたことは評価できる。

- ・教員の任期制、年俸制、業績評価が実施されたことを評価する。今後は業績評価を着実に年俸に反映させることが期待される。

- ・法人の財務状況については大きな問題はないものの、契約の合理化・集約化による効率化、

施設整備計画における数値目標など、具体的目標を掲げやすい課題については、年度計画に具体的目標を掲げるべきである。

- ・法人の資金運用についても、前年を大幅に上回る利益をもたらすなど、余剰資金活用の基盤が広がっており、今後も有効な活用が期待される。

- ・剰余金の使途について、各種取組の計画を立て、教育環境や研究基盤の整備等に有効に利用し、部局毎の教育研究の質の向上を図ったことは評価する。

剰余金があれば、施設整備や学生・教職員支援あるいは教育研究内容に対する支援の充実に投じるべきであり、投じるのであれば早期に結果を得るために当該年度に弾力的かつ効果的に執行するのが基本である。

剰余金が出るのであれば、経営努力の結果創出された資金であることを明確に世の中に示す努力を行って欲しい。

#### 4 今後の課題及び法人に対する要望など

- ・「首都大学東京の将来像」の中間報告が作成され、将来を見据えた経営上の課題等について、委員会等を活用して、意見の集約や活発な論議がなされたことは大きな成果であると高く評価する。

- ・一方、平成 20 年度に、東京都立産業技術高等専門学校が法人に移管され、ますます複雑な組織運営が要請される中、多くの重要事項にかかる執行部の戦略立案と実行にあたって、全てを理事長・学長に集中させることは円滑な組織運営上困難であり、統治機能の強化や有機的な連携を支える仕組みづくり等、戦略的な執行体制の構築が求められる。

- ・また、特色と魅力のある大学を作っていくにあたり、中期目標・計画を達成する中で首都大学東京が将来に向かってどのような分野に重点を置いて教育研究と人材の育成を担い、その成果をどのように社会的に還元していくのかについて現場の教職員も意識を共有していなければ、実際の教学運営に生かすことはできず、経営側と教学側の双方向の情報伝達や意思疎通の確保が不可欠である。

- ・これらの観点から、全体の基本方針については委員会等の組織も活用しながら経営トップが

責任と権限を駆使する一方で、経営と教学の運営については多様な人材から知見を求めることが望ましく、そのため、学識と見識を備えた人物を副学長として複数設置するなど、一定の責任と権限のもとで戦略的に執行できる体制を整備することを引き続き強く望む。

- ・中期計画期間の前半の主目標は、法人化と4大学の融合という2大課題についてマネジメントを中心に的確な成果を挙げることにあった。

平成19年度はその最終的な達成度を測り、不十分な部分に拍車をかける年であったが、関係者の努力により、総じて満足すべき結果が得られている。

- ・今後は、大都市問題に法人の経営資源を集中して教育・研究で顕著な成果を挙げ、都及び外部からの評価を高めつつ、他大学との差別化を強力に図ることが最重点課題である。

大学を取り巻く外部の社会情勢は急速に変化しているが、大学は外部社会に適応するのではなく、将来の社会の変化を予測して、外部社会をリードする役割を果たして欲しい。

- ・併せて、中期計画期間も後半に入っていることから、現中期計画に対する進捗状況を明確にした上で、新たな数値指標の設定も含め、必要な計画の見直しを行うことを望む。

次期中期計画期間の諸課題に対する意識と準備が必ずしも十分に進んでいるとは言い難いため、新たな中期目標及び計画の策定に向け、早期に準備を進められたい。

## Ⅱ 項目別評価

## Ⅱ 項目別評価

項目別評価にあたっては、法人から提出された業務実績報告書の検証を踏まえ、事業の進捗状況・成果を年度計画の大項目ごとに1～4の4段階で評価を行った。

|        |                                                                                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 評<br>定 | 1… 年度計画を順調に実施している。<br>2… 年度計画をおおむね順調に実施している。<br>3… 年度計画を十分に実施できていない。<br>4… 業務の大幅な見直し、改善が必要である。 |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

年度計画の大項目ごとの評定及び評定説明は、以下のとおりである。

### Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置

#### 1 教育に関する目標を達成するための措置

##### (1) 教育の内容等に関する取組み

#### 【入学者選抜】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

##### (評定説明)

学部ごとにアドミッション・ポリシーを公開し、首都大学東京が求める学生像を示すとともに、オープンキャンパスにおける大学説明会の開催、在学生の成績追跡調査などに基づいた入試方法の改善、博士後期課程における秋季入学の試験の実施など、一定の成果を挙げていることを評価する。

今後も国内外へ積極的かつ魅力的な広報を行い、首都大学東京のブランドの浸透を図るとともに、一般入試以外の手法と学生の質の確保の関係の再検証などを含め、入試分析や成績追跡調査を継続し、優秀な入学者の確保に向け、選抜方法の進化を図る努力を継続することを望む。

また、大学院のみでなく、学部生の秋季入学などの検討も望む。

#### 【教育課程・教育方法】～学部教育における取組み～

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

##### (評定説明)

実社会で求められる能力を身につけさせる実践英語科目や情報リテラシー科目の充実が評価できる。

都市教養プログラムについては、首都大学東京における特徴的教育プログラムの一つであるので、数だけでなく質のおよび体系的整備に一層努力を望む。

単位バンクシステムについては、単位互換のための提携が十分とは言えず、必ずしも多数の利用に結びついていない。学生のニーズの把握とともに、単位バンクシステムの周知が必須である。また、災害時の救援活動の履修単位認定など、さらなる対象の拡大、改善を望む。

体験型インターンシップについては、学生が実習先で貢献できるようにし、企業にとっても魅力あるものとするを通じて、より良い受け入れ先が拡大することを望む。

また、教育プログラム一般については、実践的な内容だけに偏ることなく、学生の人文的・国際的な教養、日本と世界に対する新しいビジョンを構想する力を育成することが重要である。そのためにも、江戸、東京などの大都市の歴史や海外諸都市との比較など、特色ある人文社会分野の教育を、一層充実させていくことはひとつの重要な手法であり、検討されたい。

## 【教育課程・教育方法】～大学院教育における取組み～

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

研究科再編成に基づく新課程での大学院教育の発足に伴い、「育成する人間像」について全学的な方針を設定し、教育内容と教育方法の改善への試みが具体化された。高度専門職業人の養成では、社会科学研究科の法曹養成専攻及び経営学専攻の教育内容の充実のほか、人間健康科学研究科看護科学系において2コースが専門看護師教育課程に認定されたことなどは評価できる。

ただし、首都大学東京がグローバル COE を獲得するためにも、「大都市における人間社会の理想像を追求する」という視点から、博士前期、博士後期、専門職学位の各課程それぞれについて特徴を強く主張し、他大学との差別化をより一層図ることを望む。

首都大学東京の特徴ある発展のためには、世界への貢献と地域への貢献の双方を兼ね備えた大学にふさわしい教育内容を打ち出していくことが必要である。スペシャリストだけでなく、ジェネラリストの育成にも注力することを望む。

## 【教育の質の評価・改善】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

ファカルティ・ディベロップメント、授業評価、認証評価の取組において進捗が見られた。都市教養プログラム、基礎ゼミナール及び情報リテラシー実践などにおいて成績評価基準が作成されたことは評価できる。今後は、アンケートなどの調査内容についての検証を踏まえつつ、各学部、あるいはコース毎に可及的に基準の共通した領域を増やす方向で検討を望む。

卒業後の学生の追跡調査と社会からの評価は大学にとって将来像実現のための貴重な財産となるため、そのデータを蓄積し、定量的な評価ができるような仕組みの充実を望む。

## II 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 教育に関する目標を達成するための措置

#### (2) 学生支援に関する取組み

## 【学生サポートセンターの設置】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

従来、主に教員が行っていた学修や就職活動の支援について、新たに日野・荒川キャンパスでも専門のカウンセラーが相談日を設けて実施するなど、支援体制が充実したことを評価する。

学生が自分の能力や興味をマニュアルなしで発見でき、自己研鑽を積めるよう、学生の自立性や主体性の確立につながる指導を行うことを望む。

また、ブログや携帯電話などを活用した多様なサービス提供について、学生自身に提案させることなどにより、ニーズの多様化に応える取組も期待する。

## 【学修に関する支援】

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評定 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

### (評定説明)

学生の専門領域に関わる履修相談や、進路選択の相談などに対応するため、オフィスアワーの設置など、教員による相談体制の強化が図られた。

今後も各学部・コースにおいて特色ある指導を行うとともに、学生が自ら将来像を描き、目的意識を持って学習できるような支援を望む。

図書情報センターについては、ホームページの刷新や利用へ向けたセミナーの開催などについて評価するが、司書を中心としたスタッフが、全体としての将来構想を長期的な視点から策定することができるような体制の整備を望む。また、講演会参加者数については、従来よりは増えたとはいえ、在学生に対する割合はいまだ高くない、一層の努力が必要と思われる。

## 【学生生活支援】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

成績優秀者に対する授業料減免、健康相談に対する対応体制も充実した。体育施設改修などを通じた学生のサークル活動への支援や対外試合などを通して、文武両道の気風を持ち、母校を愛する学生が増えることを期待する。

全体の活動計画の作成への学生の参加や、サークル活動以外での幅広い学生生活活動の支援も望む。

## 【就職支援】

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評定 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

### (評定説明)

就職支援行事に対する参加学生の拡大、その高い満足度や就職相談件数の増加など、計画において目指してきたきめ細かい就職支援策が実績に反映されている。資格取得や公務員、マスコミ等、多様な進路先に見合ったプログラムが準備されたことも高く評価できる。

少子化時代の学生獲得競争の激化を踏まえれば、同窓会や the Tokyo U-club のさらなる活用、外国人留学生への就職支援の継続、卒業生への再就職支援の取組なども含め、今後も就職支援の一層の充実を望む。

## 【留学支援】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

国際戦略センター（仮称）を設置し、留学支援を検討していくことは望ましい形の計画推進である。

ただし大学の規模からして留学の実績が十分とはいえない。首都大学東京のミッションにふさわしい外国の大学と積極的に提携を進め、外国大学への留学をより一層支援することが望ましい。

今後は留学支援に関して、明確な目標、具体化策などを示し、策定された「留学・留学生支援計画」が実績をあげるよう一層の継続的努力を望む。

## 【外国人留学生支援】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

「留学・留学生支援計画」は着実に実施されているものの、留学生の数が少なく、留学生が大学の教育研究全体に占める位置、教学面から見たその役割も見えにくい。どのような学生に来て欲しいのかというアドミッション・ポリシーに沿った学生を確保して教育することを前提に、留学生の希望を踏まえた、きめ細かい支援体制を充実することが必要である。

また、分野によって招聘留学生の制度を創設することについて検討されたい。

## 【適応相談】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

専門の心理カウンセラーによる個別カウンセリングや家族などへのコンサルテーションが行われている。

今後も増加が見込まれる適応上の問題を持つ学生に対応するため、専門的なカウンセラーに任せるだけでなく、個別の問題と対処の事例をしかるべき関係者が共有できる、より実効的な体制の整備を望む。

また、分散キャンパスによる生活環境の変化が誘因でメンタルサポートが必要となったと思われる学生が増えていることにも配慮した対応を望む。

## 【支援の検証】

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

アンケート調査や学生自治体からの意見を反映した施策の実施に進展が見られた。  
学生への支援業務の展開にあたり、残された本質的なニーズの適切な把握と支援の検証を期待する。  
特に、日野キャンパスや荒川キャンパスにおける学生食堂に絞った意見や要望についての分析と今後の改善策の検討を期待する。

## Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 2 研究に関する目標を達成するための措置

#### (1) 研究の内容等に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

大都市の課題追求という大学の使命の下で、アジア大都市ネットワーク参加都市との共同研究など、課題解決型の研究・施策を推進し、東京都や他機関との横断的な企画を通して研究成果の還元が図られたことを評価する。

大都市における解決すべき課題の学術体系的整理、特に単一系・学科などのみでは解決できない課題などの分野横断型研究への成型などについて、継続的な検討がなされることを求める。

また、大都市問題へのリソースの集中、不足部分についての他大学との連携などにより、戦略的に首都大学東京本来のコンピテンシーの強化に努めていくこととともに、研究成果をより積極的に公開することが望まれる。

#### (2) 研究実施体制等の整備に関する取組み

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評価 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

### (評価説明)

国外の大学、研究機関との国際交流協定などが増え、研究の国際的な環境整備の進捗が認められる。  
また、剰余金の研究面への適切な予算配分、各領域の研究を実施する上で核となる設備・施設の整備への配慮、プロジェクト型任用による教員採用を評価する。

今後は協定・覚書の締結にとどまらず、交流連携の実質化が図れるよう具体的目標が作られることを希望する。

また、複数の教員、研究室を総合した大型のプロジェクトを大学側から提案できることが必要である。  
外部との交渉を担うに足る責任と権限を明確に有する役職を置き、トップダウンの体制が構築されることを望む。

## Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 3 社会貢献に関する目標を達成するための措置

#### (1) 産学公連携に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

マルチキャンパスに対応したコーディネータの担当体制の構築により教員と企業間の連携が進み、受託研究・共同研究等の件数が目標値を大きく超えたことは評価できる。

今後は大型のプロジェクトを推進できる権限を有する役職を置いた体制作りなど、受入金額の増加につながる取組を望む。

また、秋葉原サテライトオフィスの立地条件を活用して、中小企業も含めた地域との連携活動を一層進めることを期待する。

## (2) 都政との連携に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

大学の教育研究の情報が東京都の各局へ向けて発信される一方、教員に対しては東京都の政策を伝えるなど、都が抱える大都市問題の情報資産を大学に発信することで、教育研究と政策展開のいずれにも好ましい効果が生まれることが期待され評価できる。

今後も都政のシンクタンクの機能を担う上で、政策や施策に対する理論的・実証的なバックアップを意識し、都と共同に行う調査研究が政策立案に資するよう、さらなる成果を期待する。

## (3) 都民への知の還元に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

オープンユニバーシティの講座数の増加など、改善が図られた。

今後も都民の需要に応じたオープンユニバーシティの開講と、受講生のアンケート結果を踏まえた見直しを常に行い、都民のニーズや関心に応えるという視点から、引き続き質の高い興味ある講座を目指して欲しい。

東京の国際化を進める観点から、都内外国人に対する日本語講座を増やすことも期待する。

## Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 教育に関する目標を達成するための措置

## (1) 教育の内容等に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

創造技術専攻の開設に向けた準備、運営諮問会議の答申に基づく情報アーキテクチャ専攻のカリキュラムの大幅な見直しなどの柔軟な教学運営の展開、PBL 教育の実施など、意欲的な取組を評価する。

今後は意欲ある多くの志望者を集めるための方策、従来からある大学院との差別化など、長期的な戦略の立案を望む。

## (2) 教育実施体制等の整備に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

産業界に近い専門職大学院であるため、業界の事情や先端技術の動向について実務担当者を講師に招くことは、適切な取組である。

今後は企業との連携により、オーダーメイド教育を可能にする教育実施体制を整備するなど、産業界のニーズに先行するような特色のある取組を望む。

## (3) 学生支援に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評価説明)

創造技術専攻の開設に向けた学習環境の整備や、修了生に対して 10 年間講義ライブラリを無料で視聴できるようにするなど、積極的な学生支援策を評価する。

ただし、就職支援に関する取組のミスマッチについては、ニーズの再点検、就職支援室の活動の明確な定義づけなど、体制の再構築を行い、他大学との差別化を図れるような支援を行うことを望む。

### Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置

#### 2 研究に関する目標を達成するための措置

##### (1) 研究の内容等に関する取組み

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評価 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

###### (評価説明)

専門職大学院に相応しいPBL型教育による実践的なプロジェクトを通して、付加価値形成に向けた研究を推進したこと、また、成果発表会の開催によりPBL型教育について議論・検討し、教育にその結果が反映されたことは評価できる。

実学教育と研究そのものとの間のバランスについての検討が必要と考えるが、大学の特徴がよく出た研究であり、今後も発展を期待する。

##### (2) 研究実施体制等の整備に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

###### (評価説明)

産学共同プロジェクトの実施、産学公連携センターとの連携体制の構築及び近隣区との連携協定などが図られた。

新たな社会のニーズや技術を教育研究に生かすために、産学公連携センターや首都大学東京、東京都などとのさらなる連携推進のほか、地域も含むさまざまな外部セクターと連携を深めることを望む。

### Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置

#### 3 社会貢献に関する目標を達成するための措置

##### (1) 中小企業活性化に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

###### (評価説明)

オープンインスティテュートの講座等で中小企業経営層に働きかけを行ったほか、デザインや MOT の人材育成で東京都や関係団体と連携するなど、ニーズに応えた。

今後は産学公連携センター、都立産業技術研究センターなどとの効果的な協力体制についての検証と、ネットワークのさらなる活用を望む。

##### (2) 都民への知の還元に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

###### (評価説明)

オープンインスティテュートにおける AIIT マンスリーフォーラムに一般都民の参加の場を広げたことを評価する。

大学の知名度向上という観点からも、オープンユニバーシティとの連携の検討も含め、今後も取組の強化を望む。

### (3) 高度専門技術者の育成に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

産業技術高等専門学校との教育上の連携が図られれば、他の大学との差別化の一つとなりうるので、産業技術高等専門学校との一貫性を持つ「ものづくり教育」体系の確立には、産業技術大学院大学側からの一層の働きかけを望みたい。

質の高い高度専門技術者育成に向け、産業技術高等専門学校からの学生の質・量に配慮しつつ、一貫性のあるカリキュラムの策定、育成する人材の明示など、ものづくり一貫教育の体系の具体化を求める。

## IV 東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学、東京都立短期大学に関する目標を達成するためにとるべき措置

### (1) 教育の内容等に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

教育課程の保障のための措置や卒業後の進路指導、成績不振者に対する個別指導などが適切に行われた。

引き続き、学生に対してはきめの細かいフォローを望む。

### (2) 学生支援に関する取組み

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

就職支援システムなどによって、学生一人ひとりへのきめ細かい相談・支援体制を作り、ほぼ全学生の卒業後の進路を把握するなど、適切な取組を評価する。

引き続き、同窓会や the Tokyo U-club と連携した卒業生の追跡調査、就職状況の把握などの取組を望む。

## V 法人運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1 業務運営の改善に関する目標を達成するための措置

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評定 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

(評定説明)

法人常勤契約職員に対して研修制度が整備されつつあることは評価できる。

過去の実績の分析・評価を将来に向け活用しているとともに、「首都大学東京の将来像」(中間報告)を作成し将来を見据えた経営上の課題等が議論されたことも評価できる。

しかし、多くの重要事項について理事長・学長に権限を集中させるのではなく、トップが方針について責任と権限を有する一方で、実行運営については権限を分散させる体制をつくる必要があり、それには委員会による補佐では対応できない。現場の教職員に執行部の方針等の内容を素早く伝達し、理解させることが重要であり、経営側と教学側の双方向の情報伝達・意思疎通の一層の確保に努めるためにも、副学長の設置を再度強く望む。

## 2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

インダストリアルアートコース、都市政策コース、自然・文化ツーリズムコース及び観光科学専修などの新設への取組を評価する。

今後も社会の変化に遅滞なく対応するため、スクラップ・アンド・ビルドを徹底し、不断の教育研究体制の点検と見直しを実施していくことを望む。

さらに、大学自体のビジョンによって「社会のニーズ」を開発するような積極能動の姿勢を期待する。

## 3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評価 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

(評価説明)

助教への裁量労働制の導入、固有職員の採用、都派遣職員の縮減などの実施、教員への任期制・年俸制、業績評価制度の導入やプロジェクト型任用など、戦略的な人事を通して教育研究の活性化が図られたことを評価する。

業績評価の実施については、公平性と透明性に極力留意し、段階的に改善しながら着実に推進していくことを期待する。

プロジェクト型任用にあたっては大学間、あるいは産官学における人事の流動性に留意しながら推進することが必要である。

また、教員の質の確保に向け、多様な人材獲得の方法について、さらなる検討を望む。

## 4 事務等の効率化に関する目標を達成するための措置

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評価 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

(評価説明)

法人の規模拡大に伴って、首都大学東京管理部と大学・高専のキャンパスの管理部を新設するなど、法人の統括機能と大学・高専のキャンパス管理機能の役割を明確化し、各機能の強化を図ったことを評価する。

今後とも、複雑なキャンパス構成と所管教育機関の構成の下にあっても、教育研究への支援を低下させず、効率的な事務を進めるために、情報ネットワークの整備と活用など、より一層の無駄を排除した効率的な運営を期待する。

# VI 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

## 1 外部資金等の増加に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

外部資金獲得額が年間10億円を達成するとともに、科学研究費補助金に対する応募率が全学的に高まり、外部資金獲得に対する学内の意識の共有が進んだことを評価する。

今後は大規模な外部資金を獲得するために、各教員を鼓舞するだけにとどまらず、トップダウンで大型プロジェクトを検討し、外部に積極的に提案できる役員体制を構築するなど、さらなる施策の強化が必要である。

また、教員一人当たりの外部資金獲得額を同規模大学の中でのトップを達成できるように期待する。

## 2 授業料等学生納付金に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

成績優秀学生に対する表彰と年間授業料免除を実施したことを評価する。

今後は学生納付金額の設定について、他大学との競争環境や家庭における教育費負担の現状などに鑑み、適切な水準を検討することを望む。

また、博士課程の授業料減免、外国人留学生の優遇措置など、より積極的な取組を強く期待するとともに、休学している学生に対して最低限の必要経費の納付を求めることについての検討も望む。

## 3 オープンユニバーシティの事業収支に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

受講者等のニーズ把握に努めたことにより開講率の向上や一講座当たりの受講生が増加し、一定程度の収支改善が認められたことを評価する。

今後は受講者ニーズや立地の適合性、生涯教育市場における競争力の現状を踏まえ、収支改善の指標を早期に検討するとともに、さらなる受講者数増への取組を望む。

## 4 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

アウトソーシングの活用や予算執行の弾力化で経費削減が図られたことを評価する。

引き続き、旧来から維持されてきた契約慣行などをさらに洗い直し、改善の余地を探るよう望む。今後は契約の合理化・集約化、省エネなどについて数値目標を掲げることも期待する。

## 5 資産の管理運用に関する目標を達成するための措置

|    |   |                 |
|----|---|-----------------|
| 評定 | 1 | 年度計画を順調に実施している。 |
|----|---|-----------------|

(評定説明)

資金の積極的な運用によって、法人として初めて地方債、政府保証債を取得し、運用益を大幅に伸ばしたことは、効果的な資金運用の成果として評価する。

また、学内施設の外部貸付件数が増加し、施設の有効利用という目標へ成果を広げたことも評価できる。運用できる資産や運用方法などに関するさらなる検討も行い、引き続き着実な進展を期待する。

## 6 剰余金の適切な活用による戦略的な事業展開に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評定説明)

教育環境の整備と研究基盤の整備など、教育研究の質の向上に剰余金を有効に活用し、経営努力をインセンティブとした事業展開が定着してきたことを評価する。

法人化のメリットを明示するものとして、剰余金の有効な活用を積極的に位置付け、全学的なシステムとしての展開と成果の検証を期待する。

## VII 自己点検・評価及び当該事業に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

各部局に自己点検・評価委員会の部会を設置し、今後実施される認証評価機関による第三者評価に対応するための試行を開始したことを評価する。

自己点検・評価を通じた改善サイクルの定着とともに、認証評価機関による第三者評価の実施を通して、大学の品質・水準を社会的に明らかにし、教育研究、運営と人材育成の質を高める対応がなされるよう望む。

## VIII その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置

### 1 広報活動の積極的展開に関する目標を達成するためにとるべき措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

今後も設立の理念と大学の特色を一層浸透、定着させるため、効果的で相乗効果のある広報を行う必要がある。

そのためには、統一的なブランドイメージを確立した上で、さまざまな媒体を通じた広報・広聴活動の検証、訴求する新たなメッセージの検討、首都大学東京の全貌をわかりやすく発信する工夫など、さらなる積極的な取組を望む。

産業技術大学院大学や新設のコースなどについては、認知度を高め、多くの志願者が集まることを期待する。

### 2 情報公開等の推進に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

刊行物やホームページによる広報活動など、対外的な情報開示への取組は引き続き進められている。

個人情報の保護については、パソコン盗難事故を受けるまで情報の適正な管理に関する規程が無かったことは不適切であったと言わざるを得ない。

個人情報など情報管理の徹底が必要である。

### 3 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

外部貸付件数の増加による既存施設の有効利用が推進された。

施設の老朽化に対応するため、中・長期的な施設整備計画のもとで、計画を実行するに足る施設費補助金の確保に努め、順次整備を進める必要がある。その際には、地球温暖化防止のためにCO<sub>2</sub>排出抑制の視点を持つことを望みたい。

### 4 安全管理に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評価 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

(評価説明)

安全衛生管理担当の新設や、キャンパス内の災害連絡設備など、防災設備の整備が進められ、地震など大規模災害発生時における危機管理体制が整備されたことを評価する。

大学は地域防災拠点としても重要であることを踏まえ、引き続き整備されることを望む。

## 5 社会的責任に関する目標を達成するための措置

|    |   |                     |
|----|---|---------------------|
| 評定 | 2 | 年度計画をおおむね順調に実施している。 |
|----|---|---------------------|

### (評定説明)

セクシュアル・ハラスメント及びアカデミック・ハラスメント防止研修の強化、研究安全倫理委員会における審議など、キャンパス内での人権と社会的責任の確立への施策が講じられた。

ハラスメントの当事者からのアクセスの仕組みや公正な審査など、具体的なシステムの活用により、常時対策を徹底することを期待する。

環境への配慮に関する取組については、大学の設立の理念に照らし合わせて計画を進めることが必要である。

# III 参 考 資 料

## 公立大学法人首都大学東京の各事業年度の業務実績評価（年度評価）方針及び評価方法

平成18年 2月 27日  
東京都地方独立行政法人評価委員会公立大学分科会決定  
平成19年 3月 23日一部改正  
平成20年 2月 15日一部改正

公立大学法人首都大学東京（以下「法人という。」）の各事業年度の業務実績評価（年度評価）は以下に示す評価の基本方針及び評価の方法により実施する。

### 1 評価の基本方針

- （1）中期目標の達成に向け、法人の中期計画の事業の進行状況を確認する。
- （2）評価を通じて法人の業務運営状況をわかりやすく社会に示す。
- （3）法人の業務運営の改善・向上に資する。
- （4）都民への説明責任を果たす。
- （5）教育研究に関しては、その特性に配慮し、事業の外形的、客観的な進行状況の評価を行う。

### 2 評価の方法

評価にあたっては、教育研究の状況、法人の業務運営の改善、財務運営の改善等に視点を置き、総合的に評価を行う。

年度評価は、法人が提出する業務実績報告書等に基づき、「項目別評価」、「全体評価」により実施する。業務実績報告書の様式等は公立大学分科会が別に指定する。

#### （1）業務実績報告

業務実績報告書は、おおむね以下のとおり作成する。

法人は、自らが実施する自己点検・評価結果を踏まえて、年度計画に記載されている項目ごとに、業務実績を検証し、業務実績報告書を作成する。作成にあたっては、年度計画各項目の業務実績を過年度との比較を含めて記載し、当該項目の達成状況を各項目ごとにS・A・B・Cの4段階で自己評価する。

大項目ごとに、中期計画の達成状況及び達成に向けた課題を記載する。

なお、評語はおおむね以下の考え方を基準とする。

S…年度計画を当初予定より大幅に上回って実施している。

（顕著な実績又は特に優れた成果が認められるもの）

A…年度計画を当初予定どおり実施している。

（達成度がおおむね90%以上と認められるもの）

B…年度計画の実施状況が当初予定を下回っている。

（達成度がおおむね60%以上90%未満と認められるもの）

C…年度計画の実施状況が当初予定を大幅に下回っている。若しくは、年度計画を実施していない。

（達成度が60%未満と認められるもの）

特記事項欄には、以下に掲げる事項について、必ず記載すること。

- ① 前年度の評価結果を踏まえた改善に向けた取組み
- ② 特色ある取組みや特筆すべき優れた実績を上げた取組み
- ③ 遅滞が生じている取組みやその理由
- ④ 過年度との実績対比において数値による比較が可能なもの
- ⑤ その他、法人が積極的に実施した取組み

### （2）項目別評価

#### ①業務実績の検証

項目別評価を実施するにあたって、法人から提出された業務実績報告書等を基に検証を行う。

検証にあたっては、年度計画に記載されている各項目の事業の進捗状況及び成果等について、法人の自己評価及び計画設定の妥当性を含め総合的に行う。

検証は、法人とのヒアリングにより実施する。

#### ②業務実績の評価

業務実績報告書の各項目の検証及び特記事項等を基に、事業の進捗状況・成果を年度計画の大項目ごとに1～4の4段階で評価する。

- 1…年度計画を順調に実施している。
- 2…年度計画をおおむね順調に実施している。
- 3…年度計画を十分に実施できていない。
- 4…業務の大幅な見直し、改善が必要である。（公立大学分科会が特に認める場合）

教育研究に関する事項については、事業の外形的、客観的な進行状況の評価を行う。専門的観点からの項目別評価は行わない。なお、特筆すべき点、遅れている点があればコメントを付す。

### （3）全体評価

項目別評価結果を踏まえつつ、法人の中期計画の進行状況全体について、以下の観点から記述式により評価する。特に大学改革を推進するための取組みについては積極的に評価する。

- ① 総評
- ② 教育研究について
- ③ 法人の業務運営及び財務状況について
- ④ その他（中期目標・中期計画の達成に向けた課題及び法人への要望など）

### 3 評価結果の決定

評価結果の決定は以下のとおり行う。

- ① 公立大学分科会での審議を通じて、項目別評価及び全体評価結果をとりまとめ、評価結果（案）を作成する。
- ② 評価結果（案）を法人に示すとともに、評価結果（案）に対する意見申し出の機会を法人に付与する。
- ③ 法人からの意見申し出を踏まえ、公立大学分科会において評価結果を決定する。
- ④ 公立大学分科会の議決をもって、東京都地方独立行政法人評価委員会の決定とし、評価結果を知事に報告するとともに、法人に通知する

#### 4 評価業務スケジュール

| 事項    | 時期    | 業務内容等                                                                                       |
|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 年度終了  | 3月末   | ○年度事業の終了（法人）                                                                                |
| 評価準備  | 4月～6月 | ○業務実績報告書、財務諸表等作成（法人）<br>○現地視察等                                                              |
| 実績報告  | 6月    | ○業務実績報告書、財務諸表等提出（法人）<br>（年度終了後、3ヶ月以内に提出）                                                    |
| 評価    | 6月～8月 | ○業務実績検証（法人とのヒアリング）<br>○財務諸表検証<br>○評価結果（案）作成<br>○法人からの意見申し出機会の付与<br>○評価結果（最終案）作成<br>○評価結果の決定 |
| 報告・公表 | 9月    | ○評価結果の知事への報告及び法人への通知<br>○財務諸表意見表明、財務諸表承認                                                    |

#### 5 その他

##### （1）教育研究に関する事項の専門的観点からの評価について

教育研究に関する専門的評価は、中期目標期間終了時までには実施される認証評価機関の評価を踏まえ、本分科会において中期目標期間終了時の評価として実施する。中期目標期間終了時の評価にかかる評価方針及び評価方法については、本分科会において検討し、別に定める。

##### （2）評価方針及び評価方法の見直し等について

- ① 本評価方針及び評価方法については、各事業年度の業務実績評価の実施結果を踏まえ、必要に応じ、本分科会において見直すことができる。
- ② 本評価方針及び評価方法に定めるもののほか、評価の実施に関して必要な事項は、本分科会が別に定めることができる。

## 東京都地方独立行政法人の評価の基本的な考え方について

平成19年3月23日  
東京都地方独立行政法人評価委員会決定  
平成20年3月21日幹事会 一部改正

この「基本的な考え方」は、今後、東京都地方独立行政法人評価委員会（以下、「評価委員会」という。）として、地方独立行政法人（以下、「法人」とする。）の業務の実績に関する評価を各分科会が実施するにあたっての基本方針や評価方法の基本などについて示したものである。

### 1 評価委員会の主な役割

（1）各事業年度に係る業務の実績に関する評価（以下、「事業年度評価」という。）

評価委員会は、各事業年度において、中期計画に定められた各項目の実施状況の調査・分析をし、その結果を踏まえ、業務の実績の全体について総合的な評価を行う。

（2）中期目標に係る業務の実績に関する評価

評価委員会は、中期目標期間において、中期目標に掲げた各項目の達成状況の調査・分析をし、その結果を踏まえ、業務の実績の全体についての総合的な評価を行う。

（3）中期目標期間の終了時の検討

評価委員会は、法人の業務の特性に配慮しつつ、法人の業務を継続させる必要性、組織の在り方その他その組織及び業務の全般にわたる検討を行うにあたっての意見を行う。

### 2 事業年度評価

（1）評価の基本方針

- ① 中期目標の達成に向け、法人の中期計画の事業の進行状況を確認する。
- ② 評価を通じて、法人の業務運営状況を分かりやすく社会に示す。
- ③ 法人の業務運営の改善・向上に資する。
- ④ 都民への説明責任を果たす。

（2）評価方法の基本

法人の評価は、「項目別評価」と「全体評価」により行うものとする。

#### ① 項目別評価

（ア）中期計画の達成に向けた法人の事業進捗状況・成果を年度計画の項目ごとに、次の評語の考え方に基づき「1」～「4」の4段階で評価する。なお、特筆すべき点があればコメントを付す。

（評語の考え方）

- 「1 年度計画を順調に実施している」
- 「2 年度計画を概ね順調に実施している」
- 「3 年度計画を十分に実施できていない」
- 「4 業務の大幅な見直し、改善が必要である」

（イ）（ア）を原則とし、法人の業務の特性に応じて4段階以外の評語を付加することができるものとする。独自の評語を設定した場合は、法人の「業務実績評価（年度評価）方針及び方法」に明記する。

### ② 全体評価

項目別評価を踏まえつつ、法人の中期計画の進行状況全体について、次の例を参考に記述式により評価する。

（例）

- 「 ～特筆すべき業務の進捗状況にある 」
- 「 ～優れた業務の進捗状況にある 」
- 「 ～概ね着実な業務の進捗状況にある 」
- 「 ～業務の進捗状況に遅れが見られる 」
- 「 ～業務の進捗状況に大幅な遅れが見られ業務の改善が必要 」

など

（3）評価の進め方

#### ① 業務実績の検証

法人から提出された業務実績報告書等を基に検証するとともに、法人とのヒアリングも実施する。

#### ② 分科会による評価結果の決定

各分科会での審議を通じて、項目別評価及び全体評価の評価結果を決定する。

なお、各分科会において、法人による事実確認などの方法をとることにより、適正な評価に努めるものとする。

### 3 その他

この「基本的な考え方」については、必要に応じ、幹事会の決定を経て、改正することができるものとする。

# 平成19年度 公立大学法人首都大学東京 業務実績報告書

平成20年6月  
公立大学法人  
首都大学東京

法 人 の 概 要

1 現況

(1) 法人名

公立大学法人首都大学東京

(2) 設立年月日

平成17年4月1日

(3) 所在地

東京都新宿区

(4) 役員の状況

理事長 高橋 宏  
副理事長 西澤 潤一（首都大学東京学長）  
石島 辰太郎（産業技術大学院大学学長）  
村松 満（事務局長）  
監事 守屋 俊晴（非常勤）

(5) 業務内容

- ① 首都大学東京及び産業技術大学院大学を設置し、これを運営すること。
- ② 学生に対して、修学、進路選択及び心身の健康等に関する相談その他の援助を行うこと。
- ③ 法人以外の者から委託を受け、又はこれと共同して行う研究の実施その他の法人以外の者との連携による教育研究活動を行うこと。
- ④ 公開講座の開設その他の学生以外の者に対する学習の機会を提供すること。
- ⑤ 教育研究の成果を普及し、及びその活用を促進すること。
- ⑥ 前各号の業務に附帯する業務を行うこと。

(6) 設置大学

- ① 首都大学東京  
学部：都市教養学部（人文・社会系、法学系、経営学系、理工学系）、都市環境学部、システムデザイン学部、健康福祉学部  
研究科：人文科学研究科、社会科学研究科、理工学研究科、都市環境科学研究科、システムデザイン研究科、人間健康科学研究科
- ② 産業技術大学院大学  
研究科：産業技術研究科
- ③ 東京都立大学  
学部：人文学部、法学部、経済学部、理学部、工学部  
研究科：人文科学研究科、社会科学研究科、理学研究科、工学研究科、都市科学研究科
- ④ 東京都立科学技術大学  
学部：工学部  
研究科：工学研究科
- ⑤ 東京都立保健科学大学  
学部：保健科学部  
研究科：保健科学研究科
- ⑥ 東京都立短期大学

(7) 学生数（平成19年5月1日現在）

| 大 学 名      | 学 部 等 | 大 学 院 | 合 計   |
|------------|-------|-------|-------|
| 首都大学東京     | 4,911 | 1,871 | 6,782 |
| 産業技術大学院大学  | -     | 104   | 104   |
| 東京都立大学     | 1,389 | 223   | 1,612 |
| 東京都立科学技術大学 | 245   | 5     | 250   |
| 東京都立保健科学大学 | 210   | 8     | 218   |
| 東京都立短期大学   | 2     | -     | 2     |
| 合 計        | 6,757 | 2,211 | 8,968 |

(8) 教職員数（平成19年5月1日現在）

- ① 教員数（常勤教員のみ） 692名
- ② 教員以外の職員数 379名

2 公立大学法人首都大学東京の基本的な目標

【基本理念】

公立大学法人首都大学東京は、「大都市における人間社会の理想像の追求」を使命とし、広い分野の知識と深い専門の学術を教授研究するとともに、教育研究機関や産業界等との連携を通じて、大都市に立脚した教育研究の成果をあげ、豊かな人間性と独創性を備えた人材を育成し、人間社会の向上・発展に寄与する。

【首都大学東京の重点課題】

首都大学東京は、大都市に共通する次の3つを重点課題として取り組む。

- ① 都市環境の向上
- ② ダイナミックな産業構造を持つ高度な知的社会の構築
- ③ 活力ある長寿社会の実現

【教育】

学生にとって、大学は生きた学問を修得できる場となるべきである。意欲ある学生一人ひとりの自主性を尊重し、大都市の特色を活かした教育を実施し、広く社会で活躍できる人材の育成を図る。

【研究】

「大都市」に着目した高度な研究を推進し、大学の存在意義を世界に示す。大学の使命に対応した研究に、学術の体系に沿った研究を有機的に結合させ、研究を推進する。

【社会貢献】

都政との連携を通し、東京都のシンクタンクとしての機能を発揮するとともに、企業、民間非営利団体（NPO）、教育研究機関、行政機関等と協力、連携し、大学の教育研究成果を社会に還元し、都民の生活・文化の向上・発展、産業の活性化に貢献する。「地場優先」の視点に立って大都市東京の現場に立脚した教育研究及びその成果の地域への還元に取り組む。

【産業技術大学院大学】

産業技術大学院大学は、産業の活性化に貢献する高度専門技術者の育成を目指し、専門職大学院大学として、実践的な教育研究及び社会貢献に取り組むとともに、産業界のニーズに即した機動的・弾力的運営を行う。

【4大学の教育の保障】

東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学及び東京都立短期大学は、平成22年度末までの間において在学生がいなくなった段階で順次廃止することとし、その間、在学生に対して教育責任を果たすため、適切な対応を行う。

【法人運営】

地方独立行政法人として、組織、人事、財務などの経営の基本的な事項を自己責任のもと実施し、自主的・自律的な運営を行う。

また、効率的な業務執行を行うとともに、人事制度や財務会計制度を弾力化する。経営努力により生み出された剰余金等を原資として新たな教育研究等の発展につなげる仕組みを作り、時代のニーズを先取りする戦略的な大学運営を実現する。

## 全 体 的 な 状 況

平成 17 年 4 月、「大都市における人間社会の理想像の追求」を使命として公立大学法人首都大学東京が設立され、同時に都立の 4 大学を再編・統合して、首都大学東京を開学させた。

続いて平成 18 年度には、「産業の活性化に貢献する高度専門技術者の育成」を目指す産業技術大学院大学を開学させた。平成 19 年度は、第 1 期中期計画の中間年度にあたることから、これまでの取組状況の検証を踏まえ、大学改革の理念をより具体化し、大学の「強み」を一層高い水準へ押し上げることを基本として、運営に取り組んだ。

中期計画の達成に向け、平成 19 年度年度計画の着実な実施に取り組んだ結果、年度計画を概ね達成することができた。

### 1 首都大学東京

#### ○大学の理念に即した特色ある教育

・大都市をはじめ広く国内外の実社会で様々な課題を解決し、リーダーシップを発揮し得る人材の育成を目的として、「基礎ゼミナール」、「都市教養プログラム」、「実践的英語教育」、「課題解決型情報教育」、「現場体験型インターンシップ」など、特色ある基礎・教養教育を実施した。

・ファカルティ・ディベロップメント活動は、基礎・教養教育については F D 委員会を中心に、専門教育については各学部等の F D 委員会部会が中心となって展開した。大学院設置基準の改正により新たに義務化された大学院 F D についても、「大学院 F D と大学院教育改革」と題した F D セミナーを開催するなど、推進に努めた。

・「単位バンクシステム」については、他大学の授業科目の事前認定を進めた結果、10 名の学生がこの制度を活用して単位を修得した。また、単位互換協定に基づく科目登録を促進するため、事前認定に関する取扱方針を取りまとめた。

・成績評価については、「都市教養プログラム」、「基礎ゼミナール」及び「情報リテラシー実践」の基礎・教養科目に関する成績評価基準を策定した。

また、各学部等でも、成績分布状況や現状の問題点の確認を行うなど、専門分野の特性に応じて、専門教育科目に対する成績評価の改善に向けた取組みを進めた。

・「大学院教育改革支援プログラム」に 3 件の取組みが採択され、大学院教育の充実に努めた。

・各部局に自己点検・評価委員会の部会を置くなど、自己点検・評価の体制を整備し、認証評価機関（大学評価・学位授与機構）の主に教育面の基準について、試行的に点検・評価を行い、それを全学的にとりまとめる作業を行った。この過程で、評価基準に対して不十分な点等を洗い出し、今後改善を進めていくこととした。

#### ○研究活動の推進

・東京都との連携研究をはじめ、各機関や他大学との共同研究・共同プロジェクトを積極的に推進した。

・アジア大都市ネットワーク（A N M C 21）参加都市の大学と共同研究を行うなど、海外の大学・研究機関と様々な研究交流や共同プロジェクトを推進するとともに、国際交流協定の締結を進めた。

・都市環境科学研究科建築学専攻の 21 世紀 C O E プログラムについては、引き続きプロジェクト研究を推進したほか、世界中の建築ストックの賦活・更新に関する研究やプロジェクトについて最新の成果を共有する国際会議（B S A 2007）を開催した。

・「研究者の行動規範」、「研究費の不正使用防止に関する規則」、「研究活動の不正行為等の防止に関する規則」を制定し、適正な研究活動のための体制を整えた。

#### ○東京都の大学としての社会貢献

・東京都が設立した大学として、東京都や区市町村との連携を図り、教育研究活動を通じて広く都政・都民に貢献するとともに、教育研究活動の一層の活性化を図った。

・東京都各局と大学の双方に、取組みや施策についての情報を相互発信した。また、随時各局に赴いて、大学の研究内容の紹介をすると同時に、各局の取組み等の情報収集を行った。

・調査研究、人材育成、共同研究等の各分野で、東京都との連携事業を 39 件実施したほか、産業労働局、建設局等の試験研究機関との共同研究を実施した。

・産学公連携センターの活動において昨年度も受託研究・共同研究等を充実させたが、今年度についても、マルチキャンパスに対応したコーディネータの担当体制を築くとともに、専門分野を活かした活動の重点化を進めた結果、引き続き昨年度を上回る実績を上げた。

・オープンユニバーシティでは、開設講座数、開講率ともに昨年度よりさらに拡大し、東京都の各局と連携した講座や都心で展開する講座を増加させるなどの充実を図った。

### 2 産業技術大学院大学

平成 19 年度、産業技術大学院大学では情報アーキテクチャ専攻において実務実践的な教育手法である P B L 型教育を実施し、第 1 期修了生を輩出した。また、運営諮問会議の答申に基づいて教育カリキュラムの大幅な見直しを行い、14 科目増加させるなどの拡充を図った。

一方、創造技術専攻の平成 20 年 4 月開設に向け、文部科学省への設置届出を行い、6 月に受理された。同時に、高等専門学校専攻科修了予定者を対象とした推薦入試など本専攻に相応しい学生確保に取り組んだ。併せて、運営諮問会議構成企業数を 10 社から 17 社に増加させ教育研究実施体制の整備に努めた他、第 1 回デザインコンテストを企画・実施して新専攻の P R を図った。

### 3 在学生に対する教育保障

東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学及び東京都立短期大学の在学生に対し、必要な教育課程を保障するための措置を行った。

また、東京都立短期大学に引き続き在学する学生（留年生）2 名については、9 月末に 1 名が卒業し、1 名が退学（除籍）となった。この結果、東京都立短期大学を廃止した。

#### 4 公立大学法人による大学運営

##### ○戦略的な法人運営の確立

経営・教学戦略委員会において、理事長・学長の諮問に基づき、「首都大学東京の将来像」について、学長のリーダーシップの下、全学部長・系長が参加し、学内に必要に応じたワーキングを設置して検討し、平成 20 年 3 月、その中間報告をまとめた。

##### ○新コースの開設等に向けた取組

社会の要請に応え、新しい教育研究分野の構築に向けて、下記のとおり新コースの開設等に関する取組みを進めた。

- ・平成 21 年度に経営学系内に経済学コースを開設すべく、開講する専門科目及びカリキュラム体系の検討を進めた。
- ・インダストリアルアートコースについて、1、2 年次に対する専門的な講義や実習を開講するとともに、平成 20 年度から 3 年次が日野キャンパスに移るため、教育環境等の整備を進めた。あわせて、大学院については、平成 22 年度に開設する方向で検討を進めた。
- ・都市教養学部都市政策コースを開設した。また、コース選択の時期について、決定後の履修期間をより長期間確保することにより教育課程の充実を図るよう、経営・教学戦略委員会において、コース選択時期を 3 年次進級時点から 2 年次進級時点に、平成 21 年度より変更することとし、「首都大学東京の将来像」の中間報告にまとめた。
- ・自然・文化ツーリズムコース及び観光科学専修では、夏季と冬季に大学院入試を実施して、観光科学専修の平成 20 年度入学者を選抜した。また、東京都が独自に創設した「ECO-TOP プログラム」（自然環境保全のための人材育成プログラム）の課程認定を受けるための検討を進め、第 1 号の認定を受けた。

##### ○戦略的な教員人事（プロジェクト型任用）の実施

特定の重点的・戦略的研究等の充実強化に向けたプロジェクト型任用については、教育領域で 5 名、研究領域で 4 名を平成 19 年度中に採用し、多様な人材を獲得した。また、本学の強みをさらに発展させるため、研究領域の 1 名（建築学）については、公募によらない人材獲得を行った。

##### ○固有職員等の活用

将来的に法人の中核を担うこととなる初の正規職員を採用し、固有職員の比率をさらに高め、固有職員数（平成 20 年 4 月 1 日時点）は、移管される東京都立産業技術高等専門学校も含め、200 名を超えた。また、平成 18 年度までの実績を基本に、各所管部署からの意見を踏まえ、必要により固有職員から人材派遣職員や、人材派遣職員から固有職員へのポストの振替を柔軟に行った。さらに、法人職員の新人事制度を整備したことで多様な区分の職員を採用することが可能になったため、東京都と調整の上、都派遣職員の縮減を前倒して実施する計画を新たに策定した。

##### ○効率的な執行体制に向けた定期的な事務組織の見直し

平成 18 年度の産業技術大学院大学の新設、平成 20 年度の東京都立産業技術高等専門学校の移管等、発足当初に比べ、法人が所管する規模が大幅に拡大、複雑化しているほか、首都大学東京の学年進行による状況の変化を踏まえ、法人としての統括機能と大学・高専のキャンパス管理機能の役割の明確化及び適切な分担により、各機能の強化を図ることとし、首都大学東京管理部及び各キャンパス管理部の新設など、事務組織体制の大幅な見直しを図った。

##### ○科学研究費補助金等国の競争的資金の獲得

国の競争的研究資金の獲得に向けては、教職員一丸となり、獲得増に向けた取組みを行った結果、応募件数が増加したほか、19 年度分の科学研究費補助金の獲得は件数・金額ともに増加した。また、21 世紀 COE プログラム等、その他の競争的資金も前年度を上回り、年度計画の目標件数 350 件の 90%を確保した。

##### ○資金運用

法人化 3 年目を迎え、前年度の収入・支出の実績等を参考に年間の執行見込が予測できるようになったことから、当面使用する見込のない余裕資金額の把握に努め、積極的な運用を図った。剰余金（積立金）の運用については、運用が可能となった時点で速やかに運用を開始し、償還までの期間を長くとることができた結果、法人として初めて地方債及び政府保証債を取得することができた。こうした取組みにより、運用による利益が前年度比 8.5 倍と飛躍的に増大した。

##### ○第三者評価（認証評価）実施に向けた取組

首都大学東京では、中期計画において平成 22 年度までに実施するとしている認証評価機関による評価（第三者評価）について準備を着実に進め、部局内に自己点検・評価委員会の部会を整備した。この部会の活動として、本学が受審する認証評価機関の大学評価基準のうち主に教育面の基準について、点検・評価の試行を平成 19 年度より開始した。

首都大学東京の法科大学院の認証評価については、平成 20 年度に評価を受けるべく自己評価書の作成を進めた。

##### ○建物・設備の計画的改修（施設整備計画）

平成 19 年度は、南大沢キャンパスの中央監視盤改修工事の竣工、日野キャンパスの旧本棟解体工事を東京都と連携して取り組んだ。また、平成 20 年度予算においては、施設整備計画に基づき、東京都に対し、キャンパスの改修費用として施設費補助金等を要求し、改修財源を確保した。

#### ○安全管理に関する取組

安全衛生管理に係る事務及び総合的な危機管理体制の構築に係る事務の充実を図るため、総務部総務課に安全衛生管理担当を新設した。安全衛生管理については、安全講習会や産業医による健康相談を実施するとともに、日野キャンパス及び荒川キャンパスへの化学物質管理システムの導入など化学物質管理体制の充実・改善を図った。

また、災害時の危機管理体制の整備として、緊急連絡体制を整備するとともに、災害用用具・食料等の備蓄の充実を図ったほか、八王子地区他大学との災害時相互応援協定の締結等を実施した。

#### ○法人倫理に関する取組

セクシャル・ハラスメント及びアカデミック・ハラスメント防止に取組み、教員については、平成 19 年度に初めて外部講師を招いて、南大沢及び荒川キャンパスにおいて、相談員向けと一般教員向けの 2 種類の研修を実施するとともに、未受講者に対しては貸し出し DVD 等により、各部局で研修を実施した。

その他、研究活動における不正行為や研究費の不正使用について発覚した場合に迅速に対応し、研究者倫理の向上にも取り組むための研究活動不正行為防止対策推進室及び研究費不正使用防止対策推進室を設置した。

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1)教育内容等に関する取組み |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【入学者選抜】     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                         |                                                                                                                                                    | (中期計画の達成状況)<br>・公表しているアドミッション・ポリシーに基づいて、専門分野ごとに特色ある入学者選抜を実施し、本学が求める学生を確保した。特に、材料化学コースでは、新たに「化学グランプリ入試」を実施した。<br>・研究科においても、経営学専攻では、公共経営特別入試を初めて導入し、理工学研究科とシステムデザイン研究科では、平成20年度秋入学の試験を博士後期課程(社会人・外国人)で行うことを決定した。<br>・入試分析及び成績追跡調査の結果を検討した結果、平成20年度及び平成21年度入試について、特別選抜の出願資格に関する地域要件の見直し等を行った。<br>(今後の課題)<br>・各種データの調査分析を一層充実させ、入試制度の改善を図るとともに、効果的な入試広報の充実を図る。 |
| 項 目         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 年度計画                                                                    | 自己評価                                                                                                                                               | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ○学部の入学者選抜   | ・首都大学東京(以下、「大学」という。)の基本理念を踏まえた全学的アドミッション・ポリシーを策定し、速やかに公表するとともに、それに基づいた特色ある入学者選抜を実施する。<br>・あわせて学部ごとの教育研究の使命に基づき、学部ごとに、募集単位ごとにアドミッション・ポリシーを策定する。<br>・大学や学部のアドミッション・ポリシーに応じて、大学入学後の学修に必要な水準の基礎学力を備えた志願者を選抜するよう配慮しつつ、志願者の持っている能力・資質をきめ細かに評価できる多様な入学者選抜の実施に取り組む。<br>・入試委員会において、応募状況をはじめ、入学者選抜方法と入学後の成績との相関関係等について多角的な調査を行い、それに基づき必要な見直しを行う。 | 001                                                                     | ・平成20年度入試に向けたアドミッション・ポリシー(全学、学部ごと、募集単位ごと)をまとめ、より一層の周知を図るため、発信方法の充実を図る。                                                                             | ・大学案内を活用して、進学ガイダンスや大学説明会等においてアドミッション・ポリシーのより一層の周知を図った。また、ホームページでも周知を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 002                                                                     | ・平成20年度入試の実施に向け、AO入試、推薦入試、後期日程などの入試の枠組みを総合的に検証し、その結果を反映する。<br>・これまでの実施結果を検証し、入試委員会で、平成22年度の入試制度について基本方針を策定するとともに、中長期的な入試の質の向上を図るための検討についても取り組んでいく。 | ・平成22年度の入試科目等についての基本的な方針を策定し、中長期的な入試の質の向上を図るための検討を進める際の基礎データ構築として、過去の入試分析等を行った。<br>・平成20年度入試から、新たに材料化学コースで「AO入試(化学グランプリ)」を実施した。<br>・アドミッション・ポリシーに沿った多様な入試方法による選考を実施した結果、231名の学生が入学した。<br>・健康福祉学部では、志願者の能力・資質を的確に評価できるよう、多様な入試実施前に教員対象の研修会を行い、面接試験の充実を図った。                                                                                                  |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 003                                                                     | ・首都大学東京の1期生、2期生の成績データを分析し、制度検討部会の議論を踏まえ、入試区分ごとに募集数、出願要件など入試方法の改善に反映させていく。                                                                          | ・入試分析及び成績追跡調査の結果を検討したことで、平成20年度入試については、一般選抜前期日程の第一次選抜合格者の倍率の変更、平成21年度入試については、特別選抜の募集人員の見直し及び推薦・指定校推薦等に関して出願資格の地域要件を1都3県に拡大することとした。                                                                                                                                                                                                                         |
| ○大学院の入学者選抜  | ・専門分野への適性や意欲を持つ優れた学生を確保する。<br>・平成18年度に実施する研究科の再編を踏まえ、入学者選抜について、全学的な方針を定めるほか、各研究科の特性に応じた工夫を行う。                                                                                                                                                                                                                                          | 004                                                                     | ・各研究科の特性に応じた選抜時期、選抜方法などの工夫を図る。                                                                                                                     | ・各研究科の特性に応じて、試験の実施時期、実施回数、試験科目等を工夫するとともに、外国人特別選抜や社会人特別選抜の実施等により、志願者の増加や優秀な学生の確保に努めた。例えば、経営学専攻において、大学院教育支援GPIにより公共経営関連機関との連携をさらに強化するために、公共経営特別入試を初めて導入した。理工学研究科とシステムデザイン研究科では、留学生を受け入れるため、平成20年度秋入学の試験を博士後期課程(社会人・外国人)で行うことを決定した。                                                                                                                           |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 005                                                                     | ・平成18年度の実施結果を検証し、入学者選考の円滑な実施を進めるための工夫を図る。                                                                                                          | ・平成18年度の出題ミスを検証したことで、各研究科では過去の事例紹介を含む注意喚起等の取組みを行うとともに、各専攻において周到なチェック体制を整えた。入試問題については、チェックリストや複数人による確認等のチェック体制の強化に努めた結果、出題ミスは発生しなかった。その他にも、入学者選考を円滑に実施するため、社会科学系研究科では、平成19年度の再編に伴い、募集要項の記載内容の統一と精査を行った。                                                                                                                                                     |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                                                                                  | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1) 教育内容等に関する取組み |                                                                             |   |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○入試広報       | ・効果的な入試広報の充実を図るため、教員と事務職員の連携を強化し、以下の取組みなどを実施する。<br>① オープンキャンパスや大学説明会の工夫<br>② ホームページの充実<br>③ 高大連携の一環としてのサマーキャンパスの拡大<br>④ 進学ガイダンスへの積極的参加<br>⑤ 入学者出身校をはじめとした高校訪問の実施 | 006                                                                      | ・オープンキャンパス(大学説明会、キャンパス散歩など)については、在学生が参加する企画の拡大や、保護者向けの企画など、実施内容のより一層の充実を図る。 | A | ・3キャンパスで計4回大学説明会を実施し、7,578名の高校生や受験生の参加があった。(昨年までの参加者数は保護者も含み、約7,800名)<br>・保護者の関心が高い就職についての「就職サポート説明会」や在学生による企画を実施した。<br>・大学説明会用として学生から公募したポスターを使用し、都内全校及び全国の入学実績校に配布するとともに、学外の進学ガイダンス等の参加者にも配布し、積極的に広報した。                                             |
|             |                                                                                                                                                                  | 007                                                                      | ・ホームページは、これまでのアンケート結果などを踏まえ、情報の更新頻度を高め、また、受験生のニーズに沿った内容の充実を図る。              | A | ・大学全体のホームページデザインを平成19年度から一新し、随時、必要な情報を掲載した。<br>・入試課ホームページの「入試案内」を整理し、見やすくするとともに、合格発表に合わせ、学部長や系長から新入生への歓迎メッセージを掲載した。                                                                                                                                   |
|             |                                                                                                                                                                  | 008                                                                      | ・進学ガイダンスの参加にあたっては、これまでの実施結果を検証し、受験生のニーズに合った内容となるよう工夫を図る。                    | A | ・進学ガイダンスは、これまでの実施結果を検証した結果、参加者数の多い進学ガイダンスを中心に参加することとし、入学実績校については12校、予備校については6校に参加した。                                                                                                                                                                  |
|             |                                                                                                                                                                  | 009                                                                      | ・高校訪問、出張講義など、高校との連携については、全学及び学部の特徴を生かした内容の充実を図り、高校と本学との信頼関係を強化する。           | A | ・新規指定校については極力訪問し、校長、進路指導部の教員と情報交換を行った。<br>・引き続き、全学の取組として、指定校及び入学実績校を中心に、教員を中心として、指定校39校に対し延べ23回の高校訪問を実施した。また、実績校に対しても、学部単位で32校の高校訪問を実施するなど、積極的な広報活動を行った。                                                                                              |
|             |                                                                                                                                                                  | 010                                                                      | ・平成18年度の実施結果を検証し、学部・大学院の特性に応じ、より効果的な広報となるよう工夫を図る。                           | A | ・学部については、各学部・系がターゲットとする受験生に対して広報活動を展開した。さらに、各学部・系では、独自にポスターや学部案内を作成し、説明会の開催及び高校訪問・出張講義等を実施した。<br>・大学院については、説明会やホームページによる広報以外にも積極的に実施した。特に、研究科によっては、英語のホームページの構築や充実を図った。他にも、社会科学部研究科経営学専攻では、「公共経営の人材育成プログラム」(文部科学省大学院教育支援事業)に関する特別セミナーを東京都庁都民ホールで開催した。 |

| 中期計画に係る該当項目              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1) 教育内容等に関する取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |      |                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【教育課程・教育方法】～学部教育における取組み～ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・単位バンクは、平成19年度当初科目として3大学6科目、後期科目として2大学2科目について、事前認定を行うとともに、学生が他大学の科目を履修し、単位を修得した。また、東京慈恵会医科大学と単位互換に関する覚書を締結した。</li> <li>・基礎・教養教育については、学生による授業評価アンケートを行い、実施状況を検証したうえで、改善を行った。基礎ゼミナールでは、授業の改善を図るため、前年度の実施状況を参考に、新旧の担当教員を対象とした懇談会を実施した。</li> <li>・都市教養プログラムでは、新規に卒業生をゲストとして招く同窓会からの寄附講義を開講した。</li> <li>・専門教育については、各学部等で育成する人材像や教育方法等の方針に基づき、充実を図った。また、学生による授業評価アンケートを行い、実施状況を検証したうえで、改善を行った。</li> <li>(今後の課題)</li> <li>・単位バンクの登録科目について、拡大を図るとともに、専門教育について、実施状況の検証に基づくさらなる改善に努める。</li> </ul> |                                                                    |      |                                                                                                                                                                  |
| 項 目                      | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                    | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                        |
| ①単位バンクシステムの導入            | 「単位バンクシステム」は、①学生の履修選択の幅を広げるため、学外との教育資源の積極的な活用を図る機能、②学生の将来像に合わせ、カリキュラム設計を支援する機能、③学生の希望や社会のニーズを踏まえ教育課程の編成方針を検討する機能、を合わせ持ち、総合的に大学の教育改善を推進する。                                                                                                                                                                                   | 年度計画記載なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |      |                                                                                                                                                                  |
| (ア)運営組織の整備               | 単位バンクシステムは、大学の教育システムの柱として、学長の強いリーダーシップの下、その充実・発展を図る必要があることから、平成17年度に学長室を中心に、①学位設計委員会、②科目登録委員会、③学修カウンセラー、により構成される「単位バンク推進組織」を設ける。また、これらの円滑な活動を支えるため、学長室に「単位バンク推進担当」を置く。                                                                                                                                                      | 年度計画記載なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                    |      |                                                                                                                                                                  |
| (イ)登録科目の拡大               | <p>学生のキャリア形成に応じた履修選択の幅を広げるため、学外との教育資源の科目登録に取り組む。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・単位バンクシステムを平成17年度から開始する。平成17年度は、大学の全ての学部科目を科目登録し、授業科目の内容を公開するほか、単位互換など既存の制度を活用し、他大学の授業科目等の認定を行う。また、大学院の科目について、導入に向けた検討を行う。</li> <li>・平成18年度以降、既存の制度を活用し、学内外の教育資源の活用に取り組み、大学間での連携を推進した上で、現行法制度上の制約条件緩和に向けて、国に働きかけていく。</li> </ul> | 011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・制度の一層の普及を図ることなどにより、学生が利用しやすい体制づくりを行う。                             | A    | ・平成19年度当初科目として3大学6科目、後期科目として2大学2科目を、全学部の学生を対象に事前認定を行うとともに、この制度を活用して10名の学生が他大学の科目を履修し、単位を修得した。また、単位互換協定校における科目登録(事前認定)の取扱方針を取りまとめるとともに、東京慈恵会医科大学と単位互換に関する覚書を締結した。 |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・単位認定の対象となる社会活動の拡大に向けて検討する。                                        | A    | ・共通基礎教養科目群に属する授業科目「特定社会活動」の履修単位として認定する可能性がある社会活動の事例を検討した。                                                                                                        |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・長期履修制度について、詳細なニーズ調査を実施するなど、具体的な検討を進める。                            | A    | ・長期履修制度について、各学部・系と各研究科の需要調査を実施するとともに、その調査結果を踏まえ、大学院への導入へに向けた課題を整理した。                                                                                             |
| (ウ)運営のための環境整備            | <p>単位バンクシステムを運営していくために、必要となる以下の基本条件を段階的に整備する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・カリキュラム設計を支援する情報システムの整備</li> <li>・将来像と授業科目により得られる知識・能力を結びつけたモデル(表現は今後検討)の作成</li> <li>・科目登録に必要な授業評価の実施</li> </ul>                                                                                                                   | 014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・他大学等の事前認定科目のシラバスを、学内に電子公開する。                                      | A    | ・他大学等の事前認定科目のシラバスを学内に電子公開した。また、平成19年度のシラバスと専任教員のプロフィールについても、検索機能を付加する等の利便性の向上を図った。                                                                               |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ・平成18年度に実施した調査結果の分析等を踏まえ、学生が主体的に学び自己を開発していく力の育成を支援する方策などについて検討を行う。 | A    | ・「知のキャリア形成支援連絡会議」を深化発展させ、「知のキャリア形成支援委員会」として新たに設置した。また、引き続き、「学生の意識と行動に関する調査」を実施するとともに、新たに採用したキャリア形成支援分野の教員と連携し、支援策を検討した。                                          |

| 中期計画に係る該当項目   |                                                                                                                                                                                                                           | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1)教育内容等に関する取組み |                                                                                                                             |   |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ②基礎ゼミナールの導入   | ・大都市で活躍するために必要な課題発見・解決能力を養成する。<br>・ゼミでの発表を通じてプレゼンテーション能力の向上を目指す。<br>・学部混合型の学生構成が豊かな人間関係の形成につながるよう努める。<br>・少人数ゼミの特色を生かし、担当教員との密接な対話を通して、問題や課題を探究する力、コミュニケーション能力、ディベート能力を高めさせる。                                             | 016                                                                     | ・各クラスに分かれての「基礎ゼミナール」については、クラス数を増やすとともに、適正規模のクラス人数となるよう引き続き調整を行う。                                                            | A | ・基礎ゼミナールのクラス数を77クラスから78クラスとし、適正規模のクラス人数となるよう調整した。                                                                                                                                                |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 017                                                                     | ・大学内外の卓抜した人材を講師とするなど、引き続き、都市文明講座(4月に全4回開講)の内容の充実を努める。                                                                       | A | ・学内講師の他に、外部から1名を講師として招き、「都市文明講座」の内容の充実を図った。                                                                                                                                                      |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 018                                                                     | ・実施状況を検証し、学生の課題発見能力、プレゼンテーション能力を高めるため、さらなる充実に努める。                                                                           | A | ・前年度の実施状況を参考にして、基礎ゼミナールを担当する新旧の教員を対象とした「基礎ゼミ懇談会」を実施し、授業の改善を図った。                                                                                                                                  |
| ③都市教養プログラムの導入 | ・都市にまつわる4つのテーマ(「文化・芸術・歴史」「グローバル化・環境」「人間・情報」「産業・社会」)に沿って学際的、総合的に学ぶことにより、大都市に関連する様々な課題に取り組み、解決する人材を育成する。<br>・本プログラムの目的を十分に達成するために、科目の配置や内容を常に検証し充実に努める。                                                                     | 019                                                                     | ・時間割配置を工夫するなどにより、内容及び学生の履修の利便性などの充実を図る。                                                                                     | A | ・都市教養プログラムの時間割配置を工夫し、科目数・コマ数を139コマから142コマへと増やした。<br>・新たに同窓会からの寄附講義として、卒業生をゲストとして招聘する「日本の産業と企業」を開講した。                                                                                             |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 020                                                                     | ・さらに学際的・総合的なものとなるよう検討を進める。                                                                                                  | A | ・さらに都市教養プログラムが学際的・総合的なものとなるよう、学生による授業評価や成績評価分布を検証した。                                                                                                                                             |
| ④実践的英語教育の導入   | ・英語教育を通じて国際的に活躍できる基礎的能力を養成する。<br>・英語による基本的・実践的なコミュニケーション能力を高めていくために、英語の4つの力(「話す」「聞く」「書く」「読む」)に立脚した総合的な英語力を養成する。<br>・ネイティブの講師を効果的に活用して実践的な英語力を養成する。<br>・社会に対して卒業生の英語能力が客観的に立証できるよう、指標の設定等、制度構築し、これに基づき評価される卒業生の英語能力を向上させる。 | 021                                                                     | ・全学共通の必修科目(8単位ただし健康福祉学部は6単位)として、日本語教員及びNSE講師による実践英語科目(1年次対象各78クラス(再履修クラス除く)、2年次対象各68クラス(再履修クラス除く)、全584コマ)を開講する。             | A | ・全学共通の必修科目として、日本語教員及びNSE講師による実践英語科目(1年次対象各78クラス(再履修クラス除く)、2年次対象各68クラス(再履修クラス除く)、全584コマ)を開講した。<br>・さらに、再履修クラスは、1年次対象については、南大沢キャンパスに8クラス、荒川キャンパスに1クラスを、2年次対象については、南大沢キャンパスに6クラス、日野キャンパスに1クラスを開講した。 |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 022                                                                     | ・入学時のクラス編成テストにより、適正なレベル別クラス分けを行う。                                                                                           | A | ・入学時にクラス編成テストを実施し、3段階のレベル別にクラス分けを行った。<br>・授業評価等で実施状況を検証し、テキストの改善を行った。また、学生との意見交換会を実施した。<br>・履修義務免除制度の改正を検討した。                                                                                    |
| ⑤課題解決型情報教育の導入 | ・パソコン等の活用能力だけでなく、探究的な学び合いの中から、ものごとを正しく認識し、課題を発見し解決する能力を養成する。<br>・ITをツールとして活用し具体的な課題を解決することにチャレンジさせる。<br>・ITを活用した基礎的な情報収集・情報発信のリテラシーの育成を通じて、情報整理・解析能力やプレゼンテーション能力を高めていく。                                                   | 023                                                                     | ・全学共通の必修科目(2単位)として「情報リテラシー実践Ⅰ」を、選択科目(2単位)として「情報リテラシー実践ⅡA」「情報リテラシー実践ⅡB」を開講する。なお、レディネス調査や学生による授業評価、各学系・コースなどの要望を検証し、さらに充実を図る。 | A | ・全学共通の必修科目として「情報リテラシー実践Ⅰ」(2単位)を、また、選択科目として「情報リテラシー実践ⅡA」(2単位)及び「情報リテラシー実践ⅡB」(2単位)を開講した。<br>・レディネス調査や授業評価結果、また、各コースの情報教育へのニーズの違いを授業内容に反映した。                                                        |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 024                                                                     | ・「情報リテラシー実践Ⅰ」は、コースごとのクラス編成を行う学部を増やし、前期に36クラス(1クラス原則50人)開講する。                                                                | A | ・「情報リテラシー実践Ⅰ」は、コースごとのクラス編成を行う学部を増やし、前期に36クラスを開講した。<br>・さらに、再履修クラスを南大沢キャンパスに2クラス、荒川キャンパスに1クラス開講した。                                                                                                |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 025                                                                     | ・「情報リテラシー実践ⅡA」「情報リテラシー実践ⅡB」を、後期にそれぞれ11クラス、14クラス、計25クラス開講する。                                                                 | A | ・「情報リテラシー実践ⅡA」「情報リテラシー実践ⅡB」を、後期にそれぞれ11クラス、14クラス、計25クラス開講した。                                                                                                                                      |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | 026                                                                     | ・学生による授業評価など実施状況の検証への取組を強化し、充実に努める。                                                                                         | A | ・高校での情報教育の履修状況を把握するとともに、学生による授業評価を実施し、その評価結果を授業に反映した。                                                                                                                                            |

| 中期計画に係る該当項目     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1) 教育内容等に関する取組み |                                                                                                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ⑥体験型インターンシップの導入 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・就職前の就業体験としてだけでなく、実社会とのつながりをテーマにした教養教育の一環として、様々な課題を抱える大都市の現場を体験させることにより課題発見・解決能力を養成する。</li> <li>・東京が抱える多様・広範な実務や実態に直接触れ、その現状に対する認識を深める。</li> <li>・都庁及び都の外郭団体をはじめとして、目的にふさわしい新たな実習先の開拓を行う。</li> <li>・早期に全学生の実習が実現できるよう、実習先の確保を進める。</li> </ul> | 027                                                                      | ・これまでの実施結果を踏まえ、体験型インターンシップの意義・目的を実現するため、これらについての事前学習を行った後、学生に実習希望先を選択させるなどの改善を図り、学生の実習に対する意欲・モチベーションの向上を図る。                                                                          | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・学生が履修申請及び実習先希望申請を確実にできるよう、4月末に全学部生を対象に第1回事前学習を実施した。</li> <li>・実習先については、学生が具体的な実習先を希望できるようにするとともに、希望実習先を5ヶ所から10ヶ所に大幅に増やすなど、学生の希望をより重視するように改善した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 028                                                                      | ・選択科目(2単位)として受入箇所約300箇所、受入人数1,000名程度で実施する。                                                                                                                                           | A | ・選択科目(2単位)として、実習先346ヶ所及び受入人数1,085名を確保した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 029                                                                      | ・平成20年度に履修を希望する全学生の実習が実現できるよう、都庁及び都の外郭団体をはじめとして、区、市、民間企業等の実習先の拡大を行う。                                                                                                                 | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規受入については、個別企業や業界団体を通じて実習先を開拓した。その結果、新規受入先16社・団体を加え、全体で約1,000名の受入人数を確保した。</li> <li>・既存の実習先については、受入先と調整し、実施の継続、実習に適した実習先や人数の確保及び実習内容の改善を図った。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○専門教育の充実        | 次の点について全学的な方針を定めた上で、その方針に基づき、学部・学科・系・コースごとに具体化を図る。<br>① 育成する人間像<br>② ①に基づく教育方法及び実施計画<br>③ 専門的な知識の習得能力・洞察力・探求力の育成向上のための専門科目の構成・内容等の点検                                                                                                                                                | 030                                                                      | ・これまでの実績を踏まえ、全学的な方針を定め、これに基づき、学部・学科・系・コースごとに具体化を図る。<br>① 育成する人間像<br>② ①に基づいた人材を育成するためにどのような教育内容・方法を工夫、実施していくかと、それをどのような段階を追って達成していくか<br>③ 専門的な知識の習得能力・洞察力・探求力の育成向上のための専門科目の構成・内容等の点検 | A | ・「専門教育の充実」に関する全学方針に基づき、既に学部・学科・系・コースごとに定めた、①「育成する人間像」、②「①に基づいた人材を育成するためにどのような教育内容・方法を工夫、実施していくかと、それをどのような段階を追って達成していくか」、③「専門的な知識の習得能力・洞察力・探求力の育成向上のための専門科目の構成・内容等の点検」の方針に従って、各学部等では教育を実施し、その充実を図った。<br>○人文・社会系:FD委員会を定期的に開催し、コース・分野間で情報を共有し、教育内容・方法の改善に努めた。<br>○法学系:引き続き、「授業評価アンケート」を全専門科目について実施し、学生の意見を教員にフィードバックし、内容・カリキュラムを変更した。<br>○経営学系:授業改善アンケート調査を行い、育成する人間像に基づいた人材を育成するため、授業方法にどのような工夫ができるか、各教員が検討した。また、専門的な知識の習得能力、洞察力等の育成向上のために、専門科目の構成・内容の点検を実施し、平成21年度からの大幅なカリキュラム改正の準備を行った。<br>○理工学系:学生の幅広い専門知識の修得を期して、専門科目等の充実を図った。<br>○都市政策コース:都庁で実施した「インターンシップ研究」では、政策の現場を体験するだけでなく、それまで学んだ分析手法や方法論を活かして、インターン先を分析・評価した。<br>○都市環境学部:毎学期行う学生と教員による授業評価に基づき、各教員が教育内容の改善計画を立て、専門教育の充実に努めた。<br>○システムデザイン学部:専門教育に初めてインターンシップを導入した。<br>○健康福祉学部:引き続き、「実地に役立つ人間」の育成を目指して、徹底した基礎知識の修得をベースに、より実践を意識した授業に力を入れた。 |
| ○分散型キャンパスへの対応   | 分散型キャンパスに適切に対応するため、学生の学習状況や学年進行にあわせて、対応を検討し、実施する。                                                                                                                                                                                                                                   | 031                                                                      | ・平成18年度に定めた平成19年度の対応策を各キャンパスと連携しながら実施し、効果的に教育成果をあげられるように、教育学習環境の充実に努める。                                                                                                              | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・分散型キャンパスに対応するため、教育学習環境の充実の方策を検討した。</li> <li>・再履修クラスとして、日野キャンパスに実践英語Ⅱを4コマを、荒川キャンパスに実践英語Ⅰを3コマ、情報リテラシー実践Ⅰを1コマ開講した。</li> <li>・南大沢キャンパスと日野キャンパスを連絡するシャトルバスの試行運行の結果を踏まえ、平成20年度当初からの本格運行の準備を整えた。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 032                                                                      | ・これまでの検討を踏まえ、遠隔教育の必要性に向けた検討などを行う。                                                                                                                                                    | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・e-learningシステムの利用講習会及びメディア開発センターの教授等を招聘した講演会を開催し、利用の普及を図った。</li> <li>・なお、分散型キャンパスについては、実践英語及び情報リテラシー実践の再履修クラスを各キャンパスで開講することにより対応した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ○教育実施体制の整備      | 効果的に教育成果をあげられるように、教育学習環境の充実に努める。                                                                                                                                                                                                                                                    | 033                                                                      | ・教育学習環境のニーズについて、各学部・系と教務委員会との連携のもとに、対応の充実に努めていく。                                                                                                                                     | A | ・学生が意見を投書する「キャンパスボイス」等で学生ニーズを把握し、学内が連携して改善に努めた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| 中期計画に係る該当項目               |      | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1) 教育内容等に関する取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【教育課程・教育方法】～大学院教育における取組み～ |      | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各研究科等では、育成する人材像や教育方法等についての方針に基づき、教育の充実を図った。</li> <li>・専門職業人の養成は、研究科の専門分野の特性や社会のニーズを踏まえ、法曹養成専攻及び経営学専攻で実施した。また、人間健康科学研究科においては、高齢者看護専門看護師コースと在宅看護専門看護師コースの2コースが専門看護師教育課程として認定された。</li> <li>・ビジネススクール等で多数の社会人を受け入れただけでなく、理工学研究科では、文部科学省の「サイエンス・パートナーシップ」事業を通じ、主として高校教員のリカレント教育を実施した。</li> <li>・文部科学省の大学院教育改革支援プログラム(大学院GP)が3件採択された。(今後の課題)</li> <li>・大学院の理念及び研究科ごとの特性を踏まえ、大学院教育のさらなる充実に取り組む。</li> </ul> |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 項 目                       | 中期計画 | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ○大学院教育の充実                 |      | <p>・次の点について全学的な方針を定め、研究科・専攻・系・専修ごとに具体化を図り、大学院設置基準の改正の趣旨も踏まえながら、平成18年度の新しい研究科構成による教育研究活動を着実に実施する。</p> <p>① 育成する人間像</p> <p>② ①に基づいた人材を育成するためにどのような教育内容・方法を工夫、実施していくかと、それをどのような段階を追って達成していくか</p> <p>③ 専門的な知識の習得能力・洞察力・探求力の育成向上のための専門科目の構成・内容等の点検</p>                                                                                                                                                                                                              | A    | <p>・「大学院教育の充実」に関する全学方針を定め、これに基づき、研究科・専攻・系・専修ごとに、「大学院教育の充実の具体的内容」として、それぞれ①「育成する人間像」、②「①に基づいた人材を育成するためにどのような教育内容・方法を工夫、実施していくかと、それをどのような段階を追って達成していくか」、③「専門的な知識の習得能力・洞察力・探求力の育成向上のための専門科目の構成・内容等の点検」の方針に従って教育を実施し、その充実を図った。特に、文部科学省の大学院教育改革支援プログラム(大学院GP)に関して、社会科学系研究科経営学専攻(ビジネススクール)、理工学研究科「物理学専攻と分子物質化学専攻」、「生命科学専攻」について、3件が採択された。</p> <p>○人文科学研究科:FD委員会を定期的に開催し、専攻・分野間の情報を共有し、教育内容・方法の改善に努めた。研究科内でFD講演会を開催し、大学院FD義務化の背景と検討すべき課題についての理解を深め、検討を開始した。</p> <p>○社会科学系研究科:法曹養成専攻では、専門科目の構成内容について、先端的教育における豊富な実務経験を有する教員による授業の実施等の工夫を行った。経営学専攻では、民間企業の経営ノウハウに熟知し、その知識を活かした公共経営の人材育成にも注力した。</p> <p>○理工学研究科:授業評価アンケートを大学院生及び教員に対して実施し、FDの進め方や成績評価について検討した。また、物理学と分子物質化学は合同で、「科学倫理」に関するセミナーを外部講師2名を呼んで開催した。生命科学では、演習科目を追加開講(研究評価演習、経営企画演習等)するとともに、教員の支援の下で、学生の企画によるシンポジウム開催及び生物英語講習会の開催等の多くの取組が実施された。</p> <p>○都市環境科学研究科:各専攻では、GIS(地理情報システム)実習とフィールドワーク型演習ゼミ形式の採用、授業内容に社会的なテーマを取り入れ、これに関連して、専攻独自でインターンシップを行い、実社会における専門知識の活用についての現場体験の実施、国内外の他大学や企業、公益団体等との連携による多面的な教育を行った。</p> <p>○システムデザイン研究科:環境省地球環境審議会等、豊富な実務経験を有し、国内外で活躍する著名な方々を客員教授として招聘し、3回の特別講義を行った。公開期末評価を行い、複数教員の研究指導による横断的な研究指導体制の確立に努めた。</p> <p>○人間健康科学研究科:各系においてゼミ、授業、研究を通して学生の洞察力・探求力の育成を図り、教育研究水準のさらなる維持と向上に努めた。連携大学院を活用し、講義や特別研究をさらに充実させた。</p> |

| 中期計画に係る該当項目         |                                                                                                                                                                                      | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1)教育内容等に関する取組み |                                                                                                                   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○研究科の再編             | 大学院では、平成18年度に行う研究科の再編成において、新大学院設置の理念及び研究科ごとの特性を十分踏まえ、研究科・専攻・教育課程ごとに、育成する人材像・主な進路、各課程の趣旨・目的に照らし、課程修了までのプロセスを明確にし、体系的な知識の修得と専門分野の研究技法、技術の修得とのバランスの取れた教育課程編成に取り組むとともに、特色ある教育プログラムを実施する。 |                                                                         | 年度計画記載なし                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ○高度専門職業人の養成         | 研究科の専門分野の特性や社会のニーズを踏まえ、高度専門職業人の養成を行う。                                                                                                                                                | 035                                                                     | ・社会科学研究科法曹養成専攻や経営学専攻における人材の養成を進めるとともに、人間健康科学研究科看護科学系において、専門看護師教育課程の認定申請を行い、教育課程を設置する。                             | A | ○法曹養成専攻：企業活動等の現代社会の法律的課題に対応できる法曹の養成を目指していることから、知的財産法等の領域において、わが国の実務、海外の実情に精通した実務家教員を活用するとともに、豊富な内容を有する科目を提供した。<br>○経営学専攻(ビジネススクール)：公共経営の人材育成プログラムについて、文部科学省の大学院教育改革支援プログラム(大学院GP)に採択されたことから、ファイナンス教育や国際人養成等の教育環境の整備を図った。<br>○人間健康科学研究科：看護科学系においては、高齢者看護専門看護師コースと在宅看護専門看護師コースの2コースが専門看護師教育課程として認定された。さらに、放射線科学系においては、文部科学省のがんプロフェッショナル養成プランについて、北里大学等の8大学と共同で採択され、医学物理士養成コースのカリキュラムを充実させた。 |
| ○大学院における社会人のリカレント教育 | 社会人向けのコースの設定、夜間開講の実施など、社会人のリカレント教育ニーズに応えるための制度を導入する。                                                                                                                                 | 036                                                                     | ・社会科学研究科経営学専攻、理工学研究科、都市環境科学研究科地理環境科学専攻・都市システム科学専攻、人間健康科学研究科において夜間や土曜日の開講を行い、高度専門職業人の養成など社会人のリカレント教育ニーズへの対応の充実を図る。 | A | ・社会人のリカレント教育ニーズに応えるため、社会科学研究科経営学専攻(ビジネススクール)、理工学研究科、都市環境科学研究科地理環境科学専攻・都市システム科学専攻、人間健康科学研究科において平日夜間や土日、一部の授業科目の開講や研究指導を行った。また、社会科学研究科経営学専攻(ビジネススクール)では、平成20年度から公共経営に携わる人材育成に対する教育プログラムの一環として科目等履修生制度を充実させるため、検討を行った。理工学研究科では、文部科学省の「サイエンス・パートナーシップ」事業を通じ、主として高校教員のリカレント教育を実施した。                                                                                                            |

| 中期計画に係る該当項目              |                                                                                                                                                                                                                                                | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1)教育内容等に関する取組み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |      |                                                                                                                                                           |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【教育の質の評価・改善】             |                                                                                                                                                                                                                                                | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ファカルティ・ディベロップメント活動について、授業評価アンケートやセミナーを実施するなど、教育の質の向上に努めた。</li> <li>・平成18年度の自己点検・評価結果は、業務実績報告書としてホームページにて公表した。また、自己評価に対する改善計画を策定し、教育現場への反映を図った。</li> <li>・認証評価に向け、本学が受審する認証評価機関の主に教育面の基準について、各部局で試行的に点検・評価を行い、それを全学的にとりまとめる作業を行った。さらに、評価基準に対して不十分な点を洗い出し、今後改善を進めていくこととした。</li> <li>・成績評価基準については、都市教養プログラム、基礎ゼミナール及び情報リテラシー実践では成績評価基準を作成した。また、各学部・系でも改善に向けた取組を進めた。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・成績評価基準の作成について、データの収集・分析による成績分布状況の検討を行い、成績評価の一層の改善に努める。</li> <li>・引き続き、認証評価(第三者評価)の準備等に取り組む。</li> </ul> |                                                                                            |      |                                                                                                                                                           |
| 項 目                      | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                           | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                            | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                 |
| ○多面的検証、評価とその活用           | ファカルティ・ディベロップメント、自己点検・評価、第三者評価の結果を教育現場にフィードバックし、教育の質の向上に結びつける。                                                                                                                                                                                 | 年度計画記載なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                            |      |                                                                                                                                                           |
| ○ファカルティ・ディベロップメント(FD)の実施 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各学部、基礎教育センター等から選出された委員で構成するFD委員会を設置し、効果的・効率的なFDを行う。</li> <li>・学生の声を受け止める仕組みを構築し、学生による評価を授業の改善に反映させる。さらに、ピアレビュー(同僚評価)について研修会などを行いながら、実施について検討する。</li> <li>・特定の分野で試行を行ったうえで、改善を加えながら全学に広げている。</li> </ul> | 037                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・基礎教養科目に関するFDの実施、各学部等における専門教育科目に関するFDへの支援の一層の充実を図るとともに、大学院におけるFDの義務化に伴い、大学院を対象とした支援を行っている。 | A    | ・基礎教養科目に関する授業評価アンケートの調査項目やアンケート用紙等に改善を行い、各学部・系が実施する授業評価アンケートに対し、技術やノウハウを提供した。また、FDセミナーに文部科学省の大学改革推進室長を講師として招聘して開催するなど、大学院FDの推進のために助力した。                   |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                | 038                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・平成18年度の実施内容を充実させるとともに、授業の改善方策の周知を図る。                                                      | A    | ・平成18年度の実施内容を充実させるとともに、FDセミナー(2回)、FD・SD宿泊セミナー(1回)、FDレポート(クロスロード)の発行(2回)及びホームページ等により、授業評価の検証や授業改善に向けて周知・啓発を行った。                                            |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                | 039                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・基礎教養科目に関する科目について、教員への授業公開による相互評価の実施に向け、さらに検討する。                                           | A    | ・「都市教養プログラム」等の基礎教養科目に関し、教員の授業公開の実施等について検討した。                                                                                                              |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                | 040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・都市教養プログラム、情報リテラシー実践Ⅰ、実践英語、基礎ゼミの都市教養科目群などの授業評価を実施し、実施結果の検証に対する取組を充実する。                     | A    | ・都市教養プログラム、情報リテラシー実践、実践英語及び基礎ゼミナールの都市教養科目群等の授業評価を実施した。実施結果については、FDレポート(クロスロード)やFDセミナー等で報告し、検証を行った。                                                        |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                | 041                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・FD委員会において、各研究科へ、全学的に支援を行っていく。                                                             | A    | ・FD委員会におけるFDレクチャーや講演会への講師派遣等の各研究科への支援を行った。                                                                                                                |
| ○自己点検・評価(教育研究分野)の実施      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各学部、基礎教育センター等から選出された委員で構成する自己点検・評価委員会を設置し、毎年度、自己点検・評価を行う。</li> <li>・自己点検・評価結果はホームページ(HP)などで学内外に公表するとともに、上記委員会及び教育研究審議会で改善策を検討し、教育現場に反映させる。</li> </ul>                                                  | 042                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・教育研究分野の自己点検・評価について、自己点検・評価委員会を中心に、認証評価に向けた点検・評価活動や、業務実績報告書の作成に伴う自己評価に取り組む。                | A    | ・認証評価に向けた自己点検・評価活動として、本学が受審する認証評価機関の大学評価基準のうち主に教育面の基準について、各部局において試行的に点検・評価を行い、それを全学的にとりまとめる作業を行った。この過程で、評価基準に対して不十分な点を洗い出し、今後改善を進めていくこととした。               |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                | 043                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ・自己点検・評価結果はホームページ(HP)などで学内外に公表するとともに、自己点検・評価委員会及び教育研究審議会で改善策を検討し、教育現場への反映を図る。              | A    | ・平成19年度に実施した自己点検・評価活動のうち、業務実績に係る自己評価結果は、平成18年度業務実績報告書としてホームページに掲載し、学内外に公表した。また、平成18年度の自己評価結果に対応した改善計画を10月に策定するとともに、これに基づき各部局において改善に向けた取組を行い、教育現場への反映を図った。 |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                              | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(1) 教育内容等に関する取組み |                                                                    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○第三者評価の実施   | ・認証評価機関による第三者評価を受け、その結果がすみやかに教育の改善に結びつけられるような学内体制の整備を図る。<br>・平成17年度入学者が卒業した後の平成22年度までに第三者評価を実施する。            | 044                                                                      | ・認証評価機関による評価に対応するための学内体制を整備しながら、評価に向けた準備を進める。                      | A | ・認証評価に向けた準備として、19年度より本学が受審する認証評価機関の評価基準に基づいて点検・評価の試行を開始した。また、各部署において、自己点検・評価委員会の部会の体制を整備した。この試行の過程で明確になった課題については、今後、改善方法を検討していくこととした。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ○成績評価基準の作成  | ・全学共通の成績評価基準を作成し、それに基づく成績評価分析を行う。<br>・学生からの成績評価に関する問い合わせに対する、正確性と公平性を担保するための対応措置を検討し、講ずる。                    | 045                                                                      | ・これまでの検討を踏まえ、全学的な方針の検討を行い、基礎教養科目について、成績分布状況を検証し、成績評価の一層の改善に努める。    | A | ・基礎教養科目について、成績分布状況を検証し、全学的な方針の検討を行い、成績評価の一層の改善に努めた。<br>・都市教養プログラム、基礎ゼミナール及び情報リテラシー実践の各科目で成績評価基準を策定した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|             |                                                                                                              | 046                                                                      | ・基礎教養科目について、平成18年度の実施結果を踏まえ、成績評価の分析・検証に対する取組を充実する。                 | A | ・平成18年度の実践英語のみから、平成19年度は都市教養プログラム、基礎ゼミナール及び情報リテラシー実践の基礎教養科目について、成績評価の分析・検証に対する取組を行い、各委員会にて報告した。また、検証の結果については、FDセミナー及びFDレポート等で報告を行い、周知を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|             |                                                                                                              | 047                                                                      | ・専門教育科目について、これまでの検討状況を踏まえ、各学部における成績分布状況の分析など、成績評価の一層の改善に向けた取組を進める。 | A | ・成績分布状況や現状の問題点の確認を行うなど、各学部の状況に応じて、専門教育科目に対する成績評価の改善に向け、それぞれ取組を進めた。<br>○人文・社会系：専門教育科目の多くは少人数、かつ、原書講読やディスカッションが主体という特性を踏まえ、検討を行った。<br>○法学系：専門教育科目の平均的な成績評価分布の分析を踏まえ、一部の科目を除く専門教育科目の「成績評価分布基準」を暫定的な内規として策定し、年度末の成績評価に適用した。<br>○経営学系：専門教育科目の成績分布を調べ、科目による偏りを分析し、さらに、履修を放棄した学生を除いたすべての学生の成績の平均が一定の範囲内になるように成績をつけることを試行した。<br>○理工学系：各コースとも、成績分布状況を蓄積し、極端な分布とならないように努力した。①学生に成績評価方法と採点の基準等を十分説明する。②成績の平均点と分布について検討を行う。③教員は各科目の成績の評点分布と成績に関するコメントを必要に応じて公開できる形で用意しておく、などの3点の努力目標を確認した。<br>○都市環境学部：平成19年度から相対評価的な要素を取り入れた成績評価を開始した。また、一部の科目に関しては、学習教育目標を定めて、各科目の位置づけと成績評価基準を明示し、シラバス等で公開した。<br>○システムデザイン学部：平成20年度からシラバスに統一した評価項目を列挙し、原則、各教員が評価の割合を明記することとした。<br>○健康福祉学部：各科目の成績に偏りがある場合には注意を喚起した。このことを前提に、GPAを学習指導に役立てるとともに学生表彰等の資料としても活用した。 |
|             |                                                                                                              | 048                                                                      | ・各学部等は、専門教育科目について、学生からの成績評価に関する問い合わせに対し、正確性と公平性を担保するための対応措置を検討する。  | A | ・各学部の状況に応じて、学部内での相談体制の整備及び学生からの苦情処理等に対する対応措置の実施や検討を行った。特に、法学系では、平成19年度に構築した法曹養成専攻の成績評価に関する不服申立手続制度を参考に、同様の不服申立手続を整備するかを検討した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○情報の公表      | ・授業科目については、全ての科目の内容を科目登録委員会で定めた基準に基づき、HP上で公開する。<br>・成績評価基準、成績評価分析及び自己点検評価結果等、教育に関わる情報についてはHPなどを活用して積極的に公表する。 | 049                                                                      | ・自己点検・評価結果等、教育に関わる情報について、HPなどを活用して積極的に公表する。                        | A | ・平成18年度の自己点検・評価結果は、業務実績報告書としてホームページに掲載し、学内外に公表した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| 中期計画に係る該当項目    |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(2)学生支援に関する取組み |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○学生サポートセンターの設置 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・学生サービスを拡充し、特に、日野と荒川キャンパスにおいては、新たに学修カウンセラー及び就職カウンセラーによる定期的な相談日を設定した。<br>・学生の学修・生活支援について、教育研究組織との調整を行うため、教員の副センター長を新設した。<br>・学生アンケートや調査の実施等により、学生のニーズを探り、サービス向上に活かす取組を行った。<br>・教員、基礎教育センター及び学修カウンセラーの連携体制を強化し、学生へのきめ細かな指導・支援を促進した。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、学生ニーズの把握を的確に行い、学生サービスの向上に向け、さらに努めていく。  |
| 項 目            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                | ・学生支援に関する企画・調整を行うとともに、学生の相談、申請等にワンストップで応えることを目的に、学生サポートセンターを設置する。<br>・学生に対する支援をサービスとして明確に位置づけ、学生ニーズを的確に把握しながらその質の向上に取り組む。<br>・すべての学生が有意義な学生生活を円滑に送るとともに、進路を主体的に決定できるよう、教員と学生サポートセンター、基礎教育センターが密接に連携をして指導・支援を行う。目標設定に悩む学生に対しては、履修相談・就職相談・適応相談・教員のオフィスアワーなどによるきめ細かな指導・支援を行う。 | 050                                                                    | A    | ・学生サポートセンターによる各キャンパスへの支援体制の強化として、日野・荒川キャンパスに学修カウンセラーの相談日を設定した。また、学生への修学・生活支援における適切な学生指導等について、教育研究組織との調整を行うため、教員の兼務ポストとして副センター長職を新設した。<br>・学生自治会との意見交換、「キャンパスボイス」の活用及び課外活動団体との日頃のコミュニケーションにより、学生の意見を聴取し、支援を行った。<br>・マルチキャンパス及び学食にテーマを絞った調査アンケートを実施した。                                                        |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 051                                                                    | A    | ・各学部・系からの選出教員、事務組織の課長級職員及び学修カウンセラー等により組織される「知のキャリア形成支援連絡会議」を深化発展させ、新たに「知のキャリア形成支援委員会」を設置した。さらに、キャリア形成支援分野の教員をプロジェクト型任用で採用し、教員と学修カウンセラーの連携体制を強化した。この体制のもと、学生アンケート結果等における検討事項を踏まえ、教員が主体となり、学修カウンセラー等との連携のもと、支援の充実を図った。                                                                                        |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 052                                                                    | A    | ・各コースの教務担当教員は個別の履修相談を行うなど、目標設定に悩む学生に対する履修相談、就職支援及びオフィスアワー等によるきめ細かな指導・支援を実施した。また、平成19年度から、日野と荒川キャンパスにおいては、学修カウンセラー及び就職カウンセラー・就職相談員による定期的な相談日を設定した。                                                                                                                                                           |
| 【学修に関する支援】     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・専門領域に関する相談体制を強化するため、学修カウンセラーによる相談体制だけではなく、各学部・系の特色に応じて、オフィスアワーやガイダンスの他にも、メールによる連絡体制や担任制による個別指導等のきめ細かい対応を行った。<br>・図書情報センターにおいては、全学電子ジャーナルの購読調査や図書館利用者アンケート調査を実施し利便性の向上に努めたほか、平成18年度と比較して出張セミナーの開催回数や講演会の参加者が大幅に上回るなど、利用者教育を充実した。<br>(今後の課題)<br>・障害のある学生に対する修学上の相談への対応など、支援策のさらなる向上、推進に努めていく。 |
| 項 目            | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ○履修相談体制の整備     | ・学生が自ら描く将来像に向かい目的意識を持って大学生活を送ることができるよう、望ましい履修や進路選択をアドバイスする「学修カウンセラー」を設置する。<br>・専門領域に関する相談に対応するために、学部教員の相談体制も強化する。<br>・各窓口・教員・学修カウンセラーは基礎教育センターとも連携を進め、きめ細かな指導・支援を行う。<br>・各学部等は、教員のオフィスアワーを設けるなど、学修に関するきめ細かな指導・支援を行う。                                                       | 053                                                                    | A    | ・全学の履修相談だけではなく、各学部・研究科では、個別の履修相談、独自のガイダンス、各コースによる合宿や理系の学部における担任制を行う以外にも以下の取組を行うことで、学生の専門領域に関する相談にきめ細かく対応するための体制を強化した。例えば、コース・分野・専攻によって、複数の学年担任が全学生に行う個別指導、ホームページ、メーリングリスト、教室相談員及び履修相談に限定しない学生生活に対する相談窓口での相談、定期的な卒業論文や修士論文等に対する全教員からの指導、全教員と全院生による研究会の定例化、卒業生に自分たちの体験を語ってもらう就職・進学懇談会や「荒川キャンパスデー」等を実施した。      |
|                |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 054                                                                    | A    | ・学生が自ら描く将来像に向かい、目的意識を持って学修に臨めるよう、各窓口・教員・学修カウンセラー・基礎教育センター間の全学的な連携体制のもとで、履修相談や進路選択などについてきめ細かな指導・支援を行う。                                                                                                                                                                                                       |

| 中期計画に係る該当項目      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(2) 学生支援に関する取組み |                                                                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 055                                                                     | ・各学部等は、これまでの実施状況を検証し、教員のオフィスアワーなど学修に関するきめ細かな指導・支援の充実を図る。        | A | ・引き続き、各学部等ではオフィスアワーを設けたり、ガイダンスを開催したりしたほかにも、コースごとの合宿や理系の担任制により対応したり、メールアドレスを公開することで、履修相談体制を整備した。さらに、それぞれの特性に応じて、学修に関するきめ細かい指導・支援の充実を図った。<br>○人文・社会系：分野によっては、教室全体のオフィスアワーの設定、院生の修士論文指導に対するほぼ一週間に1回のきめ細やかな指導、最低週に一度の教室会議による、学生からの履修相談、進路選択等の問題の共有化等を実施した。<br>○法学系：引き続き、各教員の自主的な判断でオフィスアワーの設定、実施等に取り組んだ。法曹養成専攻においては、引き続き、専任教員は週1コマ、オフィスアワーを設けた。<br>○経営学系：学修に対する指導・支援については、講義の中で説明を行っている。オフィスアワーについては、多くの教員は時間を限定せず、随時質問を受け付けた。<br>○理工学系：コースによっては、教室相談員制度、Math Clinic、後期開始時の1年次全員に対する面談、実験最終日の学生と教員との懇親会等を実施した。<br>○都市政策コース：教員による履修相談や進路選択、とりわけ専門科目「インターンシップ」の指導・支援の連携を行った。<br>○都市環境学部：コースによっては、引き続き、最終年次の必修科目の最終回にカリキュラムで改善すべき点について、学生の意見を聞く機会を設けた。<br>○システムデザイン学部：2年次については、1、2年次の基礎教育科目を確実に履修するよう、履修及び単位取得についてガイダンスを開催し、きめ細かい指導を行った。<br>○健康福祉学部：1年次については、南大沢キャンパスにて専門教育科目等を担当する専任教員が、学修に関する指導・支援を行った。前後期各1回「荒川キャンパスデー」を設けて1年次に対し、個別指導・上級学年の学生との交流を図るなど、学修への動機付け・将来の進路へのモチベーションの維持等に配慮した。 |
| ○図書情報センターによる学修支援 | ・図書情報センターを設置し、以下の取組みを行う。<br>・全学の協力のもとに教育研究用書籍及び雑誌、電子ジャーナル、オンラインデータベース等の効果的かつ効率的な整備を行う。<br>・書籍・資料について、蔵書点検を定期的に実施するなど、良好な保全・管理状態を保持する。学術的に貴重な書籍・資料については、特に良好な保全・管理を行う。<br>・職員の資質の向上を図り、図書情報センター全体のレファレンス機能を高める。<br>・膨大な学術情報資源を学生が適切かつ有効に活用できるよう、利用者教育を実施する。<br>・他の図書館との連携を進め、学術情報のさらなる充実に努める。<br>・利用者のニーズを的確に把握・分析し、それをもとに業務の見直しを行い、図書情報センターの機能を向上させる。 | 056                                                                     | ・電子ジャーナル基本方針に基づき、現行電子ジャーナル、オンラインデータベースなどの整備・充実に努める。             | A | ・全学部・系を対象に全学電子ジャーナルの購読調査を実施し、新規購読希望雑誌の導入を図った。<br>・図書館業務システムをバージョンアップし、OPACから約6,000タイトルの電子ジャーナルの検索を可能にした。<br>・各種データベースのトライアルを実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 057                                                                     | ・書籍・資料の良好な保全に向けて、選書基準及び蔵書点検計画を策定する。                             | A | ・本館、日野館及び荒川館においてそれぞれ選書基準を策定した。<br>・平成19年度から平成23年度までの5年間の「蔵書点検計画書」を策定した。<br>・重複図書等のリサイクルを行った。<br>・本館地下書庫の増設による配架場所の見直しを行い、約134,000冊の資料を移動して、資料の保存性の強化並びに書庫の狭隘化に対応した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 058                                                                     | ・司書の資質及び企画・調整能力の向上並びに図書情報センター各館相互の情報共有の推進などにより、センター全体の機能の充実を図る。 | A | ・図書館業務に関する各種専門研修、講習会等に多くの職員が参加し、受講内容については、資料を回覧し、情報を共有化した。<br>・学系図書室に業務端末を設置し、データの登録・修正が行えるよう整備した。<br>・本館、分館の定例係長会を月1回開催するほか、本館、分館、学系図書室及び晴海図書室の司書の合同打合せ会を実施するなどしてセンター全体の機能の充実を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 059                                                                     | ・図書館広報の充実や、情報リテラシー授業支援などの利用者教育をさらに充実する。                         | S | ・ホームページについては、「新入生ガイダンス」のページを2007年度版へ更新したほか、地理環境図書室のページを全面改訂するなど、利用者によりわかりやすい内容とするともに、情報発信力を強化した。<br>・平成18年度と比較して、出張セミナーの実施回数が6回から2倍強の13回に、また、講演会の参加者が136人から約100人増の232人になるなど、各種利用者教育の実績が平成18年度実績を大幅に上回った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 060                                                                     | ・大学図書館間の相互貸借の有効活用や、他の図書館との連携など、学術情報の提供の充実を図る。                   | A | ・産業技術大学院大学及び都立産業技術高等専門学校と連携して、資料の相互利用について検討した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 061                                                                     | ・利用者ニーズの的確な把握・分析のため、図書館の利用に関する調査を実施する。                          | A | ・図書館の活用度・満足度を測り、サービス向上に反映するため、本館、分館、学系図書室等に来館(室)する利用者及び図書館等を利用しない者へのアンケート調査を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(2)学生支援に関する取組み |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【学生生活支援】    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・学生からの要望に基づく、体育施設の改修等の課外自主活動への支援を積極的に行ったほか、成績優秀者への授業料減免及びスポーツ・文化活動表彰を実施した。<br>(今後の課題)<br>・現在実施している支援策のさらなる向上、推進に努めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 項 目         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|             | ・奨学金に関する情報提供や手続き、アルバイト情報等の紹介、健康診断、医務室での健康相談等を実施し、生活面からも学生をきめ細かく支援する。<br>・大学行事やサークル活動等人間形成に資する学生の自主的な諸活動を積極的に支援していく。<br>・優秀な学生を確保するとともに、入学後の学習意欲を高めることを狙いとして、成績が特に優秀な学生に対する授業料減免制度の導入を検討する。平成17年度に制度構築を行い、早期に実施していく。                                                                                                                                                | 062                                                                    | A    | ・奨学金をはじめとする分散型キャンパスに対応した情報提供の充実を図った。また、医務室と相談課の協力による全キャンパス看護師へのメンタルヘルス対策研修を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 063                                                                    | A    | ・体育会による大阪府立大学(7月・本学開催)との定期戦の運営を支援した。<br>・補正予算等を活用し、学生要望のあったジム機材の更新、体育館暗幕更新及び野球場の整備等を行った。<br>・優秀な成績を修めた部の成果周知等の課外活動に対する支援を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 064                                                                    | A    | ・前年度の成績に基づく成績優秀者について、25人を決定した。決定者には8月に表彰式を実施し、表彰状を授与するとともに平成19年度の年間授業料を免除とした。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 065                                                                    | A    | ・スポーツ・文化活動表彰の受賞者を決定した。決定した3団体には3月に表彰式を実施し、表彰状を授与した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 【就職支援】      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・教員、学修カウンセラー及び就職カウンセラーの連携体制を強化し、新たなプログラムを提供することで、参加者数が平成18年度より大幅に増えた。また、荒川キャンパスでは新規に就職相談員を設置した。<br>・同窓会及びthe Tokyo U-clubと共催で、企業研究講座や就職講演会の実施等の連携を図った。<br>・経済産業省の「アジア人財資金構想 高度実践留学生育成事業」に参加し、学生の支援を行った。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、学生が自己の進路について意思決定が行えるような取組を実施するとともに、ガイダンスや講演等の各種就職プログラムの充実を図る。                                                                                                                                         |
| 項 目         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|             | ・就職に関する情報収集、情報提供、相談などのサービス提供を一元的に行うとともに、卒業後の進路について100%把握を行う。<br>・学生一人ひとりの能力、適性、資格、免許等に十分に配慮したきめ細かな支援を行うため、就職カウンセラーや就職相談員と各学部・研究科との協力体制を強化する。<br>・学部卒業生の就職・進学率100%を目指す。<br>・教員、学修カウンセラーと連携・協力することにより、キャリア形成と就職支援が一体的に機能するような体制を整備する。<br>・the Tokyo U-club、同窓会との連携を図りながら、全学的な就職支援体制を整備する。<br>・卒業生に対して一定期間の追跡調査を行い、就業状況等を把握する仕組みの整備を図る。そこから得られるデータを活用し、就職支援の質の向上に努める。 | 066                                                                    | S    | ・各キャンパスの就職担当教員との間で情報交換を行い、協力体制の強化を図りながら、資格ガイダンス、マスコミ業界ガイダンス等の新たなプログラムを提供したほか、業界研究会及び学内企業セミナーに学生からの要望が高い企業の参加を得るなど、就職支援行事の充実を図った。また、就職支援行事は、学生が参加しやすい時間帯に開催するよう配慮したことで、計35回の就職支援行事に、3キャンパス合計で、延べ約9,000名の学生が参加した(平成18年度は約7,600名)。また、8割以上の学生が満足した行事が31行事に上るなど、学生の高い満足度を獲得することができた。<br>・学生一人ひとりの能力、適性等に十分に配慮したきめ細かな支援を行った。日野キャンパスにおいては就職カウンセラーによる就職相談を月2回程度実施したほか、荒川キャンパスにおいては新規に就職相談員を設置し、週1回の就職相談を実施した。その結果、就職カウンセラー及び就職相談員による就職相談件数は、計1,805件であった。 |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 067                                                                    | A    | ・教員と就職課の連携のもとに、公務員ガイダンス、教員ガイダンス及び資格ガイダンス等について低学年の学生も対象とした各種プログラムを実施した。<br>・学修カウンセラーと就職課はお互いのプログラムについて意見交換をする体制を設けた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 068                                                                    | A    | ・企業・業界研究講座等の実施に当たり、同窓会及びthe Tokyo U-clubの協力を得たことで、前年度比1割増となる219社への企業訪問を行った。<br>・the Tokyo U-clubの主催行事に参加し、会員企業に対し、学内企業セミナーへの参加を依頼した。その結果、学内企業セミナーでは、239社の参加が得られた。                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 069                                                                    | A    | ・外部講師による外国人留学生向け就職ガイダンスを実施し、外国人留学生の就職支援を行う。<br>・外部講師による外国人留学生に対する就職ガイダンスを実施するとともに、意識調査を行った。なお、参加者数は、平成18年度の6名から、前年度比約4倍増の22名となった。<br>・経済産業省の「アジア人財資金構想 高度実践留学生育成事業」に大学として参加し、受講学生5名の受講支援を行った。                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(2) 学生支援に関する取組み                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【留学支援】      |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              | (中期計画の達成状況)<br>・海外留学資料室の資料の充実及び留学準備講座の開催回数の増加など、情報提供の充実を図った。<br>(今後の課題)<br>・中間報告に基づき、国際戦略センター(仮称)創設委員会等において、事業の推進を検討・実施していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 項 目         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価                         | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|             | ・海外への留学を希望する学生に対し、事前相談、情報提供などきめ細かな支援を行う。<br>・平成17年度中に、留学生・留学委員会において、海外への留学を希望する学生に対する支援方針や支援計画を定め、これに基づく着実な事業の推進を図る。<br>・国際交流委員会を中心として交流協定校との交流内容等を検討し、大学の国際的評価を高めるとともに、留学生が自らの目的に合った成果を得られるよう努める。<br>・定期的な追跡調査等により、留学生帰国後も留学先との実質的な交流が継続・発展するよう努める。                        | 070<br>・支援計画の実施を検証しつつ、資料室資料の充実、留学説明会・留学準備講座の開催、個別相談の実施など、きめ細かい支援を行う。<br><br>071<br>・留学生・留学支援計画に基づく支援の実施及び検証を行う。                                                                                                                                                                                                                             | A<br><br>A                   | ・留学相談員と協力し、海外留学資料室の資料を充実した。<br>・交換留学・一般留学希望者を意識した留学準備講座の開催回数を増加(2回)した。<br>・個別相談の実施により、きめ細かい支援と情報提供を行った。<br>・交換留学希望者の増加に対応した厳正な選考を行うための選考規程を整備した。<br><br>・経営・教学戦略委員会において、「大学としての戦略を明確にした国際化の推進」について検討し、留学生・留学支援策の充実や、国際戦略センター(仮称)創設委員会の設置を決定した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 【外国人留学生支援】  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              | (中期計画の達成状況)<br>・日本語学習等の支援を手厚く行うなど、学習・生活両面での支援内容をより充実させた。また、日野キャンパスでの相談員による月に1回程度の相談日を設定するなど、相談体制をより強化した。<br>(今後の課題)<br>・中間報告に基づき、国際戦略センター(仮称)創設委員会等において、事業の推進を検討・実施していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 項 目         | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 自己評価                         | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|             | ・国際交流会館の活用(会館の会議室の利用やさまざまなプログラム提供など)、チューター制度の実施、住居斡旋、外国人留学生相談など学習、生活両面に関するきめ細かな支援を行う。<br>・外国人留学生のニーズを的確に把握し、支援の質の向上に取り組む。<br>・外国人留学生への日本語学習支援・日本事情教育を実施する。<br>・帰国後も様々な形で交流が継続するよう、留学生ネットワークの構築、強化に努める。<br>・平成17年度中に、留学生・留学委員会において、外国人留学生に対する支援方針や支援計画を定め、これに基づく着実な事業の推進を図る。 | 072<br>・支援計画の実施を検証しつつ、国際交流会館の活用、チューター制度の実施、住宅斡旋、外国人留学生相談、オリエンテーション・セミナーの実施など、きめ細かい支援の充実を図る。<br><br>073<br>・オリエンテーション・セミナーの開催や個別相談などの充実を図りながら、外国人留学生のニーズを的確に把握し、支援の質の向上に取り組む。<br>・学生課HPにおいて、留学生に対応した内容の充実を図るなど、確実な情報提供を行う。<br><br>074<br>・外国人留学生に対し、初級から超上級まで、各学生の日本語レベルに対応した日本語学習支援・日本事情教育を実施する。<br><br>075<br>・留学生・留学支援計画に基づく支援の実施及び検証を行う。 | A<br><br>A<br><br>A<br><br>A | ・以下の取組により、多様な支援を行った。<br>①全留学生の外国人登録証・国民健康保険証等を確認した。また、母国との慣習の違いや日本語の理解力の不足による不利益を受けないように、必要な助言を実施した。<br>②学部新入生向けオリエンテーションを実施した。<br>③相談体制を強化した。<br>④国際交流会館での親睦会や寮との共催による行事を開催した。<br>⑤チューター制度を充実した。<br>⑥日本における生活説明会(異文化理解講座)を開催した。<br><br>・オリエンテーション・セミナーの開催(2回)や個別相談等の充実を図りながら、外国人留学生のニーズを的確に把握し、支援の質の向上に取り組んだ。特に、日野キャンパスでの相談員による月に1回程度の相談日を設定した。<br>・留学生に対応する内容の充実を図るため、学生課HPの英語表記の拡充等を行った。<br><br>・初級から超上級(アカデミックレベル)に対応した日本語学習支援・日本事情教育を実施した。特に、初級日本語講習会については外部講師も活用し、充実を図った。<br>・遠隔通信による海外での日本語授業の実施、モバイル機器での授業発信の試行を行った。<br><br>・経営・教学戦略委員会において、「大学としての戦略を明確にした国際化の推進」について検討し、留学生・留学支援策の充実や、国際戦略センター(仮称)創設委員会の設置を決定した。 |

| 中期計画に係る該当項目  |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置<br>(2)学生支援に関する取組み |      |                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【適応相談】       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・学生の悩みや問題等に対して、専門の心理カウンセラーが個別カウンセリングを実施するとともに、家族や指導教員等が来談した場合はコンサルテーションにより対応し、問題解決に向けての援助を行った。<br>・学生相談室では、学生に対してはコミュニケーションスキルの向上を目指したワークショップを開催し、教職員に対してはセミナーを実施した。<br>(今後の課題)<br>・全キャンパスでの適応相談について、対応策の充実を図る。 |
| 項 目          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                      |
|              | ・大学生生活で生じるさまざまな悩みや、対人関係・性格・心理適応上の問題などに対して、学生相談室において、専門の心理カウンセラーが個別カウンセリングを実施する。特に、精神的に不安定な学生については、指導教員や学内諸機関と連携を図り、きめ細かい対応を図る。<br>・学生相談室では、学生の人的成長を促進する観点から、能力開発のためのカウンセリングや心の健康増進教育等も実施する。<br>・全キャンパスにおける適応相談の新たな仕組みの実施に向け、平成17年度に内容・件数等を調査するとともに検討を進め、平成18年度以降順次実施する。 | 076                                                                    | A    | ・大学生生活で生じる対人関係・性格・心理的不適応の諸問題に対して、効果的な対応ができるよう、専門の心理カウンセラーによる個別カウンセリングを充実した。その結果、多様な個性を持つ、多くの学生の適応的問題に効果的に関わることができた。                                                                                                            |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 077                                                                    | A    | ・精神的に不安定な学生に対しては、指導教員や医務室等の学内諸機関と連携し、対応した。特に、医務室の間では、月に1回程度、勉強会を開くことで情報を共有化し、きめ細かい対応を行った。                                                                                                                                      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 078                                                                    | A    | ・学生相談室において、学生に対する能力開発のためのカウンセリングや心の健康増進活動等に加え、教職員への啓発的なコンサルテーション活動を実施する。                                                                                                                                                       |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 079                                                                    | A    | ・各キャンパスの特性を踏まえつつ、全キャンパスの連携強化に向けた取組を進める。                                                                                                                                                                                        |
| 【支援の検証】      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                        |      | (中期計画の達成状況)<br>・学生自治会からの要望等から支援内容を検証し、施設整備等を進め、学生サービスの向上を図った。<br>(今後の課題)<br>・学生ニーズの把握方法の検討及びそれによる改善策の実施について、さらに推進していく。                                                                                                         |
| 項 目          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度計画                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                      |
| ○定期的かつ継続的な検証 | ・各種支援に対する学生へのアンケートをはじめ、必要に応じて追跡調査も行いながら、支援内容を検証し、改善を行う。                                                                                                                                                                                                                 | 080                                                                    | A    | ・学生ニーズを把握するため、マルチキャンパス及び学食にテーマを絞ったアンケートを実施した。                                                                                                                                                                                  |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 081                                                                    | A    | ・平成18年度の日本学生支援機構からのアンケートや、「知のキャリア形成支援連絡会議」が実施した「学生の意識と行動に関する調査」等の本学が実施するアンケートの調査項目や方法についての検討や、学生自治会からの要望等から支援内容を検証した結果、学生食堂の混雑緩和に資する椅子の更新や体育施設の整備等の学生サービスの向上を図った。                                                              |

| 中期計画に係る該当項目       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 研究の内容等に関する取組み |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大学の使命及び学術の体系化の双方を意識し、それぞれの専門分野において研究を推進した。</li> <li>・大学の使命を実現するため大都市の課題解決に資する研究を積極的に推進するとともに、科学研究費補助金等により、長期的視野に立脚した課題に取り組んだ。</li> <li>・東京都との連携施策をはじめ、各機関や他大学との共同研究・共同プロジェクトを積極的に推進した。</li> <li>・アジア大都市ネットワーク参加都市の大学との共同研究を行ったほか、「アジア技術者育成事業」により研究生の受入れを行った。また、国際化の基盤強化に向け、全学的な体制等の検討を行い、中間報告をとりまとめた。</li> <li>・学術論文の発表、学会活動を行ったほか、オープンユニバーシティでの講座提供を行うとともに、東京都、他自治体、国の諸機関等の委員、講師派遣等を行い、研究成果の社会還元を行った。</li> <li>・平成18年度傾斜的研究費について、研究成果報告会を開催し、円滑な評価を行った。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、大学の使命及び学術の体系化の双方を意識し、各教員がそれぞれの専門分野において研究を推進していく。</li> <li>・先端的、学際的研究とともに、大都市の課題解決に資する研究を進め、その成果を社会に継続的に還元していく。</li> </ul> |                                                                                                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 項 目               | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ○研究の方向性           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・教員一人ひとりが、中期計画期間中に確実な成果を実現することを目指し、それぞれの専門分野における研究を推進する。その際、大学の使命及び学術の体系化の双方を意識する。</li> <li>・大都市の課題解決に資するため、先端的、学際的研究に取り組むとともに、長期的視野に立脚した課題に取り組む。</li> <li>・東京都の試験研究機関や他大学などとの共同研究・共同プロジェクトを推進し、大都市の諸問題の解決に貢献する。</li> <li>・平成17年度中に、教育研究審議会や経営・教学戦略委員会において、重点研究分野の検討、設定を行う。</li> </ul> | 082                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・教員一人ひとりが、中期計画期間中に確実な成果を実現することを目指し、それぞれの専門分野における研究を推進する。その際、大学の使命及び学術の体系化の双方を意識する。</li> </ul> | A    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・大学の使命と学術の体系の双方を意識し、大学の使命を実現するため大都市の課題解決に資する研究を引き続き積極的に推進するとともに、これらを支える人文科学、社会科学及び自然科学の各学術分野における基礎的基盤的な研究を深化発展させた。具体的には、傾斜的配分研究費「大都市の課題解決につながる研究」に加え、科学研究費補助金等外部資金の獲得や専攻間連携の取組及び学外研究者との共同研究等、各部局において様々な取組を行った。</li> </ul> |

| 中期計画に係る該当項目 |  | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------|--|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |  | <p>083</p> <p>・大都市の課題解決に資するため、先端的、学際的研究に取り組むとともに、長期的視野に立脚した課題に取り組む。</p> | <p>・各部署で大都市の課題解決に資する研究を先端的、学際的に取り組むとともに、長期的視野に立った研究を推進した。各部署の代表的な例は以下のとおりであった。</p> <p>○人文・社会系：『世界都市』東京における若者の＜学校から雇用へ＞の移行過程に関する研究等を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「実験考古学による遺跡発見器具の効力と資源利用に関する研究」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○法学系：「司法過疎サポート事業推進研究（産学公リーディングプロジェクト）」のほか、「来日外国人犯罪に関する総合的研究－国際協力の視点から」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○経営学系：「不良債権処理のマクロ的インパクト」等を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「制度的起業：ベンチャー企業による制度変革のマネジメントに関する研究」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○理工学系：「多摩の自然環境調査・保全に向けた首都大学東京日の出サテライト拠点の形成」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「カーボンナノチューブとフラーレンパイプにおける1次元電子状態の直接観測」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○都市政策コース：「東京都政の政策課題に関する研究(1)－『景観形成とまちづくり』の都市政策分析－」を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「地方政府間における合意調達手法としての協議の研究」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>A</p> <p>○都市環境学部：「GISを用いた自然災害危険度と都市の防災技術の総合化に関する研究」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「都市内緑地のクールアイランド効果とその規模別影響評価」等について、科学研究費補助金による研究を行った。また、平成15年度に採択された21世紀COEプログラム事業「巨大都市建築ストックの賦活・更新技術育成」を引き続き推進した。</p> <p>○システムデザイン学部：「大都市における防災活動支援装置の開発に関する研究」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「マイクロ金型内蔵センシングシステムによる高精度金属成形計測制御システムの開発」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○健康福祉学部：「東京都における脳外傷および低酸素脳症後遺症者の疫学的研究」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「「災害弱者」への包括的災害時支援システムと看護職者の役割と機能に関する研究」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○基礎教育センター：「粘土の組成変化による表面及び層間の電荷分布変化の解析」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「オリンピック競技大会開催時のオリンピック平和運動に関する調査研究」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> <p>○オープンユニバーシティ：「都市形成に伴う騒音や運動不足による生体応答の変化－運動とこころの健康－」等の研究を本学傾斜的配分研究費（都市形成に関わる研究）で実施したほか、「歩行中の転倒予防に向けた知覚トレーニング法の開発」等について、科学研究費補助金による研究を行った。</p> |

| 中期計画に係る該当項目 |  | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|--|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |  | 084                                                  | <p>・東京都の試験研究機関や他大学などとの共同研究・共同プロジェクトを推進し、大都市の諸問題の解決に貢献する。</p> <p>A</p> <p>・東京都との連携施策をはじめ、各機関や他大学との共同研究・共同プロジェクトを積極的に推進した。部局ごとの代表的取組は、以下のとおりであった。<br/>○人文・社会系：東京都生活文化スポーツ局受託事業「地域の底力再生事業助成（第1回）助成事業調査」を実施したほか、引き続き、板橋区との「生活保護受給者の自立支援に関する共同研究」を行った。他の機関や他大学との連携については、「大都市部における若年者の教育・職業の移行とキャリア形成に関するコーホート研究」（参加大学：北海道大学・慶応大学等12大学）のほか、独立行政法人農業・食品産業技術総合研究機構食品総合研究所と「子供のMRI脳画像の標準脳作成およびプログラム開発」を実施した。<br/>○法学系：東京都青少年・治安対策本部の調査研究委託として「青少年をめぐる環境の総合的な調査分析」を人文・社会系及び都市政策コースと共同で引き続き実施したほか、知事本局受託事業「広域的自治体及び大都市制度における住民自治に関する調査研究」を実施した。<br/>○経営学系：東京都産業労働局及び東京都農林総合研究センターとの共同研究「花粉症対策」について、いろいろなケースの現状調査を継続し、木材の伐採から搬出までのコスト削減の具体的な取組課題を明らかにした。<br/>○理工学系：東京都環境局受託事業「南硫黄島自然環境調査の共同実施」及び東京都産業労働局受託事業「漁場の荒廃・海の異変対策」を実施した。他の機関や他大学との連携については、関東経済産業局事業「地域新生コンソーシアム研究によるインバータ制御用ICの開発」や東京大学、京都大学等と「ゲノム機能に関する研究」等の連携事業を実施した。<br/>○都市政策コース：知事本局調査研究委託「広域的自治体及び大都市制度における住民自治に関する調査研究」に研究協力者として参加した。<br/>○都市環境学部：東京都環境局との共同研究として「都市の光化学オキシダントの制御に関する研究」及び東京都産業労働局受託研究「小笠原の農業用水の水質改善に関する調査研究」を実施したほか、他の機関や他大学との連携については、東北大学と「局地循環によるヒートアイランド緩和効果に関する研究」、芝浦工業大学と「プレレストコンクリート構造骨組の耐震安全性についての研究」等を実施した。<br/>○システムデザイン学部：東京都交通局から「観光路線バスの車両デザイン」の事業を受託したほか、東京都建設局「恩賜上野動物園のクマの冬眠チャレンジ」への技術協力を行った。他の機関や他大学との連携については、「サービス産業生産性向上支援調査事業」（東京大学）、「高度ものづくり支援—超高温熱物性計測システムの開発」（東北大学）等を行った。<br/>○健康福祉学部：都立駒込病院との共同研究「fMRIによるTractographyとfMRIを併用した運動野における脳外科手術支援診断システム開発と臨床応用に関する研究」を実施したほか、他の機関や他大学との連携については、東京大学、東京電機大学との「脳の高次機能解析の研究」や独立行政法人放射線医学総合研究所「環境中トロンによる被ばく線量評価に関する研究」等の共同研究を実施した。<br/>○基礎教育センター：東京都生活文化スポーツ局との連携により、「オリンピック招致計画における文化プログラム」に関するレクチャーを行ったほか、都内の小学校との連携により、「ネットワークラーニングの活用に関する共同プロジェクト」を実施した。</p> |

| 中期計画に係る該当項目  |                                              | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○海外の研究機関との連携 | ・海外の大学や試験研究機関と連携し、アジアをはじめとする世界の都市問題の解決に貢献する。 | 085                                                  | <p>・海外の大学や試験研究機関と連携し、アジアをはじめとする世界の都市問題の解決に貢献する。</p> <p>A</p> <p>・全学部での取組として「新しいアジアとの交流事業」により、アジア大都市ネットワーク(ANMC21)参加都市の大学との「大都市共通の課題」について共同研究を行ったほか、日本及びアジアの相互の発展に資する技術者の育成及びアジア各都市の産業発展と技術水準の向上を目的とした「アジア技術者育成事業」に係る研究生の受入れを行った。これらを含む各部署での取組は以下のとおりであった。</p> <p>○人文・社会系:科学研究費補助金により「東アジアにおける高齢者のセーフティネットワーク構築に向けての社会人類学的研究」を実施したほか、「東アジアにおける少数民族教育研究」を行い、日本国内の少数民族留学生の研究及び中国における民族学校の調査等を実施した。また、増加するアジアからの留学生や労働者に対する言語教育や言語施策を実施するため、「外国語の学習における文法処理に関する脳科学研究」をマックスプランク認知神経科学研究所(ドイツ)等と共同研究を開始した。</p> <p>○法学系:平成18年度に引き続き「JICA中国経済法・企業法整備プロジェクト」(中国での共同研究)に参加し、中国独占禁止法の立法・施行を支援した。また、韓国社会科学学会において、「日本における都市開発と規制改革:都市再生と東京の大都市ガバナンス」について発表を行った。</p> <p>○経営学系:「新しいアジアとの交流事業」として、韓国梨花女子大学と共同研究や国際シンポジウムを実施したほか、外務省受託研究費を受けて日中の格差社会に関する共同研究と講演会を開催した。また、欧米の研究者を招聘し、金融工学の先端研究に関する国際シンポジウムを開催した。</p> <p>○理工学系:「新しいアジアとの交流事業」として、国立台湾大学と共同研究を行ったほか、国立清華大学(台湾)と研究交流協定を締結し、パワーエレクトロニクス技術の高度化に関する研究を行った。また、「アジア技術者育成事業」により、ベトナムから1名の研究生を受け入れた。</p> <p>○都市環境学部:「新しいアジアとの交流事業」として、国立ハノイ水利大学(ベトナム)と共同研究を行ったほか、持続可能な都市環境をめざして国際シンポジウム「IS SUE 2007」を開催した。また、「アジア技術者育成事業」により、モンゴルから1名の研究生を受け入れた。</p> <p>○システムデザイン学部:「新しいアジアとの交流事業」として、国立ナンヤン工科大学(シンガポール)及び国立モンクット王工科大学(タイ)と共同研究を行ったほか、インドの各大学とマイクロナノ生産技術に関する学術交流を行うとともに、若手教員を招いた研修を実施した。</p> <p>○健康福祉学部:他職種間連携教育システムの推進を図るため、ロンドン・セント・ジョージ大学とキングストン大学の連携学部である健康社会福祉科学学部(英国)と学術交流に関する協定を締結した。</p> <p>○基礎教育センター:ヨーロッパ圏と日本で連携して日本のオリンピック研究を推進した。</p> <p>○オープンユニバーシティ:「新しいアジアとの交流事業」として国立ナンヤン工科大学(シンガポール)と「WBTとテレビ会議システムを利用したブレンド型言語学習」に関する共同研究を実施した。</p> |
|              |                                              | 086                                                  | <p>・国際化を戦略的に推進していくため、全学的な体制の整備など、国際化の基盤強化に向けて検討を行う。</p> <p>A</p> <p>・首都大学東京経営・教学戦略委員会において、国際化の基盤強化に向け、全学的な体制等の検討を行い、「首都大学東京の将来像(中間報告)」としてとりまとめた。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| 中期計画に係る該当項目  |                                                                                                                            | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○研究成果の社会への還元 | <p>・学術論文の発表、学会活動、オープンユニバーシティでの講座の提供等により、研究成果を幅広く社会へ発信するように努める。</p> <p>・産業界や東京都をはじめとする自治体等との連携を積極的に進め、研究成果を広く社会に還元していく。</p> | 087                                                  | <p>・学術論文の発表、学会活動、オープンユニバーシティでの講座の提供等により、研究成果を幅広く社会へ発信する。</p> | <p>A</p> <p>・研究成果の社会への発信として、学術論文の発表、学会活動を行ったほか、オープンユニバーシティでの講座提供を行った。各部署の代表的な取組は以下のとおりであった。</p> <p>○人文・社会系：様々な学会で理事・委員等を務めたほか、「厚生の指標」に掲載された論文が第9回川井記念賞を受賞した。また、オープンユニバーシティでの講座提供では、都庁ホールにおける特別講演等を行った。</p> <p>○法学系：学術書、雑誌、海外を含めた学会等での発表・講演を行うとともに、研究成果の一部を「法学会雑誌」（年2回刊行）で公表したほか、オープンユニバーシティで「自治体パブリック・ビジネスを創るⅡ」などの講座提供を行った。</p> <p>○経営学系：研究成果は学会誌や著書として刊行されているほか、独自に査読付き学術雑誌「経営と制度」や、ディスカッションペーパーを刊行した。</p> <p>○理工学系：研究成果の社会への発表実績を年次報告書やWebにより公表したほか、オープンユニバーシティに12講座を提供した。</p> <p>○都市政策コース：学術誌、学会等での発表を行うとともに、オープンユニバーシティで「都市自治体の政策と法」等の講座提供を行った。</p> <p>○都市環境学部：学術論文・図書303件、学会発表623件のほか、オープンユニバーシティで「都市・建築環境におけるその演出・そのしくみ」などの講座提供を行った。</p> <p>○システムデザイン学部：論文141件、作品発表13件、著書・解説等41件、国内会議発表467件、国際会議発表219件を行うとともに、学会等において多数の役員、委員を務めたほか、オープンユニバーシティに12講座を提供した。また、「システムデザインフォーラムホームページ」を開設し、研究成果・実績をタイムリーに公表する仕組みを構築した。</p> <p>○健康福祉学部：論文128件、著書70件、国際学会発表85件、国内学会発表341件の活動について、研究年報を作成し、成果を公表した。また、オープンユニバーシティに19講座を提供した。</p> <p>○基礎教育センター：学術書、学術誌への論文発表、国内外の学会発表を行った中で、「小学校理科eラーニングサイト「理科ネット」の長期的な利用による評価分析」が学会賞を受賞した。</p>                                                                                                                                                                         |
|              |                                                                                                                            | 088                                                  | <p>・産業界や東京都をはじめとする自治体、地域社会等との連携を積極的に進め、研究成果を広く社会に還元する。</p>   | <p>A</p> <p>・東京都、他自治体、国の諸機関等の委員、講師派遣等を行い、研究成果の社会還元を行った。各部署の代表的な取組は以下のとおりであった。</p> <p>○人文・社会系：研究テーマである「南大沢地区」における臨床心理学的な地域支援についてに基づき、心理相談室の運営、小・中学校における学級支援を行ったほか、「特徴ある学外・体験型教育プログラム開発・実施のための全学的研究－伊豆大島を拠点として－」の一環として、多分野の教員チームによる中学・高校での出張授業や自治体と協力した連続講演を実施した。</p> <p>○法学系：東京都情報公開審査会等東京都をはじめとした自治体、国の機関で委員を務めたほか、研究成果の社会還元として、職員研修所等の自治体・国の機関や区民大学で講師を務めた。</p> <p>○経営学系：平成18年度に引き続き、秋葉原ダイビル、新宿サテライトオフィスを利用して、国際金融、ファッション産業・ベンチャービジネス等の産業事情、経営事情の国際比較に関する講演を約10回実施したほか、東京都職員研修所等の講師や審議会委員を務めた。</p> <p>○理工学系：総務省の情報通信審議会専門委員等自治体・国の委員を務めたほか、高校生のための現代物理学講座として「来て見てためす物理学」の開催や高校への出前授業を行い、研究成果をわかりやすく説明した。</p> <p>○都市政策コース：自治体や国の諸機関及び日本環境協会・九州電力等の委員として活動した。</p> <p>○都市環境学部：東京都公園審議会委員等の自治体・国の委員を務めたほか、文部科学省のサイエンス・パートナーシップ・プログラム事業やスーパー・サイエンス・ハイスクール事業の一環として、東京都や埼玉県等の高校で授業を実施した。</p> <p>○システムデザイン学部：日本ロボット工業会の専門委員や板橋区・山梨県・千葉市の美術館の専門委員等として活動した。また、「システムデザインフォーラム」の開催や日野市産業祭において子供たちと触れ合えるパートナーロボットのコミュニケーションを披露した。</p> <p>○健康福祉学部：東京都の保健医療専門職を対象としたリカレント教育への講師派遣、荒川区との連携による「荒川区モノづくりクラスター（MACC）プロジェクト高齢者ニーズ商品の共同開発」など、自治体との連携事業協力を行った。</p> <p>○基礎教育センター：稲城市公開講座において、推進委員会委員長として活動したほか講座の講師を務めた。また、横浜市の小学校において「オリンピック学習会」の講師を務めた。</p> <p>○オープンユニバーシティ：東京都産業労働局と連携し、（財）東京しごと財団のシニアワークプログラムに参加した。</p> |

| 中期計画に係る該当項目           |                                                                 | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置 |                                                      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                                 | 089                                                  | ・社会への発信、還元の実績をとりまとめる。                                | A    | ・社会への発信、還元の実績について、業務実績報告書作成時に各部署の実績を集約した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○研究成果の評価              | ・研究目標を明確にしたうえで、研究成果について、研究分野に応じた適切な評価ができる制度を構築する。               | 090                                                  | ・平成17年度の一般財源研究費の研究成果の評価の実績を踏まえ、評価制度の充実に向けた取組を進める。    | A    | ・平成18年度傾斜的研究費(全学分)について、10月に研究成果報告会を口頭発表とポスターセッションに分けて開催し、円滑な評価を進めた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| (2) 研究実施体制等の整備に関する取組み |                                                                 |                                                      |                                                      |      | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・剰余金を活用し、プロジェクト型任用ファンドの積み増しを行うとともに、プロジェクト型任用により採用された若手教員へスタートアップ研究費を配分した。</li> <li>・戦略的な研究推進に向け、全学的な体制等の検討を行い、中間報告をとりまとめた。</li> <li>・各部署において、シンポジウムや国際会議の開催・参加や共同研究を通じて国内外の大学・研究機関等との相互交流を活発に行った。さらに、大学間協定・覚書の締結を積極的に行い、研究実施体制の整備を推進した。</li> <li>・平成20年度に向けて、傾斜的研究費の配分方法を見直し、大学の「核」となる研究にさらに重点的に配分するとともに、部署の特性に応じて弾力的・効果的に活用することとした。</li> <li>・外部資金についての情報提供を適切に行うとともに、外部講師による講習会等により申請書類の質の向上に取り組み、外部資金の獲得促進に努めた。また、研究費の不正使用防止体制を整備した。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・研究実施体制等について、さらなる改善を図り研究の活性化に努める。</li> </ul> |
| 項 目                   | 中期計画                                                            | 年度計画                                                 |                                                      | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○研究環境の支援              | ・設定された重点研究分野の研究に対して弾力的な人事配置など、研究環境の支援を行う。                       | 091                                                  | ・設定された重点研究分野の研究に対し、必要な研究環境の支援を行う。                    | A    | ・プロジェクト型任用ファンドに対し、平成18年度決算の剰余金により、150百万円の積み増しを行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                       |                                                                 | 092                                                  | ・首都大学東京の「強み」を一層発揮するため、全学的な体制の整備など、戦略的な研究推進に向けた検討を行う。 | A    | ・プロジェクト型任用により採用された若手教員に対して、スタートアップの研究費を500万円配分した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ○研究者の相互交流             | ・国内外の大学、研究機関等との間で、研究者の相互交流を行う。                                  | 093                                                  | ・国内外の大学、研究機関等との間で、研究者の相互交流を行う。                       | S    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各分野において、国内外の大学・研究機関との間で、引き続き研究者の相互交流を活発に行った。特に、国際交流協定・覚書(全学・各部署)については、新規に16件(平成18年度は10件)の締結を行い、積極的に研究実施体制の整備を推進した。</li> <li>・相互交流の例としては、東京慈恵会医科大学及び共立薬科大学との教育・研究交流協定に基づき、本学の主催により、ロンドン・セント・ジョージ大学等から研究者を講演者として招請し、連携教育(IPE)国際カンファレンスを実施した。また、モンゴル国立大学(モンゴル)と締結した学術交流協定に基づき、相手先大学に教員を派遣して集中講義を行うなどの交流を行った。このほか、シドニー工科大学(オーストラリア)・国立交通大学(台湾)・ウエスタンオンタリオ大学(カナダ)等と国際交流協定を締結した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                   |
| ○研究費の配分               | ・基本研究費のほかに、研究活動の活性化を図るため、競争的な資金配分など、教員のインセンティブが高まるように、研究費を配分する。 | 094                                                  | ・研究費の効果的な配分を実施するため、引き続き配分内容の検証を重ねて行く。                | A    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成20年度に向けて、傾斜的研究費の配分方法を見直し、大学の「核」となる研究にさらに重点的に配分するとともに、部署の特性に応じて弾力的・効果的に活用することとした。</li> <li>・研究費の弾力的な使用を可能とする対応策として、個人の基本研究費に不足を生じた教員に予算額を立て替える「基本研究費立替制度」を試行的に開始した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                                                                                                     | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○外部資金の獲得    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業等からの外部資金や、科学研究費補助金、その他の国の競争的資金を積極的に獲得するために、体制を整えとともに、その活用を進める。</li> <li>・全ての教員が積極的に外部資金獲得に努める。</li> </ul> | 095                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業等からの外部資金や、科学研究費補助金、その他の国の競争的資金を積極的に獲得するため、関連する事務組織は情報提供をはじめとする適切な支援を行う。</li> <li>・外部資金等のより適切な管理に向けて、体制の見直しなどに取り組む。</li> </ul> | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・国の競争的資金等について、メーリングリスト等を活用して学内に情報提供を行った。</li> <li>・科学研究費補助金の応募説明書類を配布し、積極的な応募を呼びかけるとともに、希望者を対象とした応募説明会を開催した。また、初めての試みとして、文系・理系のベテラン教員による申請書類の書き方についての講義を企画し、応募者の申請書類の質の向上に取り組んだ。</li> <li>・企業等との共同研究推進のための大型外部資金受入研究施設整備の準備を進め、建設場所・室構成等の基本計画を策定した。</li> <li>・「首都大学東京研究費の不正使用防止に関する規則」「首都大学東京研究費の不正使用に係る調査手続等に関する取扱規程」等を制定したほか、これまで試行を行ってきた物品検収制度を本格実施するなど、研究費の不正使用防止体制の整備を行った。</li> </ul> |
|             |                                                                                                                                                     | 096                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各教員は積極的に外部資金獲得を進める。</li> </ul>                                                                                                  | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・例えば、民間の財団の研究費に関する情報を教員間で積極的に情報交換するなどにより、共同研究・受託研究・提案公募型研究・寄附金等の外部資金を獲得した。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|             |                                                                                                                                                     | 097                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成20年度科学研究費補助金の申請にあたっては、部局ごとの取組を進めるとともに、事務組織の申請受付体制を見直すなど、研究計画調書の質の向上、教員数を上回る申請件数をを目指す。</li> </ul>                              | A | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規申請件数については459件(前年度比9件2%増)、継続を含む全申請件数は644件(前年度比14件2.2%増)、教員数に占める申請件数は93%(前年度比4ポイント増)と、ほぼ10人に9人相当が申請を行った。研究計画書の質の向上という点については、各分野ごとに採択実績を持つ者が、調書作成の際に講習会や、アドバイスをを行うなど、工夫・努力を行った。また、申請書は各管理課で受け、綿密な確認を行う体制とした。</li> <li>・部局ごとの独自の取組としては、部局長裁量研究費について科学研究費補助金の申請者と新規採用者に限定したり、日本学術振興会のプログラムオフィサーを招待し申請書の書き方に関する講習会を実施するなどを行った。</li> </ul>                                                     |

| 中期計画に係る該当項目         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 社会貢献に関する目標を達成するための措置 |                                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)産学公連携に関する取組み     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |                                                             |      | (中期計画の達成状況)<br>・研究成果を積極的に発信するため、研究者と研究内容を記載した研究紹介集を作成した。また、シーズ発表会、セミナー等を通じて企業との連携構築を推進するとともに、大学合同シーズ発表会への参加や、大学等が主体の産学公連携組織に参画して、他大学との連携を深めた。<br>・受託研究、共同研究等について、18年度に引き続き、年間250件を上回る件数を達成した。<br>・特許出願件数について、18年度に引き続き、年間30件を上回る件数を達成した。<br>(今後の課題)<br>・教員とコーディネータが一層協力し、「産学連携」のみならず、「学公連携」の強化を図る。 |
| 項 目                 | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画                                                   |                                                             | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ○産学公連携センターの設置       | ・公募研究の積極的な情報収集、産学共同研究プロジェクトの企画・選定、研究支援体制の整備・充実、知的財産の適切かつ戦略的な管理・運用、東京都や企業、他の試験研究機関等とのネットワークの構築による技術移転などを積極的に推進し、全学的な外部資金の獲得体制を整備し、大学の研究成果を産業界へ積極的に還元するため、産学公連携センターを設置する。                                                                                                                                      |                                                        | 年度計画記載なし                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ○産学公連携の強力な推進        | ・大学の研究成果をデータベース化し、企業等に分かりやすい内容で情報提供する。さらに、教員が企業ニーズを把握できるよう、最新の企業ニーズ情報を提供できる環境を整える。<br>・大学の研究成果と企業ニーズのマッチングを図るため、民間企業等で豊富に経験を持つコーディネーターを配置し事業化を促進する。<br>・他大学や研究機関と連携を図り、研究情報の共有化を進める。<br>・技術相談等を通して企業ニーズ等の把握に努め、受託研究・共同研究等を充実し、平成19年度までに年間250件を達成するとともに、さらなる拡大を図る。<br>・都と連携し、中小企業と大学の連携促進に向け積極的なネットワーク構築を進める。 | 098                                                    | ・これまでの実施状況及び利用者のニーズなどを踏まえ、企業等が活用しやすい情報提供の充実を図る。             | A    | ・企業ニーズをふまえた、研究者と研究内容を記載した研究紹介集「首都大学東京研究紹介」を発行し、技術発表会、産業展などで高い情報提供効果を上げた。                                                                                                                                                                                                                           |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 099                                                    | ・コーディネータは地域企業団体や産業支援機関との連携を強化し、企業ニーズ等の情報把握及び教員への情報提供の充実を図る。 | A    | ・地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター、財団法人東京都中小企業振興公社、東京商工会議所などの連携機関と協力体制を築き、企業ニーズの共有化へ向け取組み、コーディネータ活動を通じ、情報を教員へ直接提供した。                                                                                                                                                                                          |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100                                                    | ・情報の共有化や研究シーズ発表会の運営などにおいて、コーディネータと教員との協働体制を強化する。            | A    | ・シーズ発表会は、教員等を中心とした実行委員会方式で実施した。<br>・キャンパスごとの発表会を教員、コーディネータの協働体制で実施し成果を上げた。                                                                                                                                                                                                                         |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 101                                                    | ・他大学や研究機関との連携を図るため、研究情報の共有化などを通じたコーディネータ活動を強化する。            | A    | ・八王子産学公連携機構の事業に参画し、八王子の18大学と連携を進めた。<br>・独立行政法人科学技術振興機構(JST)主催の大学合同シーズ発表会への参加、キャンパス産学公交流会で他大学との相互交流などコーディネータ活動を進めた。                                                                                                                                                                                 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 102                                                    | ・コーディネータの活動をさらに強化し、受託研究・共同研究等を充実させ、引き続き年間250件以上の成立を目標とする。   | S    | ・マルチキャンパスに対応したコーディネータの担当体制を築くとともに、専門分野を活かした活動の重点化を進め、年間300件を超える件数となった。<br>○技術相談件数 440件(18年度 401件)<br>○受託・共同研究等件数 331件(18年度 298件)<br>・共同研究 95件(同 91件)<br>・受託研究 56件(同 25件)<br>・提案公募 58件(同 47件)<br>・特定寄付金 122件(同 135件)<br>○受入金額1,117百万円(18年度1,034百万円)                                                 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 103                                                    | ・秋葉原サテライトオフィスにおいて、引き続きセミナー等を開催するとともに、実施内容の充実を図る。            | A    | ・秋葉原サテライトオフィスにおいて、定期的に自主企画セミナーを開催し(6回)、延べ15名の教員による研究情報の発信を行い企業関係者との継続した連携関係構築を進めた。また、水素エネルギーをテーマにした拡大セミナーや、連携している研究機関との合同講演会を実施した。                                                                                                                                                                 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 104                                                    | ・秋葉原サテライトオフィスを活用し、大学・研究機関と中小企業の交流の場を設けるなど、産学公連携を推進する。       | A    | ・秋葉原ダイビル会員で組織する実証プロジェクト活動に参加するなど、秋葉原に集う大学・研究機関、企業との連携を充実させ、先端技術・先端企業情報の把握と本学からの発信を進めた。                                                                                                                                                                                                             |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 105                                                    | ・東京都関連の産業支援機関及び試験研究機関と連携し、中小企業と大学との連携促進に向けて活動を推進する。         | A    | ・包括連携協定に基づき、地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターと互いのネットワークを活用した中小企業との連携を進めた。また同センター、板橋区、荒川区等と協力した区内中小企業との連携活動を推進した。                                                                                                                                                                                              |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 106                                                    | ・産学公連携センターで戦略的に実施する研究支援事業を、リーディング・プロジェクトとして位置付け実施する。        | A    | ・提案公募型研究や共同研究へつなげるための研究支援事業であるリーディング・プロジェクトに、前年度比6割増の41件の応募があったため、当初の予算額を拡大し13件の課題を採択した。                                                                                                                                                                                                           |
| ○産学公連携の共同研究等を推進する方策 | ・外部資金研究費申請の支援や研究成果の知的財産化、技術移転を支援するモデル事業など、産業振興を促すため産学公連携センターで戦略的に実施する事業をリーディング・プロジェクトとして位置づけ、大学全体の研究推進に取り組む。                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 中期計画に係る該当項目           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 社会貢献に関する目標を達成するための措置 |                                                                                   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○知的財産の管理・活用           | ・特許について、出願にあたり一定の精査を行った上での出願する件数として、平成19年度までに年間30件の達成をめざし、良好な研究成果の創出に努める。<br>・技術移転の可能性が高い知的財産については、法人財産として適切に管理・運用する。<br>さらに、権利化されたものについては、企業等による積極的な活用(技術移転)を行う。<br>・企業等への技術移転から得られた収入の一部を発明者に還元するなど、知的財産の活用を促進するインセンティブの仕組みも整備する。                                                                                                                                        | 107                                                    | ・知的財産の権利化及び技術移転について、活用可能性に応じて、取組を一層進める。                                           | A    | ・特許の審査請求に向け、知的財産マネージャや外部専門委員を含めた発明審査会を発足させ、適切な評価体制を構築した。市場性の高い特許については、連携企業との共同出願を基本として技術移転促進に取組んだ。                                                                                                                                                                                 |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 108                                                    | ・発明内容に応じて、外部技術移転機関を活用する。                                                          | A    | ・市場性が高い発明10件について、TLOに委託しマーケティングを行うなど外部ノウハウの活用を進めた。                                                                                                                                                                                                                                 |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 109                                                    | ・特許について、年間50件の出願をめざす。                                                             | A    | ・出願特許の件数は54件となった。<br>・5月に発明審査会を立ち上げ、活用に向け審査請求への試行を開始した。                                                                                                                                                                                                                            |
| (2) 都政との連携に関する取組み     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |                                                                                   |      | (中期計画の達成状況)<br>・東京都各局に対しては大学の取組みを、教員に対しては東京都の施策を紹介するメール発信を始め、積極的な情報発信を行った。<br>・研究成果を都政に還元するとともに、現場との関わりによる教育研究の活性化を目指し、都政との連携に取り組んだ。受託研究、共同研究及び人材育成支援等の東京都との連携事業を実施するとともに、東京都の試験研究機関、美術館・博物館との連携、交流を行った。<br>(今後の課題)<br>・大学からの情報発信を積極的に行うとともに、東京都のニーズを調査・把握することで、より一層効果的な連携の推進に努める。 |
| 項 目                   | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度計画                                                   |                                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ○都との連携事業の推進           | 都政の課題解決や施策展開に積極的に参画することで、都政のシンクタンクとしての機能を発揮するとともに、大学の教育研究のより一層の活性化を図る。<br>このため、都に対して、都政の課題に対する提言を積極的に行い、都政のシンクタンクとしての役割を果たすとともに、以下のような取組を通じ、都政や社会に貢献する。<br><br>・都の施策展開を支える調査・研究の実施<br>・各局の研修の中で大学の専門性を活かすことのできる研修プログラムの提案・提供<br>・都政・社会の要請に対応した教育・研究プログラムの開発<br>・関係審議会・協議会への参加<br><br>平成17年度においては、都の重点事業として大学に課された事業を着実に実施するとともに、平成18年度に向け、これらの事業の新たな展開の方針を定め、都の施策への反映に努める。 | 110                                                    | ・都との一層の連携強化に向け、各局と緊密に調整を図り、都のニーズを的確に把握するとともに、それぞれのニーズに応じた連携方法の提案、事業化など迅速な対応を行う。   | A    | ・東京都各局に向けて大学の取組みを電子メールにて発信するというPR活動を開始する一方で、教員が都のニーズを把握する上での参考となるよう、学内向けに東京都の施策を紹介するメール発信を始めた。<br>また、随時、各局に赴き、教員の研究内容を紹介すると同時に、各局の取組みや今後の課題等についても聞き取りし、情報収集を行った。                                                                                                                   |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 111                                                    | ・平成19年度に事業化された事業を着実に実施するほか、一層の連携強化に向けて各局との調整を図る。                                  | A    | ・調査研究、人材育成、共同研究等の各分野で、「青少年をめぐる環境の総合的な調査分析」(東京都青少年・治安対策本部と都市教養学部法学系)、「南硫黄島の自然環境調査」(東京都環境局と都市教養学部理工学系)、「水道とエネルギーに関する共同研究」(東京都水道局と都市環境学部)、「観光路線バスの車両デザイン」(東京都交通局とシステムデザイン学部)等、46件(14局)の事業を実施した。<br>・オープンユニバーシティでは、各局との連携した講座数を増加させた。(13件→20件)                                         |
| ○都の試験研究機関や博物館・美術館との連携 | ・オープンユニバーシティにおいて、魅力ある講座を提供する。<br>・大学と試験研究機関や文化施設、福祉医療施設等と共同研究・共同事業を行う。<br>・それぞれの機関の職員と大学の学生及び教員の交流を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                   | 112                                                    | ・オープンユニバーシティにおいて、都庁各局、都監理団体等との連携講座の拡大を図るとともに、区市町村との連携講座を実施する。                     | A    | ・都庁各局・都監理団体等(環境局、港湾局、建設局、福祉保健局、財団法人東京都歴史文化財団、財団法人東京都中小企業振興公社、財団法人東京都医学研究機構等)との連携講座の拡大を図るとともに、区市町村(青梅市、小笠原村、大島町等)との連携講座を企画、実施した。                                                                                                                                                    |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 113                                                    | ・産業労働局、建設局等の試験研究機関との共同研究・共同事業を進める。                                                | A    | ・「花粉の少ないスギ等の組織培養による増殖試験」による共同研究(東京都農林総合研究センターと都市教養学部理工学系)、「都市の光化学オキシダントの制御に関する研究」(東京都環境科学研究所と都市環境学部)等の共同研究を実施した。                                                                                                                                                                   |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 114                                                    | ・東京都歴史文化財団との連携協議会の開催等により、文化施設の担当者と関係コース教員との交流や、授業等での学生の文化施設利用等、都の文化施設との連携・協力を進める。 | A    | ・東京都歴史文化財団と関係コース教員との間で、授業等での学生の文化施設利用等、今後の交流についての意見交換を行うとともに、美術館等における学芸員実習の優先的な受け入れなどを実施した。                                                                                                                                                                                        |

| 中期計画に係る該当項目                     |                                                                                                                                                                                                                                                               | Ⅱ 首都大学東京に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 社会貢献に関する目標を達成するための措置                                                                                                      |                                                                  |      |                                                                                                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (3)都民への知の還元に関する取組み              |                                                                                                                                                                                                                                                               | (中期計画の達成状況)<br>・都民への知の還元のため、オープンユニバーシティの講座数を増加させるとともに、設問内容を再検討したアンケート調査等を参考に講座の改善・見直しを図った。<br>・東京都や特別区への研修支援等を強化した。<br>(今後の課題)<br>・オープンユニバーシティの講座内容の充実に努める。 |                                                                  |      |                                                                                                                                             |
| 項 目                             | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                        |                                                                  | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                   |
| ○生涯学習、継続学習のニーズへの対応(オープンユニバーシティ) | ・オープンユニバーシティを設置する。<br>・東京区政会館や各キャンパスにおいて、広く都民を対象にした教養講座や社会人などを対象にしたキャリアアップ・リカレントを目的とした講座を、全学体制の下、平成17年度は150講座程度開設し、平成18年度以降順次拡大していく。<br>・平成18年度は一般向け教養講座やキャリアアップ・リカレント講座を充実させた上に、産学連携講座、自治体等への研修支援講座を実施する。<br>・平成19年度以降は、それらに加えて学位取得などを目的としたプログラム等の検討・実施に努める。 | 115                                                                                                                                                         | ・300講座程度を基本とし、受講者のニーズや首都大学東京の特色を反映させ、講座数及び内容等の充実に取り組む。           | A    | ・オープンユニバーシティ19年度基本計画に沿って、一般講座、東京都との連携講座、特別講座等、計385講座を開設した。                                                                                  |
|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               | 116                                                                                                                                                         | ・都や区との連携講座、職員研修支援のための講座、産学連携講座などの充実を図る。                          | A    | ・都や区市町村との連携講座(サポートレンジャー養成、地球環境と水の問題、青梅・奥多摩、小笠原と世界自然遺等)、職員研修支援のための講座(総務局管理職研修、教育庁教員研修、下水道局職員研修等)、産学連携講座(講座創設委員会との連携による総合危機管理講座等)を実施し、充実を図った。 |
| ○日本語教育講座等の開設(オープンユニバーシティ)       | ・日本語学習支援・日本事情教育などを実施し、日本語教育に関する体制を整備・充実させる。<br>・また、より効果的な日本語教育に関する講座を実施するために、マルチメディアなどを利用した日本語遠隔教育システムの開発を検討する。                                                                                                                                               | 117                                                                                                                                                         | ・平成18年度を上回る日本語学習者のための支援講座を開設する。                                  | A    | ・教育ボランティア、日本語教員等向け講座を11講座開設した。                                                                                                              |
|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               | 118                                                                                                                                                         | ・日本語遠隔教育システムの利活用を検討する。                                           | A    | ・日本語遠隔教育システムの利活用を図るため、台北市、バンコク市等との運用テスト送受信を実施した。                                                                                            |
| ○オープンユニバーシティの都心展開               | ・首都大学東京の生涯学習の拠点として、より多くの都民等に教育研究成果を還元するため、都民等が通所しやすい飯田橋キャンパス(東京区政会館)を中心に講座を展開する。                                                                                                                                                                              | 119                                                                                                                                                         | ・都民等が通所しやすい飯田橋キャンパス(東京区政会館)を中心に講座を展開する。                          | A    | ・飯田橋キャンパスで前期157講座中127講座(開講率81%)、後期122講座中96講座(開講率79%)を実施し、都心展開を図った。                                                                          |
| ○オープンユニバーシティの講座の定期的な改善・見直し      | ・受講者アンケートなどにに基づき、ニーズの把握と内容の工夫を図る。<br>・応募者が一定の基準に満たない講座については、アンケート等を参考に、次期はより参加者の見込める講座を企画・実施するなど、都民・受講者ニーズの観点から定期的な改善・見直しを図る。                                                                                                                                 | 120                                                                                                                                                         | ・講座に対する評価結果及びその改善方法等について、これまでの実施状況を検証し、都民・受講者ニーズの反映に向けた取組を充実させる。 | A    | ・受講者から積極的な意見等を出してもらるように設問内容を再検討した。これを基に講座ごとにアンケートを実施し、要望を講座運営に反映させた。19年度の開講率は75%となり、18年度を上回った。(18年度は70%)                                    |
| ○一般開放・学術情報の発信(図書情報センター)         | ・大学が所蔵する豊富な学術情報を都民に還元するため、図書情報センターの本館を中心とした一般開放を平成17年度中に実現するよう諸条件の整備に努める。<br>・研究成果情報、学術情報などの電子化を推進し、社会に広く発信するよう努める。                                                                                                                                           | 121                                                                                                                                                         | ・都民開放の着実な実施を行うとともに、大学図書館等職員の利用の活性化に向けた検討を行う。                     | A    | ・都民開放に伴う都民利用登録者数は延べ932人になった。<br>・他大学図書館等職員の紹介状なしでの閲覧ができるよう検討した。                                                                             |

## Ⅱ 首都大学東京に関する特記事項

### 1 前年度の評価成果を踏まえた改善に向けた取組

#### ○成績評価基準の作成

基礎教養科目については、前年度に行った成績分布状況の検討等を踏まえて策定した改善計画に基づいて、都市教養プログラム、基礎ゼミナール及び情報リテラシー実践に関し、成績評価の分析・検証等を行い、それぞれ成績評価基準を策定した。また、成績評価の検証結果については、FDセミナー及びFDレポート等で報告を行い、周知を図った。

各学部・系においては、成績分布状況や現状の問題点の確認を行うなど、各専門分野の特性に応じて、専門教育科目に対する成績評価の改善に向けた取組みを進めた。例えば、法学系では、一部の科目を除く専門教育科目の「成績評価分布基準」を暫定的な内規として策定し、年度末の成績評価に適用した。経営学系では、各授業科目において、履修を放棄した学生を除く受講学生の成績の平均が一定の範囲内になるように成績をつけることを試行した。また、都市環境学部では、相対評価的な要素を取り入れた成績評価の試行を始めた。さらに、システムデザイン学部では、平成20年度からシラバスに統一した評価項目を列挙し、原則として、各教員が成績評価に用いる、期末試験、レポート、出席等の指標のウェイトを明記することとした。

### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績を上げた取組、その他積極的な取組

#### ○単位バンクシステム

首都大学東京では、平成17年度の開学時から、本学の授業科目の体系的な学修を基本としつつ、同時に、学生が自らの問題関心や将来設計に合わせ、幅広い知識・能力を獲得することを可能とする単位バンクシステムを実施している。平成19年度は、これまでの実施内容を踏まえ、中期計画の達成に向けて、主に他大学の授業科目等の履修について、取組みを着実に前進させた。他大学との教育資源を活用する観点から、他大学の授業科目を首都大学東京として推奨する場合（事前認定科目）及び事前認定科目以外で学生が申請する場合（事後認定科目）について、前年度に定めた認定基準に基づき、平成19年度当初に3大学6科目、後期科目に2大学2科目を、全学部の学生を対象に事前認定を行った。これにより、制度を活用して10名の学生が他大学の科目を履修し、単位を修得することとなった。また、単位互換協定校における科目登録（事前認定）の取扱方針を取りまとめるとともに、東京慈恵会医科大学と単位互換に関する覚書を締結した。

#### ○特色ある基礎・教養教育の取組

以下の科目群からなる「特色ある基礎・教養教育」を前年度に引き続き着実に実施した。  
〔基礎ゼミナール〕自ら調べ考える積極的な学習方法の習得や、プレゼンテーション能力の向上を目的として、1年次前期に開講している。平成19年度は、クラス数を77クラスから78クラスに増やして1クラス当たりの受講人数を適正規模の人数となるよう調整し、学習効果のさらなる向上を図った。

基礎ゼミナール担当教員と平成20年度に新たに担当する予定の教員とで「基礎ゼミ懇談会」を実施し、授業のための情報交換会を行った。

〔都市教養プログラム〕都市に関する4つのテーマ（文化・芸術・歴史・グローバル化・環境・人間・情報・産業・社会）から1つを選択し、5つの系から4つの系に渡って履修することで、文系・理系の所属分野に限定せず、幅広い学問領域から学際的かつ総合的に学ぶプログラムである。平成19年度も、引き続き、開講科目数の増加や時間割の改善を行い、学生がより履修しやすいよう工夫を行った。

なお、新たに同窓会からの寄附講義として、産業界で活躍する卒業生を毎回ゲストとして招聘し、培ってきた知識・経験・理念を在學生に伝える「日本の産業と企業」科目を開講した。

〔実践英語〕実践的な英語力の修得を目的に、NSE（Native Speaker of English）講師による「コミュニケーションを中心とした授業」と、日本人教員による「専門教育に必要な多様な英文を読みこなす力をつける授業」を組み合わせ、1クラス25人程度で実施した。

〔情報リテラシー実践Ⅰ〕ITを単純なツールとして活用するだけでなく、情報の収集、分析、発信など、より広範な情報対応能力の具備を目的として、1年次前期に開講している。平成19年度は、コースごとにクラス編成を行う学部を増やし、前期に36クラスを開講することで、専門分野の特性や学生のレベルを踏まえたきめ細かな授業内容とした。

〔現場体験型インターンシップ〕様々な課題を抱える大都市東京の「現場」を「体験」することで、大学生活の早い時期に問題意識の醸成や主体的な取組能力の育成を図ることを目的として実施している。授業は、準備としての事前学習と、夏季休業期間中に東京都をはじめとする自治体や民間の事業所等の受入機関で6～10日間程度で実施する現場実習及び事後学習とで構成されている。

平成20年度に向けて、現場実習については、過去3年の実績を踏まえ、引き続き、実習先の確保に努め、受講を希望する学生が確実に現場実習できる環境づくりを進めた。

また、授業実施体制の充実を図るため、授業運営を担当する現場体験型インターンシップ部会に新たに教員を迎え、授業の準備・実施・内容の見直しを効果的に行うことができるようにした。

#### ○大学院教育改革支援プログラム

優れた大学院教育の取組みに対する重点的支援事業である「大学院教育改革支援プログラム」（文部科学省の今年度新規事業）に、社会科学研究科経営学専攻（ビジネススクール）、理工学研究科「物理学専攻と分子物質化学専攻」、「生命科学専攻」の3件が採択され、大学院再編の理念に沿って大学院教育の充実に努めた。

具体的には、各専攻において以下のとおり教育を進めた。

◎社会科学研究科経営学専攻（ビジネススクール）のプログラム「公共経営の人材育成プログラム」では、企業経営研究の蓄積や東京都との連携を基礎に、経営戦略・リスクマネジメントに関する実践的教育を行い、公共経営を担う人材を育成する。

◎物理学専攻と分子物質化学専攻のプログラム「物理と化学に立脚し自立する国際的若手育成」では、物理と化学の協力による専攻横断型の教育や社会と連携した教育を実施、国際性や自立的企画力を持った若手研究者を育成する。

◎生命科学専攻のプログラム「企画評価力を備えた創造的生命研究者の育成」では、学生が自ら企画・実践する企画経営、国際実践、研究評価の演習により主体的活動を支援し、国際的リーダーシップや評価力を持った創造的生命研究者を育成する。

## ○ファカルティ・ディベロップメント（FD）の実施

「都市教養科目群」、「共通基礎教養科目群」、「専門教育科目群」及び専門科目それぞれについて、FD委員会や各学部等のFD委員会部会が中心となり、学生及び授業担当教員を対象に授業評価アンケートを行い、分析するとともに、その結果を該当教員にフィードバックして改善に役立てた。

FD委員会では、「都市教養科目群」に関する授業評価アンケートの調査項目やアンケート用紙等について改善を行い、アンケートの実施に関して効率化を図った。また、各学部・系が実施する授業評価アンケートに対し、技術やノウハウを提供した。

新たに義務化された大学院FDに対しては、FDセミナーに文部科学省の大学改革推進室長を講師として招聘し、「大学院FDと大学院教育改革」と題して開催するなど、大学院FDの推進に努めた。

FDセミナー（2回）やFD・SD宿泊セミナー（1回）、FDレポート（クロスロード）の発行（2回）及びホームページ等により、授業評価の検証や授業改善に向けて周知・啓発を行った。特に、FD・SD宿泊セミナーについては、新たな研修として、新規採用の教員と常勤契約法人職員を対象として実施した。

都市教養プログラム、情報リテラシー実践、実践英語及び基礎ゼミナールの都市教養科目群等について、学生による授業評価を実施した。実施結果については、FDレポート（クロスロード）やFDセミナー等で報告し、検証を行い、担当教員にフィードバックし、授業の改善を促した。

## ○自己点検・評価（教育研究分野）の実施

認証評価に向けた自己点検・評価活動の体制整備の一環として、各部局において、自己点検・評価委員会の部会の体制を整備した。また、実際の活動においても、本学が受審する認証評価機関（大学評価・学位授与機構）の大学評価基準のうち、大きな比重を占める教育面の基準について、各部局において試行的に点検・評価を行い、それを全学的にとりまとめる作業を行った。この過程で、評価基準に対して不十分な点を洗い出し、今後改善を進めていくこととし、あわせて、今後、自己点検・評価委員会において、正式な受審に向けての作業の進め方や体制の確立に向けて、検討を行っていくものとした。

業務実績に係る自己評価結果は、平成18年度業務実績報告書としてホームページに掲載し、学内外に公表した。また、平成18年度の自己評価結果に対応した改善計画を10月に策定するとともに、これに基づき各部局において改善に向けた取組を行い、教育現場への反映を図った。

## ○21世紀COEプログラム「巨大都市建築ストックの賦活・更新技術育成」

世界的な研究教育拠点の形成を重点的に支援する文部科学省の補助事業「21世紀COEプログラム」には、平成15年度に都市環境科学研究科建築学専攻（当時は東京都立大学工学研究科）のプログラム「巨大都市建築ストックの賦活・更新技術育成」が採択されている。平成19年度は、5年間の拠点形成期間の最終年度として、世界中の建築ストックの賦活・更新に関する研究やプロジェクトについて、最新の成果を共有することにより、持続可能な建築と都市の新たな将来像を創造することを目的とした国際会議「建築ストックの賦活・更新会議2007（BSA2007）」を、建築研究国際協議会（CIB）との共催により、東京国際フォーラムで開催した。

また、「団地改善プロジェクト」「環境調和型施設への転換プロジェクト」等のプロジェクト研究を推進し、既存ストックを活かしつつ機能を高める総合的技術を開拓し、専門性と包括的実践性を兼ね備えた人材を育成した。プロジェクトの一環として、ハノイ建築大学（ベトナム）と共同してチュントゥ団地を対象とした団地改善のための設計競技や現地における関連ワークショップを実施したほか、住宅総合研究財団とコレクティブハウジングに関する共同研究を行った。

## ○東京都や区市町村との連携

東京都が設立した大学として、東京都や区市町村との連携を図り、教育研究活動を通じて広く都政・都民に貢献するとともに、教育研究活動の一層の活性化を図った。

例えば、東京都の施策に資する調査・研究として、「広域的自治体及び大都市制度における住民自治に関する調査研究」、「青少年をめぐる環境の総合的な調査分析」、「地域の底力再生事業助成（第1回）助成事業調査」、「南硫黄島自然環境調査の共同実施」、「都市中小河川流域における流出に関する研究」、「観光路線バスの車両デザイン」など、都政の重要課題の解決に向けて19件の連携研究に取り組んだ。また、都庁の都民ホールにおける特別講演や東京都の各局や監理団体と連携した、例えば、建設局と「地球環境と水の問題」、財団法人東京観光財団と「大江戸東京の歩き方入門」等の連携講座を都民向けに実施したほか、東京都職員の研修講座の実施等の人材育成事業にも積極的に協力した。さらに、理工学研究科が、高等学校教員向けのリカレント講座をオープンユニバーシティで実施した。

その他、区市町村の施策に資する調査・研究として、板橋区と人文科学研究科との「生活保護受給者の自立支援に関する共同研究」を引き続き実施し、研究成果を「生活保護自立支援プログラムの構築」として刊行したほか、荒川区と人間健康科学研究科の連携により、平成18・19年度に実施したニーズ調査に基づく「荒川モノづくりクラスター（MACC）プロジェクト高齢者ニーズ商品の共同開発」を行った。また、法学系及び都市政策コースにより、自治体職員向けの講座として「自治体パブリック・ビジネスを創るⅡ」をオープンユニバーシティで開講した。

## ○国際化への取組

東京都の平成19年度重点事業の一つである「新しいアジアとの交流事業」における、アジア大都市ネットワーク（ANMC21）参加都市の大学との間で、以下の共同研究を行い、アジアをはじめとする世界の大都市共通の課題解決に向けた取組を実施した。

「日韓大都市のインフォーマル金融セクターと東アジア国際金融システム」（梨花女子大学）、「環状ポルフィリン多量体を用いたロタキサン・スイッチング分子素子の開発」（国立台湾大学）、「ホン河流域の水質・生物環境調査と共同研究者の人材育成」（国立ハノイ水利大学）、「アジア地域における高信頼・大容量無線通信技術の確立に係る研究」（国立ナンヤン工科大学・国立モンクト王工科大学）、「WB Tとテレビ会議システムを利用したブレンド型言語学習」（国立ナンヤン工科大学）。

また、研究者の国際交流を推進するため、国際交流協定・覚書を、国立交通大学（台湾）、ウェスタンオンタリオ大学（カナダ）、シドニー工科大学（オーストラリア）等との間で、新規に16件（平成18年度実績：10件）締結するなど、各部局において、世界の大学・研究機関と様々な研究交流や共同プロジェクトを推進したほか、「アジア技術者育成事業」にも取り組み、ベトナムとモンゴルから

理工学研究科・都市環境科学研究科に各1名の研究生を受け入れ、研究指導を行った。

さらに、国際的にひけをとらない人材の養成を図るべく、都市環境科学研究科において、アメリカのジョージタウン大学へ科学英語研修を目的として、6名の学生を派遣し、帰国後報告会を実施した。

#### ○経営・教学戦略委員会による「首都大学東京の将来像」中間報告の策定

理事長・学長の諮問に基づき、「首都大学東京経営・教学戦略委員会」において、次期中期計画（平成23年度から28年度）の策定を念頭に置きながら、10年後を展望した大学の将来像を自ら描いて対外的に明らかにするとともに、その達成に向けた当面の検討課題を掲げ、現行中期計画期間である今後3年間（平成20年度から22年度）に具体的に取り組むプランを掲げるものとして、平成20年3月に「首都大学東京の将来像」（中間報告）を策定した。

「首都大学東京の将来像」（中間報告）の策定過程においては、学長のリーダーシップのもと、入試、教育、研究、国際化、社会貢献の5つの分野について検討部会を設け、各検討部会の報告を「首都大学東京経営・教学戦略委員会」で議論を重ねることで、教職員全体で大学改革推進に向けた問題意識を共有し、首都大学東京の10年後のあるべき姿を具体的にイメージした。今後3年間に行うべき実行プランについては、平成20年度の年度計画にも反映させており、今後、計画的に推進していくものである。

#### ○戦略研究センターの設置

平成19年度に、学長直轄の「戦略研究センター」を設置し、プロジェクト型任用（研究領域）により採用された教員（平成20年4月1日現在6名）の所属組織とした。また、センターの円滑な運営を図るため、部局長をメンバーとするセンター運営委員会を置き、全学的に支援する仕組みとした。これらの取組により、特定の重点的・戦略的研究や外部資金を活用した重要な課題について、最先端の研究を実施していく体制を整えた。

#### ○「首都大学東京における研究活動の不正行為等の防止に関する規則」、「首都大学東京研究費の不正使用防止に関する規則」及び「首都大学東京における研究者の行動規範」の制定

研究者による研究活動における不正行為や研究費の不正使用について、未然に防止するため、それぞれ規則を制定した。また、不正行為が発覚した場合に、迅速に対応できるように研究活動不正行為防止対策推進室及び研究費不正使用防止対策推進室を設置した。なお、この推進室においては、研究者倫理の向上にも取り組むものとした。

さらに、研究者の行動規範を整備し、研究者倫理の向上に取り組んだ。特に、本学では、研究機関であると同時に教育機関でもある大学の特性や、公立大学の特性について言及するとともに、「教育と啓発」の項目を含んだ内容としてホームページにより公表した。

#### ○産学公連携の強力な推進

産学公連携センターの活動において昨年度は共同研究・提案公募型研究等の件数が計300件弱となったが、今年度についても、マルチキャンパスに対応したコーディネータの担当体制を築くとともに、専門分野を活かした活動の重点化を進めた。その結果、前年度を上回る実績を上げ、共同研究・提案公募型研究等の契約件数は、合計で前年度比110%となる331件を達成した。

#### 4 過年度との実績対比において数値による比較が可能なもの

##### ○入試に関する効果的な広報

例年どおり、高校生や受験生を対象とした大学説明会を、夏休み期間中に3キャンパスで計4回実施し、7,578名の高校生や受験生の参加があった。平成18年度の参加者数は約7,800名であったが、これは、保護者も含む人数であり、高校生や受験生の人数で比較した場合、平成19年度の方が参加者は多かったといえる。なお、参加者数が増加した要因として、大学説明会用として学生から公募したポスターを使用し、都内の全高校及び全国の入学実績校にまで広く配布するとともに、学外の進学ガイダンス等の参加者にも配布し、積極的に広報したことや、保護者の関心が高い就職についての「就職サポート説明会」等の実施が挙げられる。

##### ○図書情報センターによる学修支援

平成18年度と比較して、図書情報センターの司書による教員と連携した出張セミナーの実施回数が6回から2倍強の13回に、また、『インターネット時代のハイパー読書術』と題した、主として学生向けの講演会の参加者が136人から約100人増の232人になるなど、各種利用者教育の実績が大幅に上回った。

##### ○就職支援

就職支援行事については、各キャンパスの就職担当教員と学生サポートセンターの間で情報交換を行い、協力体制の強化を図ることで、資格ガイダンスやマスコミ業界ガイダンス等の新たなプログラムを提供することとなった。さらに、業界研究会及び学内企業セミナーに学生からの要望が高い企業の参加を得るなど、就職支援行事の充実を図った。加えて、就職支援行事の開催時間帯について学生が参加しやすい時間帯にすることで、計35回の就職支援行事に対して、3キャンパス合計で、延べ約9,000名の学生が参加した。平成18年度の参加者数は約7,600名であり、1,000人以上の増加を実現することができた。また、35回の就職支援行事のうち、8割以上の学生が満足したとアンケートで回答した行事が31行事に上るなど、学生の高い満足度を獲得することができた。

就職相談件数については、計1,805件であった。これは、平成18年度と比較して、約200件の増加である。この要因として、学生一人ひとりの能力、適性等に十分配慮したきめ細かな支援を行うため、日野キャンパスにおいては就職カウンセラーによる就職相談を月2回程度実施したほか、荒川キャンパスにおいても新規に就職相談員を設置し、週1回の就職相談を実施した結果であると考えられる。

| 中期計画に係る該当項目       |                                                                                                                            | Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 教育の内容等に関する取組み |                                                                                                                            | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・創造技術専攻開設に向け、一般選抜の他、高専専攻科修了予定者を対象として推薦入試を実施し、定員を充足させた。</li> <li>・併せて、運営諮問会議構成企業を10社から17社とし、体制を整備した。</li> <li>・また、第1回デザインコンテストを実施し、創造技術専攻の知名度向上に努めた。</li> <li>・情報アーキテクチャ専攻では9課題からなるPBL教育を実施し、一般公開のもと成果発表会を実施した。</li> <li>・本学独自の取組みとして、運営諮問会議答申に基づき情報アーキテクチャ専攻カリキュラムの大幅な見直しを行い、14科目増加させた。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・設置理念に沿った教育、研究のさらなる推進に努める。</li> </ul> |                                                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                 |
| 項 目               | 中期計画                                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                       |
|                   | 平成18年4月に産業技術研究科情報アーキテクチャ専攻を設置し、平成20年4月に創造技術専攻(仮称)を設置し、一研究科二専攻とする。                                                          | 年度計画記載なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                 |
| ○専門知識を有する学生の確保    | ・年複数回の入学者選抜試験の実施やAO入試等の多様な選抜方法の実施により、社会人、学部卒業生及び高専専攻科卒業生等から、専門的知識を有する学生を確保する。                                              | 122                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・入試実施体制、選抜方法など入試制度全般について、改善を進め、あわせて効果的な広報を行う。<br>・また、専門的知識を有する学生を確保するために、創造技術専攻の募集についても、社会人を対象にAO入試を実施する。                                             | A    | ・一般選抜での試験方式の多様化、AO入試におけるプレゼンテーションの導入等評価方法の改善を行った。<br>・創造技術専攻の入試に当っては、特に高専専攻科修了予定者を対象とした推薦入試、社会人を対象としたAO入試型の特別入試も実施し、定員を充足させた。<br>・意図したメッセージが効果的に伝達できるよう媒体等を考慮した広報活動に努めた。<br>・第1回デザインコンテストを実施し、創造技術専攻の知名度を向上させた。 |
| ○実践型教育の推進         | ・現場で必要とされるIT分野や創造技術分野の高度で専門的な理論や知識について、徹底した教育を行う。<br>・業務遂行能力(コンピテンシー)を養成するため、実務体験型学習であるPBL(Project Based Learning)教育を導入する。 | 123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・ニーズからシーズ、技術から社会という2つの軸で展開した9個の課題からなるPBL教育を本格的に実施する。                                                                                                  | A    | ・9個の課題からなるPBL教育を本格的に実施した。<br>・各グループに主担当教員、副担当教員、助教を配置し、指導を行った。<br>・教育方法、評価方法等の改善について、教員間で更に検討を進めた。                                                                                                              |
| ○継続的な教育の質の向上      | ・自己点検評価を毎年度実施し、継続的な教育の見直しを行う。<br>・運営諮問会議(仮称)を通じて産業界の意見を教育内容に積極的に取り入れるとともに、客観的な評価指標の作成を目指す。                                 | 124                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・FDフォーラムの開催等により外部有識者や産業界等の意見を積極的に取り入れ、積極的なFD活動を進め、情報アーキテクチャ専攻の教育の質の向上に努める。                                                                            | A    | ・平成18年度の活動を継続するとともに、FDレポートをホームページで公表した。<br>・FDフォーラムに産学の有識者を招きPBLをはじめ具体的なテーマで本学のFDに関する議論を行った。このフォーラムには運営諮問会議委員の参加も要請し、FDに関する企業からのアドバイスも得ることができた。                                                                 |
|                   |                                                                                                                            | 125                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・運営諮問会議を通じて産業界の意見を積極的に取り入れ、教育内容を充実していく。                                                                                                               | S    | ・運営諮問会議に新たに「今後の教育研究・運営体制のあり方」「本学の設置目的達成に資する共同プロジェクトの可能性」について諮問した。<br>・創造技術専攻設置に関連し、運営諮問会議構成企業を10社から17社に増加させた。<br>・本学独自の取組みとして、運営諮問会議の答申に基づき、情報アーキテクチャ専攻のカリキュラムの大幅な見直しを行い、科目数を14科目増やすなどの拡充を図った。                  |
| ○創造技術専攻(仮称)開設準備   |                                                                                                                            | 126                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・平成19年度に、文部科学省に対して、創造技術専攻(仮称)の申請を行う。<br>・文部科学省認可後に、学生を募集し、入学試験を実施し、本専攻に入学するにふさわしい学力・専門知識を有する学生を確保する。<br>・教育課程の編成、教育システムの構築、改修工事や備品購入など開設準備業務を確実に実施する。 | A    | ・創造技術専攻の設置届出を行い、6月に受理された。<br>・一般選抜を3回、推薦入試を2回、AO入試型の特別入試を1回実施し、本専攻に入学するのにふさわしい学力・専門知識を有する学生の確保に努めた。<br>・教育課程の編成等開設準備業務を確実に実施した。                                                                                 |

| 中期計画に係る該当項目            |                                                                                                           | Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置 |                                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (2) 教育実施体制等の整備に関する取り組み |                                                                                                           |                                                         |                                                                              |      | (中期計画の達成状況)<br>・運営諮問会議を開催して産業界の意見を取り入れ、本学の教育実施体制等の整備に反映させた(例:運営諮問会議実務担当者会議委員FDフォーラムに招き、教員研修を実施した等)。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、教育実施体制等の整備を進める。                                                                                                         |
| 項 目                    | 中期計画                                                                                                      | 年度計画                                                    |                                                                              | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○運営諮問会議(仮称)の設置         | ・産業界のニーズを把握し、迅速かつ柔軟に教育に反映させるため、産業界の代表者を中心に構成する運営諮問会議(仮称)を設置する。                                            |                                                         | 年度計画記載なし                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ○企業や他大学との連携            | ・運営諮問会議(仮称)を通じて、企業との連携を深め、最新技術に対応した教材の開発を進める。<br>・首都大学東京をはじめ、他大学との教育研究資源の相互活用など、教育研究の連携を強化する。             | 127                                                     | ・企業や他大学とのより一層の連携を進めていくとともに、平成18年度に琉球大学等との間で締結した協定に基づき、研究会等教育研究上の交流を深めていく。    | A    | ・ベンチャー技術経営研究会を組織するとともに、経営層を対象としたAIIT技術経営交流会を開催した。<br>・琉球大学とは競争的資金の共同申請他の活動を行った。                                                                                                                                                                 |
| ○最新技術の動向に対応する実務家教員の確保  | ・高度専門技術を実務において習得し発揮してきた職業人で、かつ産業活性化への強い意欲と高い能力を持つ実務家教員の確保に努める。<br>・外部招聘人事などを視野に、多様な人材の活用を図る。              | 128                                                     | ・創造技術専攻の開設に向け、専門職大学院設置基準に適合するよう、実務家教員を確保する。また、産業界を含め、技術者等多様な人材の講師への招へいを検討する。 | A    | ・専門職大学院設置基準に適合する実務家教員を確保した。<br>・実務担当者に授業を担当してもらうほか、個々の授業でも講義の一部を担当してもらう等、業界事情・最新技術の動向が教授できるよう配慮した。                                                                                                                                              |
|                        |                                                                                                           | 129                                                     | ・運営諮問会議メンバーと協力して、教員の研修体制の整備を行う。                                              | A    | ・運営諮問会議の答申をもとにFDフォーラムでは運営諮問会議実務担当者会議の委員を招き教員研修の場とし、資質の向上に努めた。<br>・運営諮問会議において、企業に教員研修の受入れ窓口を作ることが了承された。                                                                                                                                          |
| (3) 学生支援に関する取組み        |                                                                                                           |                                                         |                                                                              |      | (中期計画の達成状況)<br>・創造技術専攻の開設に向け、教室、自習室、演習室等の施設整備、教育研究用設備の導入等、教育環境を整備した。<br>・専門職大学院にふさわしい、社会人を対象とした、就職支援機能を含むキャリア開発室を設置した。<br>(今後の課題)<br>・学習環境のさらなる整備に努める。<br>・キャリア開発室の支援実績向上に向けた取組みを進める。                                                           |
| 項 目                    | 中期計画                                                                                                      | 年度計画                                                    |                                                                              | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○学習環境の整備               | ・自習室の整備など、学生の利便性に配慮しつつ、学習環境の充実に努める。                                                                       | 130                                                     | ・創造技術専攻(仮称)の開設に向け、教室、自習室、演習室等の施設の整備、教育研究用設備の導入等、新専攻の教育研究環境を整備する。             | S    | ・創造技術専攻の開設に向け、教室、自習室、演習室等の施設の整備、教育研究用設備の導入等、教育環境を整備した。<br>・上記学生支援に加え、生涯学習環境の整備に向けて次の取組みを行った。<br>・第1期修了生に向け、修了後10年間本学講義ビデオライブラリを無料で視聴可能とする制度(AIIT Knowledge Home Port 制度)の実施環境整備に取り組んだ。<br>・修了生等を対象として認定登録講師制度を設けた。<br>・修了生を中心に発足した校友会設立の支援を行った。 |
| ○柔軟が学習時間の設定と学習支援       | ・社会人が学習しやすい講義時間帯を設定する。<br>・学生の履修選択の幅を広げるため、科目履修を短期間で可能とするクォーター制を導入する。<br>・学生サポートセンターを活用して、就職支援、適応相談などを行う。 | 131                                                     | ・専門職大学院である本学にふさわしい就職支援体制を整備するとともに、就職支援室を設置する。                                | B    | ・専門職大学院にふさわしい、社会人を対象とした、就職支援機能を含むキャリア開発室を設置した。<br>・情報アーキテクチャ専攻では学生の大部分が社会人であるため、当初想定より就職支援に対するニーズは高くなく、組織的な支援体制を取るまでに至らなかった。今後、学生のニーズに合わせた支援体制の強化に努めていく。                                                                                        |
|                        |                                                                                                           | 132                                                     | ・就職支援室において、就職に関する資料を充実させるとともに、就職を希望する学生に対し丁寧な支援活動を行う。                        | B    | ・就職に関する資料を整備した。希望する学生に対し面談する体制を整えた。<br>・情報アーキテクチャ専攻では学生の大部分が社会人であるため、当初想定より就職支援に対するニーズは高くなく、組織的な支援体制を取るまでに至らなかった。今後、学生のニーズに合わせた支援体制の強化に努めていく。                                                                                                   |

| 中期計画に係る該当項目                                                           |                                                                                                                                         | Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>2 研究に関する目標を達成するための措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 研究の内容等に関する取組み                                                     |                                                                                                                                         | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・PBL型教育を実施する一方で、教育方法及び評価方法についての議論や検討を進めた。</li> <li>・PBLプロジェクト成果発表会を一般公開のもと開催し、成果を広く公表した。</li> <li>・同時に、外部委員による評価を実施し、教育内容に対する評価を行った。</li> <li>・学会、研究会での報告の他、研究紀要を本学ホームページに掲載する等、研究成果の発信を行った。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・創造技術専攻を含め、PBL教育の更なる充実を図る。</li> </ul> |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 項 目                                                                   | 中期計画                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価                                                                                                       | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ○IT及び創造技術分野における研究の推進と付加価値の創造<br>(○ 情報アーキテクチャ専攻における研究の推進と付加価値の創造-年度計画) | ・IT及び創造技術の分野の教育に適したプロジェクト素材の開発に努め、実践的な教育研究を推進する。<br>・研究成果から新たな付加価値を創造し、商品化に結びつける創造技術分野の研究を推進する。                                         | 133                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ・PBL教育におけるプロジェクトの実施及び実施結果に基づく改善を行うなど、PBL教育に関する研究を推進していく。                                                   | S<br>・専門職大学院に相応しいPBL型教育を実施する一方で、教育方法、評価方法についての議論や検討を進めた。<br>・研究の成果に基づき、PBL教育用インフラ設備を設計し、試作機の開発を行った。<br>・本学独自の取組みとして、プロジェクト成果発表会を一般公開で開催し、参加者が延べ200名を超えるなど盛況の中で、成果を広く公表した。<br>・同時に、外部委員による評価を実施し、教育内容に対する評価を行った。<br>・学会や研究会での報告、研究紀要をホームページに掲載する等、研究成果を発信した。 |
| (2) 研究実施体制等の整備に関する取組み                                                 |                                                                                                                                         | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営諮問会議に「本学の設置目的達成に資する共同プロジェクトの可能性」を諮問した。</li> <li>・産学共同研究プロジェクトを複数実施した(例：プライバシー情報影響評価手法の開発、情報セキュリティ評価e-learning教材開発等)。</li> <li>・近隣自治体である品川区、港区と連携協定を締結し、ネットワーク構築を図った。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、研究実施体制の整備を進める。</li> </ul>                            |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 項 目                                                                   | 中期計画                                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 自己評価                                                                                                       | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ○現場ニーズと最新技術の反映                                                        | ・運営諮問会議(仮称)を活用して、産業界のニーズ・最新技術・経営動向を研究内容に的確に反映する仕組みを構築する。<br>・オープンインスティテュートを開設し、講座等の提供、共同研究や共同事業を行うなど、研究者と実務家の交流を通じ、現実的かつ高度な研究実施体制を整備する。 | 134                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ・運営諮問会議をはじめとする産業界との連携や、多様な外部人材を活用することで本学の教育・研究活動の内容を現場ニーズや最新技術が反映されたものとするべく、共同して講座を提供したり、共同研究や共同事業を実施していく。 | A<br>・運営諮問会議に「本学の設置目的達成に資する共同プロジェクトの可能性」を諮問した。<br>・産学共同研究プロジェクトを複数実施した(例：プライバシー情報影響評価手法の開発、情報セキュリティ評価e-learning教材開発等)。<br>・情報セキュリティ、プロジェクト管理などに関し、産業界と連携したオープンインスティテュート講座を開講した。                                                                             |
| ○産学公連携センター等との連携体制の構築                                                  | ・産学公連携センターを通じて、企業、大学、試験研究機関等とのネットワークを構築し都のシンクタンク機能の一翼を担う。<br>・首都大学東京大学院や東京都の産業振興部門との密接な協力連携体制を構築する。                                     | 135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ・企業、大学、試験研究機関、各種団体等とのネットワーク構築を強化する。<br>・また、首都大学東京や東京都との連携体制の強化を図る。                                         | A<br>・各種展示会への出展にあたっては、産学公連携センターの資源を積極的に活用し、連携体制構築につなげた。<br>・近隣自治体である品川区、港区と連携協定を締結し、ネットワーク構築を図った。<br>・地域産業の振興を担う自治体産業振興部門の職員を集め、議論する場を設け、ネットワークの構築を図った。<br>・都教育委員会との協定に基づき、講師派遣等の連携事業を行った。                                                                  |

| 中期計画に係る該当項目           |                                                                                                                                           | Ⅲ 産業技術大学院大学に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>3 社会貢献に関する目標を達成するための措置 |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 中小企業活性化に関する取組み    |                                                                                                                                           |                                                           |                                                                                            | (中期計画の達成状況)<br>・中小企業の活性化に貢献するため、オープンインスティテュートにおいて都連携講座をはじめとした複数事業を実施した。<br>・本学独自の取組みとして、AIITマンスリーフォーラムや自治体産業振興担当者連絡会議を開催した。<br>・これらの事業実施にあたっては、財団法人日本産業デザイン振興会、地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターや財団法人東京都中小企業振興公社等の産業支援機関、また自治体等のネットワークを有効に活用するよう努めた。<br>(今後の課題)<br>・OPI活動の更なる充実に努める。                                                   |
|                       | 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                      | 自己評価                                                                                       | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                       | ・実践的な研究教育を実施し、IT分野や創造技術分野で即戦力となる高度専門技術者を輩出することで、中小企業の活性化に貢献する。<br>・研究成果を都の産業施策等に積極的に結びつけ、またオープンインスティテュートを通じて共同研究や共同事業を進め、都内中小企業の活性化に貢献する。 | 136                                                       | ・大学院教育のほか、オープンインスティテュート開設講座を中小企業へ積極的に周知し、参加を促していくことで、中小企業の活性化に貢献していく。                      | ・OPIにおいて、スーパーデザイナー養成講座等を実施した他、平成20年1月からは、主に中小企業経営層を対象として、ものづくり経営人材育成講座を実施した。<br>・その他、AIITマンスリーフォーラムを定期的に開催して交流の場を設けると同時に、地域産業振興を担う自治体職員を集め、議論する機会をつくった。経営者向けには、AIIT技術経営交流会を実施した。<br>・更に、各種展示会にも積極的に参加し、交流を図った。<br>・なお、事業実施にあたっては、財団法人日本産業デザイン振興会、地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターや財団法人東京都中小企業振興公社等の産業支援機関、また自治体等のネットワークを有効に活用するよう努めた。 |
|                       |                                                                                                                                           | 137                                                       | ・都との連携事業であるデザイン、MOTの人材育成事業等を通じて、都の産業振興等へ貢献していく。<br>・また、行政や産業界との連携体制の構築により、共同事業や共同研究を進めていく。 | ・OPIにおいて、スーパーデザイナー養成講座等を実施した他、平成20年1月からは、主に中小企業経営層を対象として、ものづくり経営人材育成講座を実施した。<br>・その他、AIITマンスリーフォーラムを定期的に開催して交流の場を設けると同時に、地域産業振興を担う自治体職員を集め、議論する機会をつくった。経営者向けには、AIIT技術経営交流会を実施した。<br>・更に、各種展示会にも積極的に参加し、交流を図った。<br>・なお、事業実施にあたっては、財団法人日本産業デザイン振興会、地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターや財団法人東京都中小企業振興公社等の産業支援機関、また自治体等のネットワークを有効に活用するよう努めた。 |
| (2) 都民への知の還元に関する取組み   |                                                                                                                                           |                                                           |                                                                                            | (中期計画の達成状況)<br>・OPIにおいて、一般都民やエンジニア等が自由に議論・交流を図る場として、AIITマンスリーフォーラムを企画・開催した。<br>(今後の課題)<br>・OPI活動の更なる充実に努める。                                                                                                                                                                                                                 |
|                       | 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                      | 自己評価                                                                                       | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                       | ・オープンインスティテュートを設置し、幅広く企業ニーズや技術革新に適時的確に対応する講座等を提供するとともに、共同研究や共同事業を推進する。                                                                    | 138                                                       | ・オープンインスティテュートで実施する講座や事業の中に、広く都民も参加できる企画(講演会やシンポジウムなど)も盛り込んでいく。                            | ・一般都民やエンジニア等が自由に議論・交流を図る場として、AIITマンスリーフォーラムを企画し、計6回開催した。                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| (3) 高度専門技術者の育成に関する取組み |                                                                                                                                           |                                                           |                                                                                            | (中期計画の達成状況)<br>・9年間の一貫したものづくり教育体系を検討するプロジェクトチームを立ち上げ、東京都に提言書を提出した。<br>(今後の課題)<br>・平成20年4月には高専が法人移管されることから、更なる連携、協力を進める。                                                                                                                                                                                                     |
|                       | 中期計画                                                                                                                                      | 年度計画                                                      | 自己評価                                                                                       | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                       | 工業高等専門学校からの一貫した教育の試みなど、多様な連携を通じ、東京の現場に立脚した高度専門技術者の育成を目指す。                                                                                 | 139                                                       | ・産業界の意見も参考に、産業技術高等専門学校との連続性を持ったカリキュラムを検討・作成し、高度専門技術者の一貫教育について、高専との連携を強化していく。               | ・高度専門技術者育成のため、9年間の一貫したものづくり教育体系を検討するプロジェクトチームを立ち上げ、東京都に提言書を提出した。                                                                                                                                                                                                                                                            |

### Ⅲ 産業技術大学院大学に関する特記事項

#### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績を上げた取組、その他積極的な取組

##### ○実務実践型教育の実施

専門職大学院である本学では、高度専門職人材を育成するため、求められる業務遂行能力（コンピテンシー）を抽出し、その能力を実務実践的な教育手法であるPBL型教育により習得可能としている。

情報アーキテクチャ専攻において9つのPBLプロジェクトを実施し、その成果発表会を秋葉原ダイビルで実施した。本発表会は一般公開、また、外部委員による評価を取り入れるなど教育効果を高める手法に留意した。

専門職大学院において、本学が取り組んでいるこのようなPBL教育は前例の無い、特筆すべきものである。

##### ○産業界と連携した教育研究向上への取組

産業界のニーズを把握して教育研究に的確なフィードバックを行い、常に最新の教育研究を実施するため本学では運営諮問会議を設けている。

本学独自の取組みとして、本会議の答申に基づき、情報アーキテクチャ専攻の教育カリキュラムの大幅な見直しを行い、科目数を14科目増やすなどの拡充を図った。

##### ○生涯学習環境の整備

本学が育成する高度専門職人材には、修了後の継続的な学習が重要である。そこで、本学では生涯学習環境の整備に向け、次の取組みを行った。

ア KHP制度（AIIT Knowledge Home Port 制度）

本学では既に修了後10年間、本学講義ビデオライブラリを無料で視聴可能とする制度（AIIT Knowledge Home Port 制度）を導入しているが、第1期修了生へ向けた本支援制度の実施環境整備に取り組んだ。

イ 認定登録講師制度の導入

本制度は、高度専門知識を有する人材を認定登録講師として登録し、様々な機会を捉えて本学での講演や講義等を依頼するもので、修了生等を対象として導入した。

ウ 校友会設立への支援

修了生を中心に発足した校友会は、会員相互間の親睦を図ると共に、会員の活躍及び本学の発展に寄与することを目的として発足した。本会の設立支援を行った。

##### ○創造技術専攻開設準備

当初計画どおり、創造技術専攻の平成20年4月開設に向け、文部科学省への設置届出を行い、6月に受理された。

開設準備として、必要な学習環境を整備するとともに、一般選抜を3回、推薦入試を2回、AO入試型の特別入試を1回実施し、本専攻にふさわしい学力・専門知識を有する学生の確保に努め、定員を充足させた。

また、上記複数の学生選抜の中で、9年間ものづくり一貫教育を想定した取組みとして、高専専攻科修了予定者を対象とした推薦入試を実施した。この他、感性と機能の統合デザイナーを育成する本専攻を広くPRするため、学部生や高専学生を対象として、第1回デザインコンテストを企画・実施した。

#### 3 19年度年度計画に対し遅滞が生じている取組

##### ○就職支援

19年度年度計画に設定した「就職支援室の設置」及び「就職支援活動」については、その達成に向け努力してきたが、情報アーキテクチャ専攻では学生の大部分が社会人であるため、当初想定より就職支援に対するニーズは高くなく、組織的な支援体制を取るまでに至らなかった。今後、学生のニーズに合わせた支援体制の強化に努めていく。

#### 5 その他、法人(大学)として積極的に実施した取組

##### ○地域社会との密接な連携

地元自治体である品川区及び港区と産業振興に係る連携協定を締結し、ネットワークの構築を図った。両区とも平成20年度に具体的な事業がスタートする予定である。

##### ○産業界や地域社会との交流を図るオープンインスティテュート活動

本学オープンインスティテュートにおいて、特に次の取組みを行った。

(1) 都連携事業

財団法人日本産業デザイン振興会や財団法人東京都中小企業振興公社等の協力を得て、スーパーデザイナー養成講座及びものづくり経営人材育成講座を実施した。

(2) 本学独自事業

ア Embedded System 講座

地方独立行政法人東京都立産業技術研究センターの協力を得て実施した。

イ A I I Tマンスリーフォーラム

一般都民やエンジニア等の自由な参加を得て広く議論・交流する場を提供するため、AIIT マンスリーフォーラムを計6回開催した。

ウ 自治体産業振興担当者連絡会議

自治体において産業振興を担当する職員を集め、本学教員の参加・指導を得て広く議論し、産業振興に係る情報共有と知識の深化を通じて行政施策に反映させていくことを目的に、計2回開催した。

##### ○高度専門技術者育成の取組

9年間ものづくり一貫教育の仕組み整備に向けた取組みとして、都立高専専攻科修了予定者を対象とした推薦入試を実施するとともに、当該教育体系を検討するプロジェクトチームを立ち上げて提言書を取りまとめ、東京都に提出した。

| 中期計画に係る該当項目      |                                                                                                                                                                                                                              | Ⅳ 東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学、東京都立短期大学に関する目標を達成するためにとるべき措置<br>1 教育に関する目標を達成するための措置 |                                                                                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)教育の内容等に関する取組み |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                     |      | (中期計画の達成状況)<br>・在学生に対し、卒業に向けて必要な教育課程を保障するための措置を講じた。また、履修相談・指導を強化し、特に、成績不振者に対しては個別に面接を行った。<br>・東京都立短期大学を廃止した。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、教育課程の保障のための措置を講じ、成績不振者に対しては個別に指導を行っていく。                                                                                                                 |
| 項 目              | 中期計画                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画                                                                                |                                                                                     | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                  | ・平成22年度までの間、東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学、東京都立短期大学に在学する学生・院生に対し、履修指導をはじめ、教育課程の保障のための適切な措置を講ずる。<br>・東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学に在学する学生・院生のうち平成22年度までに卒業が困難な者については、首都大学東京へ学籍を移し、卒業に必要な教育課程を履修するように措置するなど、個別具体的な状況を踏まえ、適切に対応する。 | 140                                                                                 | ・東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学に在学する学生・院生に対し、履修指導をはじめ、教育課程の保障のための的確な措置を講ずる。           | A    | ・東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学に在学する学生・院生に対し、履修指導を始め、教育課程の保障のための的確な措置を講じた。特に、卒業に向けて必要な教育課程を保障できるようカリキュラム編成を行った。<br>○都立大学:B類学生のために、夜間の授業を継続した。また、資格関連科目を社会人学生が履修可能な時間帯に配置した。<br>○科学技術大学:卒業研究履修資格のない学生に対し、単位不足科目について夏季集中講義による開講を行った。<br>○保健科学大学:臨床実習(臨地実習)についてもカリキュラムに添った形で受講できるよう実習施設を確保した。 |
|                  |                                                                                                                                                                                                                              | 141                                                                                 | ・成績不振などにより退学勧告を受けた学生に対して、面接を行い、適切な個別指導を行う。                                          | A    | ・成績不振等により退学勧告を受けた学生に対して、学部長及び各教員による個別指導を行ったほか、年度途中にも成績不振の学生に対し、特別履修相談を行った。特に、平成19年度は学年進捗が終了する年次であるため、卒業に向けた履修指導をきめ細かく行った。例えば、都立大学では、英語を再履修する学生に対して、授業時間以外でも個別に指導を行った。また、科学技術大学では、成績不振の学生及び保証人と面談し、履修指導を行った。                                                                              |
|                  |                                                                                                                                                                                                                              | 142                                                                                 | ・東京都立短期大学に引き続き在学する学生(留年生)に対しては、教育課程の保障のための措置を講じるとともに、早期の卒業が可能となるよう、きめ細かな学習・進路指導を行う。 | A    | ・東京都立短期大学に引き続き在学する2名の学生(留年生)に対して、きめ細かな学習・進路指導を行った結果、1名が卒業し、1名が退学(除籍)となり、9月末をもって在学生がいなくなった。                                                                                                                                                                                               |
| (2)学生支援に関する取組み   |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                     |      | (中期計画の達成状況)<br>・教員によるきめ細かな履修相談、就職支援の充実、卒業後進路の把握及び学生相談室による適応相談等を実施した。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、卒業生の追跡調査を行い、就職状況の把握に努める。                                                                                                                                                                        |
| 項 目              | 中期計画                                                                                                                                                                                                                         | 年度計画                                                                                |                                                                                     | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ○履修相談            | ・履修相談を行い、きめ細かく指導・支援していく。                                                                                                                                                                                                     | 143                                                                                 | ・履修相談を行い、きめ細かく指導・支援を行う。                                                             | A    | ・担当教員等が個別に履修相談を行い、4大学ともきめ細かく指導・支援を行った。特に、B類学生に対しては、各学生の履修状況一覧を作成し、卒業単位取得に向けた指導を行った。また、平成20年度には、学生数が大幅に減少すること、カリキュラムが首都大学東京中心になることを考慮して、平成20年度に在学予定の学生に対し、履修予定の科目の調査を行い、この調査結果を履修指導に活用した。                                                                                                 |
| ○就職支援            | ・就職に関する情報収集、情報提供、相談などのサービスを一元的に行う。<br>・就職カウンセラーや就職相談員の支援により、就職に際して学生の希望や能力などが適切に反映できるよう努める。<br>・the Tokyo U-club、同窓会との連携を図りながら、全学的な就職支援体制を整備する。                                                                              | 144                                                                                 | ・すべてのキャンパスで卒業後の進路について100%把握を行う。                                                     | A    | ・進路届、就職支援システム等により、進路先の把握を行い、3大学合計で、99.7%の学生の卒業後の進路を把握した。                                                                                                                                                                                                                                 |
|                  |                                                                                                                                                                                                                              | 145                                                                                 | ・各就職担当教員と連携を図りながら、学生一人ひとりの能力、適性等に十分配慮したきめ細かな支援を行い、学部卒業生の就職・進学率100%を目指す。             | A    | ・学生一人ひとりの能力、適性等に十分配慮したきめ細かな支援を実施した。科学技術大学では就職カウンセラーによる就職相談を月2回程度実施したほか、保健科学大学では新規に就職相談員を設置し、週1回の就職相談を実施した。その結果、就職カウンセラー及び就職相談員による就職相談件数は、計1,805件であった。<br>・各大学の就職担当教員との間で、定期的な情報交換を行い、協力体制の強化を図った。                                                                                        |
|                  |                                                                                                                                                                                                                              | 146                                                                                 | ・同窓会、the Tokyo U-clubとの連携を図りながら、就職支援行事及び企業訪問等を実施する。                                 | A    | ・企業・業界研究講座等の実施に当たり、同窓会及びthe Tokyo U-clubの協力を得たことで、前年度比1割増となる219社への企業訪問を行った。<br>・the Tokyo U-clubの主催行事に参加し、会員企業に対し、学内企業セミナーへの参加を依頼した。その結果、学内企業セミナーでは、239社の参加が得られた。                                                                                                                        |
|                  |                                                                                                                                                                                                                              | 147                                                                                 | ・卒業生に対する追跡調査を行い、就業状況等を把握する。                                                         | A    | ・卒業後3年を経過する卒業生(平成16年度卒業生)約1,500名(大学院進学者を除く)を対象として、現在の就業状況についてのアンケート調査を実施した。<br>・保健科学大学において、離職防止セミナーを開催した。                                                                                                                                                                                |
| ○適応相談            | ・学生相談室において、専門の心理カウンセラーが個別カウンセリングを実施する。                                                                                                                                                                                       | 148                                                                                 | ・学生相談室において、専門の心理カウンセラーが個別カウンセリングを実施する。                                              | A    | ・学生相談室において、2名の常勤カウンセラー、2名の非常勤カウンセラー及び1名の非常勤精神科医が協力して個別カウンセリングとコンサルテーションに当たり、学生の不適応状態や精神的危機に効果的に対応した。                                                                                                                                                                                     |

#### IV 東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学及び東京都立短期大学に関する特記事項

##### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績を上げた取組、その他積極的な取組

###### ○在学者に対する履修相談・指導

東京都立大学、東京都立科学技術大学及び東京都立保健科学大学に在学する学生・院生に対し、履修指導を始め、教育課程の保障のための的確な措置を講じた。卒業に向けて必要な教育課程を保障できるようカリキュラム編成を行うだけでなく、教員による個別の履修相談など、きめ細かい履修指導を行った。成績不振等により退学勧告を受けた学生に対して、学部長及び各教員による個別指導を行ったほか、年度途中にも成績不振の学生に対し特別履修相談を行った。特に、東京都立大学工学部では、退学希望学生の保護者に対する電話相談を実施するなど、きめ細かな学習・進路指導を行った。

東京都立短期大学に引き続き在学する学生（留年生）2名に対して、きめ細かな学習・進路指導を行った結果、1名が卒業し、1名が退学（除籍）となり、9月末をもって在学生在がいなくなった。この結果、東京都立短期大学を廃止した。

| 中期計画に係る該当項目               |                                                                                                                                                                                                 | Ⅴ 法人運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 業務運営の改善に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                 |                               |                                                                                    |      | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・首都大学東京経営・教学戦略委員会において、学長のリーダーシップのもと、10年後の首都大学東京の将来像を描き、その将来像を実現するための諸課題をまとめた「首都大学東京の将来像」(中間報告)を策定した。</li> <li>・今後の法人・大学運営を担う常勤契約職員に対して、宿泊セミナー、メンタルヘルス及び他キャンパス視察等多様な研修を実施し、法人職員としての意識向上を図った。</li> </ul> <p>(今後の課題)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「首都大学東京の将来像」に掲げた諸課題等を中心に戦略的な法人運営を行っていく。</li> </ul> |
| 項 目                       | 中期計画                                                                                                                                                                                            | 年度計画                          |                                                                                    | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ○戦略的な法人運営制度の確立            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営企画室を設置するなど法人全体の企画立案機能を強化する。</li> <li>・経営的な視点からの財務分析に基づき戦略的な人員、予算の配分システムを確立する。</li> <li>・各年度の業務実績に対する自己点検・評価や外部評価の結果等を翌年度以降の人員、予算の配分に反映させる。</li> </ul> | 149                           | ・法人・大学の運営に関する方針等の周知徹底を図るため、教職員向けの情報伝達・提供の充実を図る。                                    | A    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・学位論文要旨の概要を掲載した学報、教育研究審議会の審議項目等を掲載した諸報を発行し、学内教職員に配付するなど、情報提供の充実を図った。</li> <li>・首都大学東京の研究者を紹介する冊子「首都大学東京の50人」を発行・配付し、学内コミュニケーションの強化を図った。</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |
|                           |                                                                                                                                                                                                 | 150                           | ・これまでの実施状況を踏まえ、企画立案機能の強化、戦略的運営の推進を図るため、基礎的データの収集・分析の充実を図る。                         | A    | ・学校基本調査等のとりまとめを通じて、法人及び大学の基礎的データを収集・分析し、予算編成や年度計画の作成等に活用した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                           |                                                                                                                                                                                                 | 151                           | ・法人の研修体系を構築するとともに、今後の法人・大学運営を担う職員についての育成プログラムを実施する。                                | S    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規採用職員や都派遣職員に対して、年度当初に導入研修を実施し、法人の概要や法制度等に関する研修を実施した。</li> <li>・今後の法人・大学運営を担う常勤契約職員に対して、宿泊セミナー、メンタルヘルス及び他キャンパス視察等多様な研修を実施し、法人職員としての意識向上を図った。</li> <li>・教員を対象としたセクハラ・アカハラ防止研修を、初めて外部講師を招き実施した。あわせて、相談員向け研修を実施した。</li> </ul>                                                                                                         |
|                           |                                                                                                                                                                                                 | 152                           | ・教育研究の活性化及び効果的かつ効率的な業務運営の実現に向けた理事長・学長の戦略的な意思決定の補佐機関として、経営・教学戦略委員会を一層活用していく。        | S    | ・理事長・学長の諮問に基づき、首都大学東京経営・教学戦略委員会において、次期中期計画の策定を念頭に置いて、10年後の首都大学東京の将来像を描き、その将来像を実現するための諸課題をまとめた「首都大学東京の将来像」(中間報告)を策定した。                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                           |                                                                                                                                                                                                 | 153                           | ・これまでの予算執行状況、決算、各部門の取組状況を検証し、重点的に取り組むべき事業への予算配分など、法人の戦略的事業展開に向け検討を行う。              | A    | ・法人化2年目の実績を踏まえ、法人の社会的評価向上のために教育研究の高度化を推進するなど、今後投資することで相乗効果をもたらすような有効な事業等に対する資源配分について、経営・教学戦略委員会で検討し、事業選定を行った。                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                           |                                                                                                                                                                                                 |                               |                                                                                    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ○効率的な法人組織の整備              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・教員役職者の兼務、審議組織の一体的運営などにより各大学の効率的運営を図る。</li> <li>・4大学の業務縮小に合わせ、組織・役職の計画的整理を実施する。</li> </ul>                                                               | 154                           | ・新大学院の設置などを踏まえ、教員役職者の兼務、審議組織の一体的運営などにより各大学の効率的運営を図る。                               | A    | ・首都大学東京の教員役職者が4大学の役職を兼務することや、教育研究審議会を一体的に運営することなどにより、効率的な運営を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                           |                                                                                                                                                                                                 | 155                           | ・4大学の学年進行に伴う学生数の減及び首都大学東京の学年進行に伴う学生数の増を踏まえ、効率的な組織体制の整備を行う。                         | A    | ・短期大学の閉学を踏まえ、関係組織、役職を廃止するとともに、卒業生の学籍等の管理業務を、基礎教育センター事務室へ引き継いだ。また、4大学や首都大学東京の学年進行による学生数の増減に合わせ、組織・役職の見直しを行った。                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ○迅速な意思決定の仕組みの構築           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・理事長、学長、部局長の迅速な意思決定やリーダーシップを補佐する組織として、法人の規程に基づき、専門的な事項を検討・審査する「運営委員会」を設置し、効率的・効果的な意思決定システムを整備する。</li> </ul>                                              | 156                           | ・理事長・学長の迅速な意思決定やリーダーシップを補佐し、これを的確に反映した円滑な法人・大学運営を実現するため、昨年度整備した仕組みに基づき運営委員会の活用を図る。 | A    | ・理事長・学長の迅速な意思決定やリーダーシップを補佐し、これを的確に反映した円滑な法人・大学運営を実現するため、昨年度整備した仕組みに基づき運営委員会の活用を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ○監事による監査の実施               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・監事による法人業務の監査を実施し、法人運営の不断の見直しを図る。</li> </ul>                                                                                                             | 157                           | ・平成18年度の実施状況を踏まえ、法人運営の不断の見直しを図る。                                                   | A    | ・18年度決算の会計監査と19年度業務監査を実施し、その結果を業務改善に活かすなどして法人運営の改善を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 中期計画に係る該当項目                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ⅴ 法人運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                            |      | (中期計画の達成状況)<br>・社会の要請に応えた教育研究の推進のため、新コース開設への準備を着実に実施した。<br>・部局長が権限や役割に応じたリーダーシップを発揮できるよう、体制を整備した。(今後の課題)<br>・新コースの開設、教育研究組織見直しのシステム確立、部局長のリーダーシップの確立等に向け、大学の設置理念の実現及び社会の要請への対応という観点に立って、一層の取組を推進する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 項 目                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                          |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ○学部教育における新分野の構築              | 既存の学問体系にとらわれず社会の要請に対応した新しい教育研究コース構築の検討を積極的に行い、平成18年度以降の新コース開設へ向けた取組みを進めていく。<br>① 平成18年度にシステムデザイン学部インダストリアルアートコースを開設し、高付加価値製品の開発・次世代産業の振興に不可欠なデザイン、アートの技法の教育を行う。平成20年度には、同コースの専門課程を開始する。<br>② 平成19年度に都市教養学部都市政策コースを開設する。都市ガバナンスを担う政策アナリストの養成を目指し、「都市」を中心とした学際的・実践的な教育を行う。<br>③ 観光・ツーリズムコース(仮称)(世界有数の大都市であるとともに豊かな自然をあわせもつ東京の特色をふまえた新しいコース)について、平成17年度に検討し、平成19年度に文部科学省への届出を行い、平成20年度の開設を目指す。 | 158                           | ・平成19年度以降の新コース開設等へ向けた取組みを進める。<br>① インダストリアルアートコースについては、平成20年度からの日野キャンパスにおける教育環境等の整備を進める。また、大学院の在り方についても検討を行う。<br>② 平成19年4月から都市政策コースに3年次の学生を受け入れ、コースの教育活動を本格的に開始する。<br>③ 自然・文化ツーリズムコース及び観光科学専修については、大学院入試の実施、教育課程の詳細設計など、着実に準備を行う。また、東京都産業労働局及び環境局からの委託を受け、東京都からの寄附講義を実施する。 | A    | ・引き続き、以下のとおり、取組を進めた。<br>① インダストリアルアートコースについては、1、2年次に対する専門的な講義や実習を開講するとともに、平成20年度からの日野キャンパスにおける教育環境等の整備を進めた。また、大学院については、平成22年度に開設する方向で検討を進めた。<br>② 都市政策コースについては、4月から7名の学生を受け入れ、コースの教育活動を本格的に開始し、実務的・実践的科目である「プロジェクト型総合研究」と「インターンシップ研究」を都庁で実施するなど、コース独自の専門教育を実施した。また、コースの専用スペースを確保し、演習室の設置などの必要な工事・初度調達等を行い、教育環境の整備を進めた。<br>③ 自然・文化ツーリズムコース及び観光科学専修については、具体的な教育課程の検討を進めるとともに、コースの専用スペースを確保し、演習室やPC教室等の必要な工事・初度調達等を行い、教育環境の整備を図った。また、夏季と冬季に大学院入試を実施して、観光科学専修の平成20年度入学者を選抜した。東京都が独自に創設した「ECO-TOPプログラム」の課程認定を受けるための検討を進め、第1号の認定を受けた。さらに、東京都産業労働局及び環境局からの寄附講義を実施した。<br>○経営学系:学生の学修選択の幅を広げるとともに、学部教育の魅力を高めることを目指し、平成21年度に経済学コースを開設すべく、開講する専門科目及びカリキュラム体系の検討を進めた。 |
| ○教育研究組織の定期的な見直しのシステムの確立      | ・教育研究組織に関する定期的な自己点検・評価、外部評価及び第三者評価を実施し、見直しにつなげる。<br>・定期的な評価等に基づき見直しを行い、教育研究に対する社会的要請の変化を捉え、教育研究組織の新設・廃止・改編を行う。                                                                                                                                                                                                                                                                              | 159                           | ・教育研究組織に関する定期的な自己点検・評価、外部評価等、各種評価を組織的に行える体制を整備する。                                                                                                                                                                                                                          | A    | ・経営企画室教育研究支援課に評価係を新設し、教育研究組織に関する定期的な自己点検・評価、外部評価等、各種評価を実施するための体制を整備した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ○部局長のリーダーシップの確立              | 部局長と教授会の関係や部局長を補佐する体制などについて、法人が定める規則等で明文化し、部局長が権限や役割に応じたリーダーシップを発揮できるような体制を整備する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 160                           | ・法人・大学の全体的な運営方針を踏まえ、部局長が権限や役割に応じたリーダーシップを十全に発揮できるような体制の確立を図る。                                                                                                                                                                                                              | A    | ・引き続き、法人、大学の全体的な運営方針に係る重要事項について、教育研究審議会などを通じて周知を図ったほか、部局長及び部局長補佐等の任命や、運営委員会委員の選出などについて、規則を適切に運用することで、部局長が権限や役割に応じたリーダーシップを十全に発揮できる体制の確立を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| 中期計画に係る該当項目                       |                                                                                                            | Ⅴ 法人運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                  |      |                                                                               |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 3 人事の適正化に関する目標を達成するための措置          |                                                                                                            | <p>(中期計画の達成状況)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・特定の重点的・戦略的研究等の充実強化に向けたプロジェクト型任用においては公募によらない任用など、多様な人材獲得を行った。</li> <li>・助教について、人事制度等検討委員会での検討等を行い、裁量労働制を20年度から導入することとした。</li> <li>・法人職員の新人事制度の導入により、法人の中核を担う正規職員のほか、多様な職員を採用することが可能になり、都と調整の上、都派遣職員の縮減計画を新たに策定し、縮減を前倒して実施していくこととした。</li> <li>・将来的に法人の中核を担うこととなる初の正規職員を平成20年度から採用し、固有職員の比率をさらに高めた。</li> <li>(今後の課題)</li> <li>・教員の意欲と努力に応える人事制度を適切に運用しつつ、定着させるとともに、高齢者の活用を進める。</li> <li>・法人固有職員に対しては、大学職員としての高等教育に係る高い専門性と、法人経営全体の視点を持った、将来の大学運営を担う基幹職員として育成を図る。</li> </ul> |                                                                  |      |                                                                               |
| 項 目                               | 中期計画                                                                                                       | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                  | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                     |
| ○中長期的な視点からの人件費管理の実施(中期)           | ・首都大学東京の専任教員定数530人、研究員定数190人の早期実現に向け、適切な現員管理を行い、人件費総額の節減に努める。                                              | 161                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・引き続き学部・教員設定数に基づき適切な現員管理を行い、人件費総額の節減に努める。                        | A    | ・適切な現員管理を行い、人件費の節減に努めた。(20年3月1日現在の首都大学東京教員数は684名(教授・准教授512名、助教等172名))         |
| ○現員管理(年度)                         |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                  |      |                                                                               |
| ○教員への任期制・年俸制の導入及び業績評価制度の適正な運用(中期) | ・年功序列の人事を排し、業績に応じた公正な任用給与制度を確立することにより優秀な教員を確保する。平成17年度から任期制・年俸制を導入するとともに、業績評価制度は平成18年度の試行の後、平成19年度に本格実施する。 | 162                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・教員の意欲と努力に応える人事制度を引き続き適切に運用する。                                   | A    | ・教員の意欲と努力に応えるため、任期制・年俸制・教員評価の3つの要素を主軸とする人事制度を適切に運用した。                         |
| ○教員への任期制・年俸制、業績評価制度の導入(年度)        |                                                                                                            | 163                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・引き続き任期制・年俸制の安定的な運用を図る。                                          | A    | ・任期制・年俸制を安定的に運用するとともに、教員評価の試行結果を踏まえた課題整理を行い、本格実施に向けたさらなる整備を行った。               |
|                                   |                                                                                                            | 164                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・年度評価の試行結果を踏まえ、教員評価制度の本格実施に取り組むとともに、任期評価の具体的方法について整備を進める。        | A    | ・人事制度等検討委員会での検討等を経て、年度評価の試行結果を踏まえた課題整理を行い、19年度の年度評価を本格実施に位置づけた。               |
| ○戦略的な教員人事の実施                      | ・人事委員会、教員選考委員会を有効に活用して、法人全体の人事の方針や計画に基づく戦略的な教員人事を実施する。                                                     | 165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・人事委員会、教員選考委員会を引き続き有効活用し、教員人事の年度計画など教員人事管理の仕組みを充実させ、戦略的な人事を実施する。 | A    | ・人事委員会、教員選考委員会を有効活用し、教員人事の年度計画を適切に運用した。                                       |
|                                   | ・研究機関等からの任用拡大や外部招聘人事などを積極的に行い、多様な人材の活用を図る。                                                                 | 166                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・引き続き研究機関等からの任用拡大や外部招聘人事などの検討を行い、教員人事の充実を図る。                     | A    | ・特定の重点的・戦略的研究等の充実強化に向けたプロジェクト型任用においては、公募によらない人材獲得を行った。                        |
| ○教員採用における公平性・透明性の確保               | ・教員採用については、原則として、公募制により実施し、公平性・透明性の確保を図る。                                                                  | 167                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・教員採用について、原則として、公募制により実施する。                                      | A    | ・法人における採用選考は、「公募」を原則とし、各部署の教員選考委員会による選考及び人事委員会の審査を経て実施するなど、公平性・透明性の高い採用を実施した。 |
| ○勤務時間管理の弾力化                       | ・裁量労働制や兼業・兼職の基準緩和などにより、勤務時間管理の弾力化を図る。                                                                      | 168                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・裁量労働制の適正かつ円滑な実施が確保できるよう、運用上の改善に努めていく。                           | A    | ・19年4月1日の学校教育法改正を踏まえ、助教についても、人事制度等検討委員会での検討等を行い、裁量労働制を20年度から導入することとした。        |
|                                   |                                                                                                            | 169                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ・兼業・兼職を通じた社会貢献や学内の活性化等に留意しつつ、適切な制度の運用を図る。                        | A    | ・平成18年度に見直した新基準に基づき、社会貢献や学内の活性化等に資する兼業については承認した。                              |

| 中期計画に係る該当項目               |                                                                                                                 | Ⅴ 法人運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○固有職員等の活用                 | ・業務の内容に応じて、固有職員・人材派遣職員の適切な活用を図る。<br>・都派遣職員・固有職員・人材派遣職員の職務内容に応じ、適切な役割分担を図り、都派遣職員数の縮減について、業務運営の状況等を勘案しつつ、計画的に進める。 | 170                           | ・業務の内容に応じて、固有職員・人材派遣職員の適切な活用を図る。<br>また、これまでの導入実績を踏まえ、導入分野について適切な見直しを行う。                       | A    | ・将来的に法人の中核を担うこととなる正規職員を20年4月1日付けで採用し、固有職員の比率をさらに高めた。20年4月1日時点で固有職員数は、移管される東京都立産業技術高等専門学校分も含め、200名を超えた。<br>・平成18年度までの固有職員や人材派遣職員の活用を基本に、各所管部署からの意見を踏まえ、必要により固有職員から人材派遣職員、あるいは人材派遣職員から固有職員へのポストの振替えを柔軟に行った。また、職員が産休、育休及び病休の取得や退職した際の代替として、人材派遣職員の限定的活用を図ることで、一時的欠員による業務停滞が発生しないよう適切に対応した。                                 |
|                           |                                                                                                                 | 171                           | ・法人職員の新人事制度の導入を踏まえ、都派遣職員・固有職員・人材派遣職員の職務内容に応じ、適切な役割分担を図り、都派遣職員数の縮減について、業務運営の状況等を勘案しつつ、計画的に進める。 | S    | ・法人職員の新人事制度の導入により、法人の中核を担う正規職員のほか、多様な職員を採用することが可能になった。こうした状況を踏まえ、都と調整の上、都派遣職員の縮減計画を新たに策定し、業務運営に支障のない範囲で、縮減を前倒して実施していくこととした。                                                                                                                                                                                             |
| ○固有職員の人事給与制度の整備           | ・優秀な固有職員を確保するため、固有職員の人事給与制度について、平成20年度導入に向けて、整備を進める。                                                            | 172                           | ・平成19年度から法人職員の新人事制度を導入し、法人・大学の未来を担う人材の確保・育成を図る。                                               | A    | ・新人事制度の運用において必要となる各種手続を定め、実務的に制度の運用を開始した。また、昨年度より継続検討となっていた高齢雇用制度及び特定任用制度について整備を進め、一定の整理を行った。これにより、都職員から法人固有職員への知識継承がスムーズに進められる体制が確立した。                                                                                                                                                                                 |
| 4 事務等の効率化に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                 |                               |                                                                                               |      | <p>(中期計画の達成状況)</p> <p>・産業技術大学院大学の新設、東京都立産業技術高等専門学校の移管により、発足当初に比べ、法人が所管する規模が大幅に拡大、複雑化しているほか、首都大学東京の学年進行により各キャンパスの状況が変化した現状を踏まえ、法人としての統括機能と大学・高専のキャンパス管理機能の役割の明確化及び適切な分担により、各機能の強化を図ることとし、事務組織の構成を大幅に見直した。<br/>(今後の課題)</p> <p>・業務運営の効率化及び経費節減に向け、法人の特質を活かした一層の努力を行うとともに、事務組織について、法人運営の実態に即して最大限の効率性を発揮するよう弾力的見直しに努める。</p> |
| 項 目                       | 中期計画                                                                                                            | 年度計画                          |                                                                                               | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ○情報ネットワークの整備              | ・マルチキャンパスにおける業務の一体的な運用を実現し、事務の効率化を図るため、キャンパス間ネットワークを整備する。また、このネットワークを活用して、インターネット回線速度の向上と経費の削減を行う。              | 173                           | ・キャンパス間ネットワークについて、これまでの改善状況を踏まえ、利便性の向上と経費の削減に向けた検証を行う。                                        | A    | 首都大インターネット利用環境は全キャンパスを100Mbpsに高速化し、キャンパス間ネットワークも1Gbpsに高速化した。また、20年3月には東京都立産業技術高等専門学校の品川・荒川両キャンパスについても、キャンパス間ネットワークの利用により低廉かつ容易な接続が可能となった。                                                                                                                                                                               |
| ○効率的な執行体制に向けた定期的な事務組織の見直し | ・首都大学東京・産業技術大学院大学と4大学が併存する期間においては、各大学に係る事務執行の効率化を図るため、学年進行にあわせ、学内事務組織の見直しを行う。                                   | 174                           | ・各大学の事務執行の効率化を図るため、学年進行にあわせ、学内事務組織の見直しを行う。                                                    | S    | ・18年度の産業技術大学院大学の新設、20年度の東京都立産業技術高等専門学校の移管により、発足当初に比べ、法人が所管する規模が大幅に拡大、複雑化しているほか、首都大学東京の学年進行により各キャンパスの状況が変化した現状を踏まえ、法人としての統括機能と大学・高専のキャンパス管理機能の役割の明確化及び適切な分担により、各機能の強化を図ることとし、首都大学東京管理部の新設、各キャンパス管理部の新設など、20年度の事務組織の構成を見直した。                                                                                              |
| ○アウトソーシングの活用              | ・効率的な業務執行を図るため、業務委託や人材派遣などを積極的に活用する。                                                                            | 175                           | ・効率的な業務執行を図るため、業務委託や人材派遣などを積極的に活用する。                                                          | A    | ・職員が産休、育休及び病休の取得や退職した際の代替として、人材派遣職員の限定的活用を図ることで、一時的欠員による業務停滞が発生しないよう適切に対応した。<br>・平成19年度から、法人の文書交換・仕分業務を完全に業務委託した。<br>・東京都立産業技術高等専門学校の移管にあたり、これまで主に都職員が行っていた用務業務を業務委託により対応することとした。                                                                                                                                       |

## V 法人運営の改善に関する特記事項

### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績をあげた取組、その他積極的な取組

#### ○戦略的な法人運営の確立

##### (1) 経営・教学戦略委員会の活用

経営・教学戦略委員会において、理事長・学長の諮問に基づき、「首都大学東京の将来像」について、学長のリーダーシップの下、全学部長・系長が参加し、学内に必要に応じたワーキンググループを設置して検討し、平成 20 年 3 月、その中間報告をまとめた。

「首都大学東京の将来像」は、次期中期計画（平成 23 年度から 28 年度）の策定を念頭に置き、10 年後を展望した大学の将来像を自ら描いて対外的に明らかにするとともに、その達成に向けた当面の検討課題を掲げ、現行中期計画期間である今後 3 年間（平成 20 年度から 22 年度）において、具体的に取組むプランを掲げた。

##### (2) 研修体系構築と育成プログラム

新規採用職員や都派遣職員に対して、年度当初に、法人の概要や法制度等に関する導入研修を実施した。また、今後の法人・大学運営を担う常勤契約職員に対して、宿泊セミナー、メンタルヘルス及び他キャンパス視察など、多様な研修を実施し、法人職員としての意識向上に努めた。さらに、教員を対象としたセクハラ・アカハラ防止研修を、初めて外部講師を招き実施し、あわせて、相談員向け研修を実施した。

#### ○新コースの開設等に向けた取組

社会の要請に応え、新しい教育研究分野の構築に向けて、新コースの開設等に関する取組みを進めた。

##### (1) インダストリアルアートコース

1、2 年次に対する専門的な講義や実習を開講するとともに、平成 20 年度から 3 年次が日野キャンパスに移るため、教育環境等の整備を進めた。あわせて、大学院については、平成 22 年度に開設する方向で検討を進めた。

##### (2) 都市政策コース

大都市が抱える様々な政策課題について、学際的なアプローチによる教育研究を目指し、理論と実践の融合を目指したプロジェクト型総合研究や都庁でのインターンシップ科目等を通じて、課題解決のための実践的思考力を育成することを狙いとし、都市教養学部が都市政策コースを開設して、平成 19 年 4 月より 7 名の学生の受け入れ（3 年次進級時に選択）を開始した。

また、都市政策コースは、現在、特定の系に属さない学部横断的なコースとして、3 年次進級時点で、都市教養学部の他コース等から選択できることとなっている。しかしながら、専門性確保のため、より早期の選択が求められるようになってきた。このため、経営・教学戦略委員会において、コース選択時期を 3 年次進級時点から 2 年次進級時点に、平成 21 年度より変更することとし、コース決定後の履修期間を 3 年間確保することによって、教育課程の充実を図るように方針を決定した。

##### (3) 自然・文化ツーリズムコース

自然・文化ツーリズムコース及び観光科学専修は、ホテル業、旅行業等の伝統的観光産業にとどまらず、「まちづくり」、「自然環境」までを広く対象にした「新しい観光科学」を学ぶもので、これまでの観光学に、新たに理学、都市工学、情報学の手法を導入することができるリーダーや公共部門・民間部門において自然環境の保護・適正利用に携わるレンジャー、その他の専門家など、先導的・実践的な人材を育成することを目指している。

平成 19 年度は、具体的な教育課程の検討を進めるとともに、演習室や PC 教室等の教育環境の整備を行った。

夏季と冬季に大学院入試を実施して、観光科学専修の平成 20 年度入学者を選抜した。

東京都が独自に創設した「ECO-TOP プログラム」（自然環境保全のための人材育成プログラム）の課程認定を受けるための検討を進め、第 1 号の認定を受けた。

なお、平成 18 年度から引き続き、東京都産業労働局及び環境局からの委託を受け、コース開設に先立って東京都からの寄附講義を開講した。

##### (4) 経済学コース

学生の学修選択の幅を広げるとともに、学部教育の魅力を高めることを目指し、平成 21 年度に経営学系内に経済学コースを開設すべく、開講する専門科目及びカリキュラム体系の検討を進めた。

#### ○戦略的な教員人事（プロジェクト型任用）の実施

特定の重点的・戦略的研究等の充実強化に向けたプロジェクト型任用については、教育領域で 5 名（英語教育の充実及び入試の質の向上担当 2 名、情報教育の充実及び入試の質の向上担当 1 名、ファカルティ・ディベロップメント担当 1 名、現場体験型インターンシップ等担当 1 名）、研究領域で 4 名（構造生物学（タンパク質）2 名、ショウジョウバエを用いた脳科学 1 名、建築学 1 名）を平成 19 年度中に採用し、多様な人材を獲得した。また、本学の強みをさらに発展させるため、研究領域の 1 名（建築学）については、公募によらない人材獲得を行った。

#### ○固有職員等の活用

将来的に法人の中核を担うこととなる正規職員を平成 20 年 4 月 1 日付けで採用し、固有職員の比率をさらに高め、固有職員数（平成 20 年 4 月 1 日時点）は、移管される東京都立産業技術高等専門学校も含め、200 名を超えた。

また、平成 18 年度までの固有職員や人材派遣職員の活用を基本に、各所管部署からの意見を踏まえ、必要により固有職員から人材派遣職員、あるいは人材派遣職員から固有職員へのポストの振替を柔軟に行い、職員が産休、育休及び病休の取得や退職等の代替として、人材派遣職員の時限的活用を図ることで、一時的欠員による業務停滞が発生しないよう適切に対応した。

さらに、法人職員の新人事制度を整備し、法人の中核を担う正規職員のほか、多様な区分の職員を採用することが可能になった。こうした状況を踏まえ、東京都と調整の上、都派遣職員の縮減計画を新たに策定し、業務運営に支障のない範囲で、縮減を前倒しして実施していくこととした。

**○効率的な執行体制に向けた定期的な事務組織の見直し**

発足当初に比べ、法人が所管する規模が大幅に拡大、複雑化（平成 18 年度の産業技術大学院大学の新設、平成 20 年度の東京都立産業技術高等専門学校の移管）しているほか、首都大学東京の学年進行により各キャンパスの状況が変化した現状を踏まえ、法人としての統括機能と大学・高専のキャンパス管理機能の役割の明確化及び適切な分担により、各機能の強化を図ることとし、首都大学東京管理部及び各キャンパス管理部の新設など、事務組織体制の大幅な見直しを図った。

| 中期計画に係る該当項目                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ⅵ 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                  |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 外部資金等の増加に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (中期計画の達成状況)<br>・18年度に引き続き、外部資金獲得額年間10億円を達成した。<br>(今後の課題)<br>・外部資金獲得額をさらに増加させるための方策を検討し、実行していく。 |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                             |
| 項 目                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                           | 自己評価                                                               | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |
| ○全学的な外部資金等の獲得              | ・企業等からの外部資金獲得額について平成19年度までに年間10億円を達成するとともに、その倍増に向けて、基盤づくりを行う。<br>・科学研究費補助金など国の競争的資金の獲得件数について、平成19年度までに年間350件を達成し、その拡大を目指す。<br>・産学公連携センターにおいて、全学的な外部資金等の獲得体制を整備する。<br>・外部資金獲得を促進するため、資金を獲得した教員等に対し外部資金獲得に向けたインセンティブを付与する仕組みを整備する。<br>・活用可能性が高いと見込まれる知的財産については、特許登録を行い、企業等による積極的な活用を図り、実施料等を確保する。 | 176                                                                                            | ・企業等からの外部資金獲得額について年間10億円を目標とする。                                    | ・外部資金について、コーディネータ活動の重点化などで積極的な件数増を図り、受託研究費・共同研究費・寄附金で5.1億円、主に国が公募する競争的研究資金である提案公募型研究費で6.0億円、合計11.1億円を獲得した。<br>(内訳)<br>○企業等からの研究資金<br>・受託研究費56件183百万円(18年度 58百万円)<br>・共同研究費95件237百万円(同 223百万円)<br>・特定寄附金122件 93百万円(同 106百万円)<br>○主に国が公募する競争的研究資金<br>・提案公募型研究費58件 603百万円(18年度647百万円)                                                                                                                                                     |                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 177                                                                                            | ・科学研究費補助金など国の競争的資金の獲得件数について、年間350件を目標とする。                          | ・科学研究費補助金については、首都大学東京において「全学取組方針」を定め、全学として積極的に取り組む等した結果、全教員の93%相当が応募し、301件(8.9億円)を獲得した(内定時)。また、21世紀COEプログラム等、その他の競争的資金も17件(2.2億円)獲得し、合計318件(11.1億円)の獲得となった。<br>(内訳)<br>・科学研究費補助金<br>合計 301件 896百万円(18年度 289件 823百万円)<br>(うち新規) 115件(同 134件)<br>(うち継続) 186件(同 155件)<br>(うち直接経費) 757百万円(同 754百万円)<br>(うち間接経費) 139百万円(同 69百万円)<br>・21世紀COEプログラム等<br>合計 17件 218百万円(18年度 8件 184百万円)<br>(うち直接経費) 205百万円(同 168百万円)<br>(うち間接経費) 13百万円(同 16百万円) |                                                                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 178                                                                                            | ・産学公連携センターにおいて、全学的な外部資金等の獲得体制の充実を図る。                               | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・研究分野、キャンパスごとに専門性を有するコーディネータを配置するとともに、若手研究者などが連携活動に取組みやすいサポート体制など環境整備を図った。                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 179                                                                                            | ・これまでの実績を踏まえ、外部資金獲得を促進するためのインセンティブ付与について、充実を図っていく。                 | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・DVD著作物等の実施料収入の法人分について、研究費に還元できるよう配分規程の見直しを検討した。<br>・大型外部資金受入研究施設の運営方法等について検討を進め、最終報告をまとめた。 |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 180                                                                                            | ・知的財産の権利化及び技術移転について、活用可能性に応じて、取組を一層進める。                            | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・共同研究契約にあたっては、共同出願を基本とした技術移転を促進した。<br>・未公開特許を含めた出願特許を教員が直接企業へ売込む全学的な「新技術説明会」を実施した。          |
|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 181                                                                                            | ・これまでの実績を踏まえ、教育研究環境の充実のため、引き続き各部門において寄附金の獲得に向けた働きかけを行っていく。         | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・一般寄附金制度により、4件の寄附を受領した。また、特定研究寄附金については、122件、93百万円の寄附を受けた。<br>・寄附講座は、3件の寄附を受けた。              |
| ○寄附金の獲得                    | ・教育研究環境の充実のため、寄附金の獲得に向け、外部に積極的に働きかける。<br>・寄附金を基金にした奨学金制度の創設も併せて検討する。                                                                                                                                                                                                                            | 182                                                                                            | ・寄附金による奨学金制度も含め、法人にとって安定的・より現実的な、学生の支援に資する、奨学金制度の創設に向け、具体的な検討を進める。 | ・現実的な学生支援に資する、社会人の学び直しや高度産業人材を目指す若者の支援のための、新たな奨学金制度について検討を行い、平成21年度から実施することとした。また、東京都のアジア人材育成基金を活用した留学生支援策を制度化した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                             |

| 中期計画に係る該当項目                        |                                                                                                                                                          | VI 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置 |                                                  |      |                                                                                                                                |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 授業料等学生納付金に関する目標を達成するための措置        |                                                                                                                                                          |                                |                                                  |      | (中期計画の達成状況)<br>・成績優秀者表彰を行い、授業料を免除することで、学生の学習意欲の向上を図った。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、授業料等学生納付金の適切な料金額決定及び確保を行う。                          |
| 項 目                                | 中期計画                                                                                                                                                     | 年度計画                           |                                                  | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                      |
| ○授業料等学生納付金の適切な料額決定及び確保             | ・授業料等の学生納付金は、社会情勢等を考慮し、東京都が認可した上限額の範囲内で、適正な額を設定していく。<br>・授業料の減額免除については、優秀な学生の確保や、入学後の学生の学習意欲向上などの視点に立った仕組みの導入を検討する。<br>・授業料等の着実な確保のため、口座振替などの収納方法の工夫を図る。 | 183                            | ・成績が特に優秀な学生に対する授業料減免制度を実施する。                     | A    | ・首都大学東京では、前年度の成績に基づく成績優秀者について、25人を決定した。決定者には8月に表彰式を実施し、表彰状を授与するとともに平成19年度の年間授業料を免除とした。                                         |
| 3 オープンユニバーシティの事業収支に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                          |                                |                                                  |      | (中期計画の達成状況)<br>・開講率の向上、1講座あたり受講者数の増加により、収支改善を図った。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、事業収支の改善に取り組む。                                            |
| 項 目                                | 中期計画                                                                                                                                                     | 年度計画                           |                                                  | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                      |
|                                    | ・都民・受講者のニーズの観点から講座の内容・規模等を見直し、事業収支の改善に取り組む。<br>・平成17年度の実績を踏まえ、その後の中期計画期間における収支改善の指標を定める。                                                                 | 184                            | ・的確な受講者ニーズの把握に努め、事業収支の改善に取り組むとともに、収支改善の指標の検討を行う。 | A    | ・受講者、区市、その他関係機関のニーズ把握に努め、開講率の向上、1講座あたり受講者数の増加による収支改善に取り組んだ。<br>・19年度の開講率は75% (18年度70%)、1講座あたりの平均受講者数は、18年度の12名から19年度は13名に増加した。 |

| 中期計画に係る該当項目              |                                                               | VI 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                      |                                                            |      |                                                                                                 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 経費の抑制に関する目標を達成するための措置  |                                                               | (中期計画の達成状況)<br>・リース案件のほとんどについて複数年度契約を実施し、契約事務の合理化を図った。<br>・荒川キャンパスにおけるガス供給についてコンサルタント会社と契約し、経費節減を試みた。<br>(今後の課題)<br>・一層の経費の抑制に取り組む。 |                                                            |      |                                                                                                 |
| 項 目                      | 中期計画                                                          | 年度計画                                                                                                                                |                                                            | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                       |
| ○契約の合理化・集約化等による管理的経費等の節減 | ・契約期間の複数年度化や契約の集約化、入札時における競争的環境の確保、共同購入の仕組みの整備などを通じて、経費を削減する。 | 185                                                                                                                                 | ・これまでの実施状況を検証し、契約の合理化・集約化等に向けて取り組む。                        | A    | ・リース案件のほとんどについて複数年度契約を実施し、契約事務の合理化を図った。<br>・荒川キャンパスにおけるガス供給についてコンサルタント会社と契約し、経費節減を試みた。          |
| ○省エネの徹底                  | ・キャンパスごとまたは部局ごとに省エネルギー対策を講じ、光熱水費などの節減に取り組む。                   | 186                                                                                                                                 | ・キャンパスごとまたは部局ごとに省エネルギー対策に取り組む。                             | A    | ・特に南大沢キャンパスにおけるCO2対策として、電源設定によりパソコン電力消費削減を図った。                                                  |
| ○アウトソーシングの活用             | ・管理的な業務に関しては、可能な限り、人材派遣職員を活用するとともに、施設管理委託などを進め、管理的経費の削減を図る。   | 187                                                                                                                                 | ・管理的な業務に関して、人材派遣職員の活用を行う。                                  | A    | ・専門知識を必要とするシステム管理業務や安全衛生業務、施設整備業務などの分野において、人材派遣を活用することで即戦力として専門職を活用し、適切に業務を進めた。                 |
|                          |                                                               | 188                                                                                                                                 | ・施設管理委託について、導入に向けた準備を進める。                                  | A    | 南大沢キャンパスの文書配送・仕分業務について全面委託とした。<br>また、危機管理体制の及び安全衛生管理について、専門業者への委託並びに人材派遣職員を活用するなど、管理的経費の削減を図った。 |
| ○全学的なコスト管理の仕組み作り         | ・各部門などにおいて経費削減のインセンティブを与える仕組みの導入を検討する。                        | 189                                                                                                                                 | ・整理・構築したインセンティブ付与の仕組みが効果を発揮し続けるよう、最新の情勢も考慮に入れ、不断の検討を行っていく。 | A    | ・年度内において柔軟な予算対応を実施し、効果的な補正や流用の実施により、効率的な予算執行のインセンティブを働かせた。                                      |
| ○業務改善                    | ・IT化等の業務改善を推進することにより、法人業務を不断に見直し、経費縮減に取り組む。                   | 190                                                                                                                                 | ・事務情報システム再構築の着実な実施と、業務改善の推進を行う。                            | A    | ・事務情報システムを再構築し、19年度後期のWeb履修申請から本格運用を開始した。常駐SEへの運用委託を廃止し、EUC(エンドユーザー・コンピューティング)推進に取り組んだ。         |

| 中期計画に係る該当項目               |                                                                                         | VI 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 資産の管理運用に関する目標を達成するための措置 |                                                                                         | <div>(中期計画の達成状況)</div> <div>・前年度の収入・支出の実績を参考に年間の執行見込を作成し、余裕資金額の把握に努めたことにより、積極的な運用を可能にし、運用利益を増加させた。</div> <div>・積立金の運用については、運用が可能となった時点で速やかに運用を開始し、償還までの期間を長くとることができた結果、法人として初めて地方債及び政府保証債を取得することができた。</div> <div>・既存施設の有効利用の推進を図り、貸付スペースを拡大し、積極的に貸付要望に対応した。</div> <div>(今後の課題)</div> <div>・学生にとって快適なキャンパス機能を維持しながら、施設改修を着実に実行していく。</div> |                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 項 目                       | 中期計画                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                           | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ○施設利用の適正化                 | ・学内施設利用の適正化、効率化を推進し、臨時的な業務や学外への貸付などに活用可能なスペースの拡大に取り組む。                                  | 191                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・学外利用者への貸付けについて、貸付スペースの拡大に向けた条件整備等の充実を図る。                 | A    | ・南大沢キャンパスにおいて、既存施設の有効利用拡大のため教室棟(6号館・12号館)の他に、新たに講堂を貸付スペースの対象とし、15団体に貸し付けた。                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ○学内施設の貸付等有効活用             | ・学内施設を有効に活用するため、教育・研究等大学運営に支障のない範囲で積極的に学外への貸付等を実施する。                                    | 192                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・受入方針や受入団体の基準などに基づき、さらに積極的に学外者への貸付等を実施する。                 | A    | ・積極的に貸付要望に対応し、件数が増加した。(15件→21件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ○適正な施設使用料等の設定             | ・法人所有施設の使用料については、原則として、受益者の適正な負担、法人の収益確保などの観点から、経費等を勘案して適正な使用料を設定する。                    | 年度計画記載なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ○自己収入の増加                  | ・資産の管理運用による自己収入の増加については、平成17年度の実績を踏まえ、その後の中期計画期間における指標を定める。                             | 193                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・資産の管理運用による自己収入の増を目指して、運用目標を資金計画時に定める。                    | A    | ・平成19年度資金管理計画に基づき、国債による短期運用を積極的に実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ○建物・設備の計画的改修              | ・大規模な施設(建物や設備)を良好に維持管理するため、計画的な改修を行う。<br>・大規模施設については、東京都から施設費補助金等の改修財源を適切に確保する。         | 194                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・施設整備計画に基づき、東京都からの施設費補助金等の改修財源の確保に努める。                    | A    | ・南大沢・日野・荒川キャンパスを含めた施設整備計画を策定した。これを基に東京都へ施設費補助金等の改修財源を要求した。また、執行体制確保の要求を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ○知的財産の有効管理・活用             | ・知的財産については、特許の維持経費にも配慮した効果的な運用を行う。                                                      | 195                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・登録審査請求に当たり、審査基準や審査体制を構築し、適正に処理する。                        | A    | ・法人帰属の出願特許について、審査請求に向けた評価体制を整え試行した。<br>・企業との共同出願により、審査請求経費の合理化を進めた。                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ○効果的な資金運用・資金管理            | ・法人の安定的な資金運用・資金管理を行うため、平成17年度に法人独自の「資金管理基準」を作成する。<br>・資金運用・資金管理においては、安全性、安定性等を考慮し適正に行う。 | 196                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ・法人の資金管理基準及び平成19年度資金管理計画に基づき、資金運用・資金管理を安全性、安定性等を考慮し適正に行う。 | S    | ・前年度の収入・支出の実績を参考に年間の執行見込を作成し、当面使用する見込のない余裕資金額の把握に努めたことにより、積極的な運用を可能にした。 <div>・短期間しか運用できない場合であっても、可能な限り運用を試みた。</div> <div>最短の運用日数<br/>平成18年度 90日間⇒平成19年度 21日間</div> <div>・剰余金(積立金)の運用については、運用が可能となった時点で速やかに運用を開始したことにより、償還までの期間を長くとることができた。結果、法人として初めて地方債及び政府保証債を取得することができた。</div> <div>・これらの取り組みにより、運用による利益が前年度比約8.5倍(約645万円→約5470万円)に増大した。</div> |

| 中期計画に係る該当項目                            |                                                                                                                                                                                                                 | VI 財務運営の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                        |      |                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 剰余金の適切な活用による戦略的な事業展開に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                                 | <p>(中期計画の達成状況)</p> <p>・経営努力認定基準に基づき承認された平成18年度決算の剰余金15億円については、大学改革の成果として教育環境、研究基盤の整備等の取組み等に活用していくこととした。</p> <p>(今後の課題)</p> <p>・剰余金については、安定的法人運営を中長期的に確保することを前提に、大学の使命実現に資する教育、研究及び社会貢献の基盤を一層強化する観点に立って、喫緊の課題への対応及び法人の戦略的事業の展開に活用する。</p> |                                                                                                        |      |                                                                                                                                                                                                        |
| 項 目                                    | 中期計画                                                                                                                                                                                                            | 年度計画                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                        | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                              |
| ○剰余金の有効活用                              | <p>・各年度の法人の剰余金のうち、都知事が経営努力等により生じたと認める分については、法人の戦略的な事業展開に活用できる仕組みを構築する。</p> <p>・経費削減等の努力を行った部門に剰余金の一部を還元するなど、適切なインセンティブを与える仕組みを検討する。</p> <p>・剰余金を法人としての重点事業に活用する仕組みを作り、その仕組みの中で教職員の意識改革が図れるような活用方法を検討し、実施する。</p> | 197                                                                                                                                                                                                                                     | <p>・各年度の法人の剰余金のうち、都知事が経営努力等により生じたと認める分について、法人の戦略的な事業展開及び教職員の意識改革を図ることができる活用方法により運用するとともに、絶えず検証を行う。</p> | A    | <p>・経営努力認定基準に基づき承認された18年度決算の剰余金15億円については、国際化推進ファンドの創設、教育研究高度化推進のための取組み、キャンパスの環境を改善するための整備、部局ごとの「教育研究の質の向上」などの取組み等に活用していくこととした。このように、剰余金を大学改革の成果として教育環境、研究基盤の整備などに活用することにより、教職員の改革への意識を一層高めることができた。</p> |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                 | 198                                                                                                                                                                                                                                     | <p>・整理・構築したインセンティブ付与の仕組みが効果を発揮し続けるよう、最新の情勢も考慮に入れ、不断の検討を行っていく。</p>                                      | A    | <p>・経費削減の努力を行った部門に剰余金の一部を還元することにより、部局ごとの「教育研究の質の向上」などの取組の推進を図った。</p>                                                                                                                                   |

VI 財務運営の改善に関する特記事項

1 前年度の評価成果を踏まえた改善に向けた取組

○科学研究費補助金等国の競争的資金の獲得

国の競争的研究資金の獲得に向けては、教職員一丸となり、獲得増に向けた取組みを行った。

特に科学研究費補助金については、応募件数の増加や計画調書の質の向上に組織的に取組み、平成 19 年度申請では、前年度を上回る全教員の 93%（昨年度比 4 ポイント増）相当が応募を行った。

結果として、平成 19 年度の科学研究費補助金の採択は、前年度の 289 件（8.2 億円）から 301 件（8.9 億円）（内定時）と件数・金額ともに増加した。また、21 世紀 COE プログラム等、その他の競争的資金も前年度の 8 件（1.8 億円）から 17 件（2.2 億円）と増加し、合計 318 件（11.1 億円）と、前年度を上回って年度計画の目標件数 350 件の 90%を確保した。

平成 19 年度は、平成 20 年度申請に向け、応募件数増加を目指し、教授会や専攻長会議において応募説明資料を配布、説明を行ったり、全体説明会を開催し積極的な応募を呼びかけたほか、部局において部局長裁量研究費を科学研究費補助金の申請者や新規採用者に限定するなどの取組みを実施した。

各教員が提出する研究計画調書の質の向上についても、全体説明会や各部局において、採択実績のある教員が調書作成のための講習会やアドバイスを行ったり、外部から日本学術振興会のプログラムオフィサーを招いて講習会を実施するなどの取組みを実施した。

平成 20 年度も引き続き、科学研究費補助金を含めた外部資金全体の獲得増を目指して取組んでいく。

2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績をあげた取組、その他積極的な取組

○外部資金の獲得

外部資金について、コーディネータ活動の重点化などで積極的な獲得を目指した結果、企業等からの研究資金（受託研究費・共同研究費・寄附金）で 5.1 億円、主に国が公募する競争的研究資金である提案公募型研究費で 6.0 億円、合計 11.1 億円を獲得し、目標額に対し 110%の実績を上げた。

○補正予算の活用

年度内において柔軟な予算対応を実施し、効果的な補正や流用の実施により、効率的な予算執行のインセンティブを働かせた。

○資金運用

法人化 3 年目を迎え、前年度の収入・支出の実績等を参考に年間の執行見込が予測できるようになったことから、当面使用する見込のない余裕資金額の把握に努め、積極的な運用を図った。

運用にあたっては、短期間しか運用できない場合であっても、可能な限り運用を試みた。

また、剰余金（積立金）の運用については、運用が可能となった時点で速やかに運用を開始し、償還までの期間を長くとることができた結果、運用商品の幅が広がり、法人として初めて地方債及び政府保証債を取得することができた。

これらの取組みにより、運用による利益が前年度比約 8.5 倍（約 645 万円→約 5470 万円）と飛躍的に増大した。

○剰余金の有効活用

経営努力認定基準に基づき承認された平成 18 年度決算の剰余金 15 億円については、教育研究高度化推進のための取組み、国際化推進ファンドの創設、キャンパスの環境を改善するための整備、部局ごとの「教育研究の質の向上」などの取組み等に活用していくこととした。このように、剰余金を大学改革の成果として教育環境、研究基盤の整備などに活用することにより、教職員の改革への意識を一層高めることができた。

経費削減の努力を行った部門に剰余金の一部を還元することにより、部局ごとの「教育研究の質の向上」などの取組みの推進を図った。

| 中期計画に係る該当項目                                 |                                                                                                                                                                                               | Ⅶ 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置                                                                                                                 |                                                                          |      |                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ⅶ 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                                                                                                                                               | (中期計画の達成状況)<br>・引き続き、業務実績報告書を作成し、自己点検・評価を行うとともに、その自己評価を踏まえて改善計画を作成した。<br>・首都大学東京においては、認証評価機関の評価基準に基づく点検・評価の試行を開始した。<br>(今後の課題)<br>・引き続き、第三者評価の実施に向けて、準備を行う。 |                                                                          |      |                                                                                                                                   |
| 項 目                                         | 中期計画                                                                                                                                                                                          | 年度計画                                                                                                                                                        |                                                                          | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                         |
| ○法人の年度計画の策定                                 | ・中期計画に基づき、法人は年度計画を策定する。                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             | 年度計画記載なし                                                                 |      |                                                                                                                                   |
| ○部局の実施方針の決定                                 | ・各部局は、法人の中期計画・年度計画を具体化するため、今後定める法人の全体実施方針を踏まえて、部局の実施方針を策定する。                                                                                                                                  | 199                                                                                                                                                         | ・平成18年度実績を踏まえて、法人の中期計画・年度計画を具体化するため、法人の全体実施方針を踏まえて、部局の実施方針を策定する。         | A    | ・法人の中期計画・年度計画を具体化するため、法人の全体実施方針を踏まえて、学部及び大学院の平成19年度実施方針を策定した。                                                                     |
| ○自己点検・評価の実施                                 | ・中期計画・年度計画に関わる項目を自己点検・評価項目として位置付ける。<br>・各部局は、毎年度の業務実績について自己点検・評価を実施し、それらを踏まえ、経営審議会の統括のもと、法人の自己点検・評価を実施する。<br>・教育研究分野の自己点検・評価については、自己点検・評価委員会が中心となって実施する。<br>・評価に際しては、外部委員などの専門的見地からの意見を反映させる。 | 200                                                                                                                                                         | ・年度計画の達成状況及び中期計画の進行状況について、法人の自己点検・評価を実施し、業務実績報告書として取りまとめる。               | A    | ・平成18年度の自己点検・評価について、経営審議会の総括のもと、6月末までに業務実績報告書として取りまとめを行った。                                                                        |
| ○東京都公立大学法人評価委員会による評価                        | ・毎年度の業務実績については、東京都公立大学法人評価委員会の評価を受けるものとする。                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             | 年度計画記載なし                                                                 |      |                                                                                                                                   |
| ○評価結果の活用                                    | ・自己点検・評価、東京都公立大学法人評価委員会による評価、第三者機関による評価等の結果については、速やかにHPなどで学内外へ公表するとともに、事業実施体制や部門内の人員・予算等の配分に反映させるなど、不断の改善につなげる。                                                                               | 201                                                                                                                                                         | ・自己点検・評価、東京都地方独立行政法人評価委員会による評価の結果については、速やかにHPなどで学内外へ公表するとともに、不断の改善につなげる。 | A    | ・平成18年度の業務実績に係る東京都地方独立行政法人評価委員会による評価結果については、ホームページに掲載し、学内外に公表した。また、この評価及び業務実績に係る自己評価時に明らかになった問題点については、10月に改善計画を策定し、これに基づいて改善を進めた。 |
| ○第三者評価の実施                                   | ・平成22年度までに、第三者機関による評価を実施する。                                                                                                                                                                   | 202                                                                                                                                                         | ・首都大学東京においては、認証評価機関による評価に対応するための体制を整備しながら、評価に向けた準備を進める。                  | A    | ・首都大学東京においては、認証評価機関が行う評価に対応するため、学部(系)・研究科内に自己点検・評価委員会の部会を整備した。この部会の活動として、認証評価機関の評価基準に基づく点検・評価の試行を平成19年度から開始した。                    |

## VII 自己点検・評価

### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績をあげた取組、その他積極的な取組

#### ○第三者評価(認証評価)実施に向けた取組

首都大学東京では、中期計画において平成 22 年度までに実施するとしている認証評価機関による評価（第三者評価）について準備を着実に進めた。特に、認証評価機関が行う評価に対応するため、部局内に自己点検・評価委員会の部会を整備した。この部会の活動として、本学が受審する認証評価機関の大学評価基準のうち主に教育面の基準について、点検・評価の試行を平成 19 年度より開始した。この試行の過程で明確になった課題については、今後、改善方法を検討していくこととした。

首都大学東京の法科大学院の認証評価については、専門職大学院として 5 年サイクルで認証評価機関による評価を受ける必要があり、平成 20 年度に評価を受けるべく自己評価書の作成を進めた。

| 中期計画に係る該当項目                  |                                                                                                                                                                                                     | Ⅷ その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 広報活動の積極的展開に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                               |      | (中期計画の達成状況)<br>・広報活動の全体方針を定め、それに基づく広報計画を策定、実施する流れを確立した。その結果、広報計画の重点目標であった大学説明会への参加者増を実現することができた。<br>(今後の課題)<br>・効果の検証を行い、戦略的・効果的な広報に努める。                                                                                             |
| 項 目                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                |                                 | 年度計画                                                                                                                          | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                            |
| ○広報戦略の策定                     | ・広報委員会における検討を踏まえ、理事長・学長が総合的見地から法人の広報に関する戦略を策定する。<br>・広報に関する戦略に基づき、効果的なメディアを使いながら、広報活動を積極的に行う。<br>・費用対効果を検証しつつ、改善に取り組む。                                                                              | 203                             | ・大学のブランドの一層の浸透、定着を図るため、広報全体方針を策定し、戦略的な広報活動を実施する。                                                                              | A    | ・18年度の実績及び効果の検証を実施し、19年度広報活動の全体方針を定めた。<br>・当該方針に基づき、入学者アンケート調査結果等を参考に広報計画を策定し、効果的かつ効率的な広報活動を展開した。<br>・車内広告、駅看板、新聞などの媒体のほか、広報グッズの作成も行った。                                                                                              |
| ○効果的な入試広報の実施                 | ・入試委員会の中に設置する広報に関する部会での検討を踏まえ、理事長・学長が総合的見地から実施計画を策定する。<br>・広報に関する実施計画に基づき、教職員が一体となって、広報活動を実施する。<br>・定期的な検証を行いながら、効果的な入試広報を実施する。                                                                     | 204                             | ・これまでの実施結果の検証や、広報戦略、広報計画を基本に、大学の特性を踏まえ、首都大学東京においては受験生、高校1・2年生、保護者など、産業技術大学院大学においては社会人など、対象を明確にした年度計画を作成し、教職員が一体となって広報活動を実施する。 | A    | ・全体方針に基づき、教職員が一体となって、首都大学東京では高校訪問や出張講義を、産業技術大学院大学では企業訪問を行うなどして、大学説明会への参加を呼びかけ、効果的な入試広報を実施した。                                                                                                                                         |
|                              |                                                                                                                                                                                                     | 205                             | ・新たに設置されるコース・専攻等について、特に重点的、戦略的に広報活動を実施する。                                                                                     | A    | ・産業技術大学院大学に20年度より設置する創造技術専攻について、新聞・インターネット・交通広告・DM等の各種媒体を活用し、入試広報を実施した。<br>・産業技術大学院大学の立地する品川区の公式ホームページにバナー広告を設置し、地域に密着した入試広報を実施した。<br>・20年度から開設する自然・文化ツーリズムコースについて、都が創設した自然環境保全を担う人材育成・認証制度(ECO-TOPプログラム)の第1号認定を受け、同制度と連携した入試広報を行った。 |
| 2 情報公開等の推進に関する目標を達成するための措置   |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                               |      | (中期計画の達成状況)<br>・法人及び大学に関する情報の発信に積極的に取り組むとともに、情報開示及び個人情報保護に適切に対応した。<br>(今後の課題)<br>・効果的な情報発信に努める。<br>・個人情報の管理、情報機器の保管・管理を徹底周知し、個人情報の保護に努める。                                                                                            |
| 項 目                          | 中期計画                                                                                                                                                                                                |                                 | 年度計画                                                                                                                          | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                            |
| (1)情報公開の推進に関する取組み            |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                      |
| ○自己点検・評価その他の評価結果の公表          | ・自己点検・評価その他の評価結果は速やかにホームページなどで学内外へ公表する。                                                                                                                                                             | 206                             | ・平成18年度の自己点検・評価の結果について、速やかにホームページなどで学内外へ公開する。                                                                                 | A    | ・自己点検・評価の結果(業務実績報告書)について、ホームページ上で公開した。                                                                                                                                                                                               |
| ○学内情報の公開                     | ・広報刊行物・ホームページなどを活用し、法人及び大学に関する情報発信を積極的に行うなど、受験生・納税者などへの広報活動の充実を図る。<br>・財務諸表などの法人の経営状況等を示す資料や大学の教育研究活動等に関する資料など、学生、受験生、事業者等の関心の高い資料については、幅広くホームページなどで学内外に公開する。<br>・大学の教育研究活動等に関するデータベースを整備し、これを公開する。 | 207                             | ・広報刊行物・ホームページなどを活用し、法人及び大学に関する情報発信を積極的に行う。                                                                                    | A    | ・ホームページのほか、受験情報誌や雑誌、新聞、インターネット広告などを活用して、法人及び大学に関する広報活動を行った。加えて、東京都の協力を得て、広報東京都や都庁展望室等を利用したPR活動を実施した。また、新たに、キャンパスの施設などを紹介する、大学紹介DVDを作成した。                                                                                             |
|                              |                                                                                                                                                                                                     | 208                             | ・財務諸表などの法人の経営状況等を示す資料や大学の教育研究活動等に関する資料などについて、ホームページなどで学内外に公開する。                                                               | A    | ・財務諸表などの法人の経営状況等を示す資料を、ホームページに掲載したほか、各キャンパス窓口でも閲覧できるようにするなどして、学内外に積極的に公開した。<br>また、傾斜的配分研究費による研究成果の一部についてホームページで公表した。                                                                                                                 |
|                              |                                                                                                                                                                                                     | 209                             | ・目的に応じたシーズ集を作成する。                                                                                                             | A    | ・企業ニーズをふまえたシーズ集をホームページで公開するとともに、都と連携した研究活動集と一体で検索できるよう整備した。<br>・自治体との連携をメインとした新シーズ集を作成した。                                                                                                                                            |
| ○情報公開                        | ・東京都情報公開条例に基づき、関係規程を整備し、情報公開請求に適切に対応する。                                                                                                                                                             | 210                             | ・東京都情報公開条例等に基づき、情報公開請求に適切に対応する。                                                                                               | A    | ・東京都情報公開条例等に基づき、情報公開請求に適切に対応した。                                                                                                                                                                                                      |
| (2)個人情報の保護に関する取組み            |                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                               |      |                                                                                                                                                                                                                                      |
|                              | ・東京都個人情報の保護に関する条例に基づき、関係規程や管理体制を整備し、適正な個人情報保護を行う。                                                                                                                                                   | 211                             | ・東京都個人情報の保護に関する条例等に基づき、適切な個人情報の保護を行う。                                                                                         | B    | ・首都大学東京におけるパソコン盗難事故を受け、公立大学法人首都大学東京における個人情報の適正な管理に関する規程を制定し、法人における個人情報の保護に関する管理体制を整備するとともに、各部署において緊急の自主点検を実施するなど、再発防止に向けた取組みを行った。                                                                                                    |

| 中期計画に係る該当項目                   |                                                                                                                                              | Ⅶ その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置 |                                                                   |      |                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                              |                                 |                                                                   |      | (中期計画の達成状況)<br>・施設整備計画に基づき、東京都に対し、20年度予算において、キャンパス改修費用として施設費補助金等を要求し、改修財源の確保に努めた。<br>・既存施設の有効活用を図り、貸付スペースが拡大した。<br>(今後の課題)<br>・老朽施設の計画的な維持更新を進める。<br>・東京都からの施設費補助金など、改修財源の確保に努める。               |
| 項 目                           | 中期計画                                                                                                                                         | 年度計画                            |                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                       |
| ○施設の維持・保全計画の策定                | ・法人所有の施設(建物・設備)を良好に維持管理するため、適切な維持・保全計画を策定する。                                                                                                 | 年度計画記載なし                        |                                                                   |      |                                                                                                                                                                                                 |
| ○老朽施設の計画的な維持更新                | ・更新の必要がある老朽施設(建物・設備)については、教育研究環境の確保を図るため、適切な維持更新を計画的に行う。そのため、施設改修計画を策定する。<br>・計画的な維持更新のための、施設費補助金等の改修財源を適切に確保する。                             | 212                             | ・施設整備計画に基づき、東京都からの施設費補助金等の改修財源を適切に確保する。                           | A    | ・施設整備計画に基づき、東京都に対し、20年度予算において、キャンパス改修費用として施設費補助金等を要求し、改修財源の確保に努めた。また、執行体制確保の要求を行った。                                                                                                             |
|                               |                                                                                                                                              | 213                             | ・南大沢キャンパスの中央監視盤改修工事を完了させる。                                        | A    | ・南大沢キャンパスの中央監視盤改修工事を竣工した。                                                                                                                                                                       |
|                               |                                                                                                                                              | 214                             | ・東京都と連携し、日野キャンパスの施設整備を円滑に実施する。                                    | A    | ・旧本棟解体工事を東京都と連携して取り組んだ。                                                                                                                                                                         |
| ○既存施設の適正かつ有効な活用               | ・既存施設については、利用状況を把握し、スペースの有効活用を進める。<br>・空き施設や休日のキャンパスなど、大学運営に直接利用していない場合には、外部貸出などの効率的な活用を検討する。<br>・外部貸出にあたっては、料金収入を施設の維持・管理費に充てることも検討する。      | 215                             | ・既存施設について、利用状況を把握し、スペースの有効活用を進める。                                 | A    | ・既存施設の有効利用拡大のため南大沢キャンパス教室棟(6号館・12号館)の他に、新たに講堂を貸付スペースの対象とし、15団体に貸し付けた。                                                                                                                           |
|                               |                                                                                                                                              | 216                             | ・空き施設等の外部貸出を、さらに積極的に行う。                                           | A    | ・積極的に貸付要望に対応し、件数が増加した。(15件→21件)                                                                                                                                                                 |
|                               |                                                                                                                                              | 217                             | ・施設の維持・管理費と料金収入について、これまでの検証を踏まえ、見直しに向けた検討を行う。                     | A    | ・施設の維持・管理費と料金収入について検討した結果、ロケーションボックスによる料金収入は、撮影当日の対応に要する委託経費に充てるとともに、法人の一般財源とすることとした。                                                                                                           |
| 4 安全管理に関する目標を達成するための措置        |                                                                                                                                              |                                 |                                                                   |      | (中期計画の達成状況)<br>・業務監査の指摘等を踏まえ、安全衛生管理に係る事務及び総合的な危機管理体制の構築に係る事務の充実を図るため、総務部総務課に安全衛生管理担当を新設した。<br>・危機発生時の連絡体制として法人内の緊急連絡網を整備し、災害時の連絡手段として衛星電話を各キャンパス・事務所に導入した。<br>(今後の課題)<br>・実効性のある安全管理体制の構築に努める。  |
| 項 目                           | 中期計画                                                                                                                                         | 年度計画                            |                                                                   | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                       |
| ○全学的な安全衛生管理体制の整備              | ・全学的な安全衛生管理体制を整備し、教職員や学生に対する安全教育を行う。<br>・放射線などの危険防止に向け、施設の点検等を徹底し、適切な維持保全を行うとともに、毒劇物等の保管状況の点検などの取組を適切に行う。<br>・実験廃液や廃棄物の適正処理など、環境保全に十分な配慮を行う。 | 218                             | ・全学的な安全衛生管理体制のもとで、安全教育の充実に取り組む。                                   | A    | ・各キャンパスにおいて、安全衛生委員会の下に各種部会を設置し、学生・関係教職員に対する安全講習会を実施した。また、産業医による健康指導等を行った。                                                                                                                       |
|                               |                                                                                                                                              | 219                             | ・放射線などの危険防止に向け、施設の点検等を徹底し、適切な維持保全を行うとともに、毒劇物等の保管状況の点検などの取組を適切に行う。 | A    | ・RI施設は、法令に基づき点検及び維持管理を実施した。また、毒物劇物については、危害防止に関する要綱及び化学物質管理細則に基づき適切な管理・保管を実施した。<br>・盗難防止、地震災害防止、火災防止のため、各研究室に必要な化学物質保管庫を設置するとともに、日野及び荒川両キャンパスの化学物質管理をシステム化し(南大沢キャンパスは導入済み)、化学物質(含む毒劇物)管理体制を整備した。 |
|                               |                                                                                                                                              | 220                             | ・実験廃液や廃棄物の適正処理など、環境保全に十分な配慮を行う。                                   | A    | ・実験廃液については「化学物質等の取扱の手引き」により、排出する際の諸事項を定め徹底を図った。廃棄物については適正な処理契約に基づき環境負荷の軽減に努めた。                                                                                                                  |

| 中期計画に係る該当項目             |                                                                                                                                                                          | Ⅷ その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置 |                                                              |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○災害等に対する危機管理体制の整備       | ・大規模災害に備え、法人内部の危機管理体制を整備するとともに、地域や関連機関との連携体制を整備する。<br>・ライフラインや通信連絡手段の確保を図り、大規模災害発生時にも的確に対応できる体制を整備する。                                                                    | 221                             | ・法人内の危機管理組織を充実させるとともに、全キャンパスの危機管理マニュアルを整備する。                 | A    | ・安全衛生管理に係る事務及び総合的な危機管理体制の構築に係る事務の充実を図るため、総務部総務課に安全衛生管理担当を新設した。<br>・危機発生時の連絡体制として法人内の緊急連絡網を整備し、災害時の連絡手段として衛星電話を各キャンパス・事務所に導入した。<br>・地域内連携として、八王子市内の大学を対象とした災害時応援協定に参加し、八王子市東部地区ブロック代表校となった。<br>・災害対応要員の装備、工具類、簡易トイレ等、全事業所について統一的に災害用用具の整備を行った。<br>・災害用食糧の利用対象が教職員のみであったものを学生を対象に含めた。また、計画的な備蓄を図るべく災害用食糧の備蓄基準を策定した。<br>・地震災害対策として、学生や都民が利用する図書情報センター（本館、分館、学部図書室）及び南大沢キャンパス3、4、5号館の学生が利用する共有の居室等について、什器転倒防止、書籍落下防止措置を実施した。 |
| ○損害保険の設定                | ・事故や災害のリスクを踏まえ、法人の財産や人命等に係る損害保険を設定する。                                                                                                                                    | 222                             | ・事故や災害のリスク等を踏まえ、法人の財産や人命等に係る損害保険を設定する。                       | A    | ・事故や災害のリスクを把握し、法人の財産や人命等に係る適切な損害保険を設定した。<br>・損害保険の対象となる法人財産等を調査・確認し、これに基づき契約内容の修正を行った。<br>・平成20年度移管予定の東京都立産業技術高等専門学校の財産等について調査を行い、損害保険設定の準備を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5 社会的責任に関する目標を達成するための措置 |                                                                                                                                                                          |                                 |                                                              |      | （中期計画の達成状況）<br>・教員を対象に、外部講師を招いて、南大沢及び荒川キャンパスにおいてセクシュアル・ハラスメントやアカデミック・ハラスメント防止研修を実施した。<br>・新規採用となった非常勤契約職員を対象に、法人管理職を講師として、セクハラ防止体制の講義を中心に行った。<br>（今後の課題）<br>・法人として今後とも社会的責任を果たす体制を整備する。                                                                                                                                                                                                                                  |
| 項 目                     | 中期計画                                                                                                                                                                     | 年度計画                            |                                                              | 自己評価 | 年度計画に係る実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (1) 環境への配慮に関する取組み       | ・環境負荷の低減や循環型社会の実現に寄与する活動を推進する。<br>・廃棄物の適正管理を徹底する。                                                                                                                        | 223                             | ・環境負荷の低減や循環型社会の実現に寄与する活動を推進する。                               | A    | ・水資源の削減に着目し、使用量の多い女子トイレに擬音装置を設置し、適正管理の徹底を図った。<br>・職員を対象に昼休みなど長期間離席する際にパソコン電源を切るよう周知徹底した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                         |                                                                                                                                                                          | 224                             | ・教育研究活動により生じるものも含め廃棄物の適正管理を徹底する。                             | A    | ・物品等における廃棄物等の適正な処理について、学内の廃棄方法を（立会人のもと実施、受入日、対象物品）を明示し、適正な管理の徹底を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (2) 法人倫理に関する取組み         | ・セクシュアル・ハラスメントやアカデミック・ハラスメント等を防止するため、全学的な体制を整備し、具体的かつ必要な配慮や措置をとる。<br>・研究倫理に関する方針を、国の方針などに加え、必要に応じて法人独自にも作成するとともに、研究倫理に関する運営委員会を全学又はキャンパスごとに設置し、体制を整備し、研究に対する倫理的な配慮を確保する。 | 225                             | ・セクシュアル・ハラスメント及びアカデミック・ハラスメント防止に向けた研修体系を確立するとともに、防止体制の充実を図る。 | A    | ・教員については、19年度に初めて外部講師を招いて、南大沢及び荒川キャンパスにおいて研修を行った。研修は相談員向けと一般教員向けの2種類を実施するとともに、未受講者に対しては貸し出しDVD等により、各部局で研修を実施した。<br>・職員については、19年度に新たに採用となった非常勤契約職員を対象に、法人管理職を講師として研修を行った。特に法人職員の女性比率が高いことを考慮し、セクハラ防止体制の講義を中心に行った。                                                                                                                                                                                                         |
|                         |                                                                                                                                                                          | 226                             | ・キャンパスごとに必要な研究安全倫理委員会を設置し、研究に対する倫理的な配慮を確保する。                 | A    | ・キャンパスごとの研究安全倫理委員会における審議を通じて、研究に対する倫理的な配慮を行った。<br>・南大沢キャンパスにおいては、15回の委員会を開催し、外部講師を招いて動物実験に関する教育訓練を実施した。日野キャンパスにおいては、4回の委員会を開催し、荒川キャンパスにおいては、研究安全倫理委員会を10回開催し、その他にヒトES細胞使用研究に係る倫理委員会を開催し、倫理的な配慮について確認した。                                                                                                                                                                                                                  |

## VIII その他業務運営の改善に関する特記事項

### 2 特色ある取組、特筆すべき優れた実績をあげた取組、その他積極的な取組

#### ○教育研究活動に関する情報発信

広報戦略については、平成 18 年度の実績及び効果の検証を実施し、平成 19 年度広報活動の全体方針を定め、入学者アンケート調査結果等を参考に広報計画を策定し、効果的かつ効率的な広報活動を展開した。また、車内広告、駅看板、新聞などの媒体のほか、広報グッズを作成するなど、多様な手段を用いて展開した。

入試広報については、全体方針に基づき、首都大学東京では高校訪問や出張講義を、産業技術大学院大学では企業訪問を行うなど、教職員が一体となって、大学説明会への参加を呼びかけ、効果的な入試広報を実施した。

新コース・専攻等の広報については、産業技術大学院大学に平成 20 年度より設置する創造技術専攻の広報手段を、新聞・インターネット・交通広告・DM等の各種媒体の活用のほか、大学の立地する品川区の公式ホームページにバナー広告を設置し、地域に密着した入試広報を実施した。また、首都大学東京に平成 20 年度から開設する自然・文化ツーリズムコースについて、東京都が創設した自然環境保全を担う人材育成・認証制度（ECO-TOPプログラム）の第 1 号認定を受け、同制度と連携した入試広報を行った。

#### ○建物・設備の計画的改修（施設整備計画）

平成 19 年度は、南大沢キャンパスの中央監視盤改修工事の竣工、日野キャンパスの旧本棟解体工事を東京都と連携して取り組んだ。また、平成 20 年度予算においては、施設整備計画に基づき、東京都に対し、キャンパスの改修費用として施設費補助金等を要求し、改修財源を確保した。

#### ○安全管理に関する取組

安全衛生管理に係る事務及び総合的な危機管理体制の構築に係る事務の充実を図るため、総務部総務課に安全衛生管理担当を新設した。

##### （1）全学的な安全衛生管理体制の整備

各キャンパスにおいて、安全衛生委員会の下に各種部会を設置し、学生・関係教職員に対する安全講習会、産業医による健康指導等を実施した。

実験等に用いる毒劇物等の薬品の管理体制を改善し、盗難、地震災害、火災の防止を図るため、日野キャンパス及び荒川キャンパスにおいて新たに化学物質管理システムを導入（南大沢キャンパスは導入済み。）するとともに、薬品保管スペースが不十分な研究室に化学物質保管庫を設置するなど、化学物質管理体制の充実・改善を図った。

##### （2）災害等に関する危機管理体制の整備

災害、火災及び事故等の危機発生時の情報連絡体制の整備を図るため、法人全体をカバーする緊急連絡体制を整備するとともに、災害時の連絡手段を拡充するため衛星電話を各キャンパス・事務所に導入した。

八王子市内の大学等 23 校による災害時の相互応援を目的とする協定に、八王子市東部地区ブロック代表校として参加し、飲料水等の供給等の相互融通による応援体制をとることとした。

各キャンパスにおける災害用用具の配備の拡充を図るとともに、災害用食料等の備蓄基準を策定し、計画的な備蓄の整備に着手した。

地震災害対策として、学生や都民が利用する図書情報センター及び南大沢キャンパス 3、4、5 号館の学生居室等の点検を実施し、什器転倒防止、書籍落下防止措置を行った。

##### （3）損害保険の設定

平成 20 年度に法人に移管される東京都立産業技術高等専門学校の財産等を含め、保険対象となる法人財産等を調査・確認し、事故や災害のリスクを把握した上で、法人の財産や人命等に係る適切な損害保険を設定した。

#### ○法人倫理に関する取組

セクシャル・ハラスメント及びアカデミック・ハラスメント防止に取組み、教員については、平成 19 年度に初めて外部講師を招いて、南大沢及び荒川キャンパスにおいて、相談員向けと一般教員向けの 2 種類の研修を実施するとともに、未受講者に対しては貸し出しDVD等により、各部局で研修を実施した。

職員については、平成 19 年度に新たに採用となった非常勤契約職員を対象に、法人管理職を講師として研修を行った。特に法人職員の女性比率が高いことを考慮し、セクシャル・ハラスメント防止における法人の体制についての講義を中心に行った。

また、キャンパスごとの研究安全倫理委員会における審議を通じて、研究に対する倫理的な配慮を行った。南大沢キャンパスにおいては、15 回の委員会を開催し、外部講師を招いて動物実験に関する教育訓練を実施し、日野キャンパスにおいては、4 回の委員会を開催し、荒川キャンパスにおいては、ヒトES細胞使用研究に係る倫理委員会を含め計 11 回開催した。

その他、研究活動における不正行為や研究費の不正使用について発覚した場合に迅速に対応し、研究者倫理の向上にも取り組むための研究活動不正行為防止対策推進室及び研究費不正使用防止対策推進室を設置した。

|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p><b>3 遅滞が生じている取組</b></p> <p><b>○個人情報の保護に関する取組</b></p> <p>個人情報の保護については、東京都個人情報の保護に関する条例等に基づいて取組んできたが、首都大学東京におけるパソコン盗難事故を受け、公立大学法人首都大学東京における個人情報の適正な管理に関する規程を制定し、法人における個人情報の保護に関する管理体制を整備した。また、各部署において緊急の自主点検を実施するなど、再発防止に向けた取組みを行った。</p> <p>今後、引き続き、同規程に基づく個人情報保護の取組みを行っていく予定である。</p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| 中期計画に係る該当項目                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ⅸ 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|---------|-------|--------|-------|---------|--------|---------|------|---------|----------|--------|---------|--------|----------|-------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|---------------|--------|-------------|--------|-------|------|-------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|------|--------|------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|----------|-------|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|--------|----------------|--------|----------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|-------|-------|------|---------------|-------|-------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|----------------|-------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|-----|--------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|----------|----|-------|-------|-------|--------|--------|---------|-------|----|-------|-------|-------|-------|------|---|----|----|------|--------|--------|-------|------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|-----|---|-------|-----|-----|-----|---------|-------|-----|-------|-------|---|-----|-----|-------|---|----|---|--------|---|-----|-----|-------|-----|-----|----|---------------|-----|-----|-----|------------|---|---|---|-----------|---|----|----|-------------|-----|-----|----|------|---|----|----|-----|----|-------|-------|---------|---|-----|-----|-----|----|-------|-------|
| 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 項 目                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 年度計画                         | 自己評価           |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
|                            | <div>(別 紙) 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画</div> <div>1. 予 算</div> <div>平成17年度～平成22年度 予算</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>83,995</td></tr><tr><td>施設費補助金</td><td>1,624</td></tr><tr><td>自己収入</td><td>32,303</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料収入</td><td>30,881</td></tr><tr><td>その他収入</td><td>1,422</td></tr><tr><td>外部資金</td><td>7,422</td></tr><tr><td>計</td><td>125,344</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>業務費</td><td>115,838</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>73,811</td></tr><tr><td>管理費</td><td>42,027</td></tr><tr><td>施設整備費</td><td>1,624</td></tr><tr><td>外部資金研究費</td><td>7,422</td></tr><tr><td>自律化推進積立金</td><td>460</td></tr><tr><td>計</td><td>125,344</td></tr></table> <div>[人件費の見積り]<br/>中期目標期間中総額 69,460百万円を支出する。(退職手当は除く)</div> <div>注) 自律化推進積立金は、法人の自律化の促進や不測の事態への対応を目的として積み立てる基金である。</div> <div>注) 産業技術大学院大学の収支予算等については、今後計画額を確定していく。</div>                                                                                                                                                                                                               | 区 分                          | 金 額            | 収入   |         | 運営費交付金 | 83,995  | 施設費補助金 | 1,624   | 自己収入   | 32,303 | 授業料及入学金検定料収入 | 30,881 | その他収入 | 1,422 | 外部資金  | 7,422  | 計     | 125,344 | 支出    |        | 業務費   | 115,838 | 教育研究経費 | 73,811  | 管理費  | 42,027  | 施設整備費    | 1,624  | 外部資金研究費 | 7,422  | 自律化推進積立金 | 460   | 計     | 125,344 | <div>(別 紙) 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画</div> <div>1. 予 算</div> <div>平成19年度 予算</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>14,378</td></tr><tr><td>施設費補助金</td><td>1,749</td></tr><tr><td>自己収入</td><td>5,370</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料収入</td><td>5,187</td></tr><tr><td>その他収入</td><td>183</td></tr><tr><td>外部資金</td><td>1,436</td></tr><tr><td>計</td><td>22,933</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>業務費</td><td>19,678</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>12,456</td></tr><tr><td>管理費</td><td>7,222</td></tr><tr><td>施設整備費</td><td>1,749</td></tr><tr><td>外部資金研究費</td><td>1,436</td></tr><tr><td>効率化推進積立金</td><td>70</td></tr><tr><td>計</td><td>22,933</td></tr></table> <div>[人件費の見積り]<br/>期間中総額 10,432百万円を支出する。(退職手当は除く)</div> <div>注) 効率化推進積立金は、法人の効率的な運営の推進を図ることにより、今後の標準運営費交付金の削減に備え、新たに生じる必要な需要に適確に応えることを目的として積み立てる基金である。</div> | 区 分   | 金 額   | 収入    |               | 運営費交付金 | 14,378      | 施設費補助金 | 1,749 | 自己収入 | 5,370 | 授業料及入学金検定料収入 | 5,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | その他収入 | 183 | 外部資金 | 1,436  | 計    | 22,933 | 支出  |        | 業務費    | 19,678 | 教育研究経費 | 12,456 | 管理費   | 7,222 | 施設整備費 | 1,749 | 外部資金研究費 | 1,436 | 効率化推進積立金 | 70    | 計     | 22,933 | <div>1. 予 算</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>計 画</th><th>実 績</th><th>差 額<br/>(実績－計画)</th></tr><tr><td>収入</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>運営費交付金</td><td>14,378</td><td>14,378</td><td>0</td></tr><tr><td>施設費補助金</td><td>1,749</td><td>1,296</td><td>△ 453</td></tr><tr><td>自己収入</td><td>5,370</td><td>5,245</td><td>△ 125</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料収入</td><td>5,187</td><td>5,004</td><td>△ 183</td></tr><tr><td>その他収入</td><td>183</td><td>241</td><td>58</td></tr><tr><td>外部資金</td><td>1,436</td><td>1,352</td><td>△ 84</td></tr><tr><td>計</td><td>22,933</td><td>22,271</td><td>△ 662</td></tr><tr><td>支出</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>業務費</td><td>19,678</td><td>18,476</td><td>△ 1,202</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>12,456</td><td>11,705</td><td>△ 751</td></tr><tr><td>管理費</td><td>7,222</td><td>6,771</td><td>△ 451</td></tr><tr><td>施設整備費</td><td>1,749</td><td>1,296</td><td>△ 453</td></tr><tr><td>外部資金研究費</td><td>1,436</td><td>1,351</td><td>△ 85</td></tr><tr><td>効率化推進積立金</td><td>70</td><td>70</td><td>0</td></tr><tr><td>計</td><td>22,933</td><td>21,193</td><td>△ 1,740</td></tr><tr><td>収入－支出</td><td>0</td><td>1,078</td><td>1,078</td></tr></table> <div>(注) 効率化推進積立金は、法人の効率的な運営の推進を図ることにより、今後の標準運営費交付金の削減に備え、新たに生じる必要な需要に的確に応えることを目的として積み立てる基金です。</div> | 区 分 | 計 画  | 実 績    | 差 額<br>(実績－計画) | 収入     |          |        |       | 運営費交付金 | 14,378 | 14,378 | 0     | 施設費補助金 | 1,749   | 1,296 | △ 453 | 自己収入 | 5,370         | 5,245 | △ 125       | 授業料及入学金検定料収入 | 5,187 | 5,004 | △ 183 | その他収入 | 183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 241 | 58  | 外部資金 | 1,436          | 1,352 | △ 84   | 計      | 22,933  | 22,271 | △ 662  | 支出     |         |     |        | 業務費    | 19,678  | 18,476 | △ 1,202 | 教育研究経費 | 12,456  | 11,705 | △ 751 | 管理費 | 7,222 | 6,771 | △ 451 | 施設整備費 | 1,749 | 1,296 | △ 453 | 外部資金研究費 | 1,436 | 1,351 | △ 85  | 効率化推進積立金 | 70 | 70    | 0     | 計     | 22,933 | 21,193 | △ 1,740 | 収入－支出 | 0  | 1,078 | 1,078 |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金                     | 83,995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設費補助金                     | 1,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 自己収入                       | 32,303                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料及入学金検定料収入               | 30,881                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収入                      | 1,422                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金                       | 7,422                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 125,344                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 支出                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 115,838                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 73,811                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 管理費                        | 42,027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設整備費                      | 1,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金研究費                    | 7,422                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 自律化推進積立金                   | 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 125,344                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金                     | 14,378                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設費補助金                     | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 自己収入                       | 5,370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料及入学金検定料収入               | 5,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収入                      | 183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金                       | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 支出                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 19,678                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 12,456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 管理費                        | 7,222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設整備費                      | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金研究費                    | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 効率化推進積立金                   | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 区 分                        | 計 画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 実 績                          | 差 額<br>(実績－計画) |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金                     | 14,378                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 14,378                       | 0              |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設費補助金                     | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,296                        | △ 453          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 自己収入                       | 5,370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,245                        | △ 125          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料及入学金検定料収入               | 5,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5,004                        | △ 183          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収入                      | 183                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 241                          | 58             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金                       | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,352                        | △ 84           |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 22,271                       | △ 662          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 支出                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 19,678                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18,476                       | △ 1,202        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 12,456                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11,705                       | △ 751          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 管理費                        | 7,222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6,771                        | △ 451          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設整備費                      | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,296                        | △ 453          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 外部資金研究費                    | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1,351                        | △ 85           |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 効率化推進積立金                   | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 70                           | 0              |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 計                          | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21,193                       | △ 1,740        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入－支出                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,078                        | 1,078          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
|                            | <div>2. 収支計画</div> <div>平成17年度～平成22年度 収支計画</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>126,450</td></tr><tr><td>経常費用</td><td>126,450</td></tr><tr><td>業務費</td><td>109,444</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>23,241</td></tr><tr><td>受託研究費等</td><td>6,915</td></tr><tr><td>役員人件費</td><td>553</td></tr><tr><td>教員人件費</td><td>63,400</td></tr><tr><td>職員人件費</td><td>15,335</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>14,134</td></tr><tr><td>減価償却費</td><td>2,872</td></tr><tr><td>収入の部</td><td>126,910</td></tr><tr><td>経常収益</td><td>126,910</td></tr><tr><td>運営費交付金収益</td><td>84,820</td></tr><tr><td>授業料収益</td><td>26,217</td></tr><tr><td>入学金収益</td><td>3,243</td></tr><tr><td>検定料収益</td><td>1,421</td></tr><tr><td>受託研究等収益</td><td>7,202</td></tr><tr><td>その他収益</td><td>1,423</td></tr><tr><td>資産見返運営費交付金等戻入</td><td>815</td></tr><tr><td>資産見返物品受贈額戻入</td><td>1,769</td></tr><tr><td>純利益</td><td>460</td></tr><tr><td>総利益</td><td>460</td></tr></table> <div>注) 総利益460百万円は、法人の自律化の促進や不測の事態への対応を目的として積み立てる、自律化推進積立金相当額である。</div> <div>なお、中期目標期間終了後に結果として残った場合は、都に返還することとなる。</div> <div>注) 産業技術大学院大学の収支予算等については、今後計画額を確定していく。</div> | 区 分                          | 金 額            | 費用の部 | 126,450 | 経常費用   | 126,450 | 業務費    | 109,444 | 教育研究経費 | 23,241 | 受託研究費等       | 6,915  | 役員人件費 | 553   | 教員人件費 | 63,400 | 職員人件費 | 15,335  | 一般管理費 | 14,134 | 減価償却費 | 2,872   | 収入の部   | 126,910 | 経常収益 | 126,910 | 運営費交付金収益 | 84,820 | 授業料収益   | 26,217 | 入学金収益    | 3,243 | 検定料収益 | 1,421   | 受託研究等収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7,202 | その他収益 | 1,423 | 資産見返運営費交付金等戻入 | 815    | 資産見返物品受贈額戻入 | 1,769  | 純利益   | 460  | 総利益   | 460          | <div>2. 収支計画</div> <div>平成19年度 収支計画</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>21,228</td></tr><tr><td>経常費用</td><td>21,228</td></tr><tr><td>業務費</td><td>17,843</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>4,834</td></tr><tr><td>受託研究費等</td><td>1,352</td></tr><tr><td>役員人件費</td><td>66</td></tr><tr><td>教員人件費</td><td>9,078</td></tr><tr><td>職員人件費</td><td>2,513</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>2,947</td></tr><tr><td>減価償却費</td><td>438</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>—</td></tr><tr><td>収入の部</td><td>21,298</td></tr><tr><td>経常収益</td><td>21,298</td></tr><tr><td>運営費交付金収益</td><td>14,138</td></tr><tr><td>授業料収益</td><td>4,376</td></tr><tr><td>入学金収益</td><td>594</td></tr><tr><td>検定料収益</td><td>217</td></tr><tr><td>受託研究等収益</td><td>1,392</td></tr><tr><td>その他収益</td><td>217</td></tr><tr><td>資産見返運営費交付金等戻入</td><td>184</td></tr><tr><td>資産見返物品受贈額戻入</td><td>115</td></tr><tr><td>純利益</td><td>282</td></tr><tr><td>総利益</td><td>70</td></tr></table> <div>注) 総利益70百万円は、効率化推進積立金相当額である。</div> | 区 分   | 金 額 | 費用の部 | 21,228 | 経常費用 | 21,228 | 業務費 | 17,843 | 教育研究経費 | 4,834  | 受託研究費等 | 1,352  | 役員人件費 | 66    | 教員人件費 | 9,078 | 職員人件費   | 2,513 | 一般管理費    | 2,947 | 減価償却費 | 438    | 臨時損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —   | 収入の部 | 21,298 | 経常収益           | 21,298 | 運営費交付金収益 | 14,138 | 授業料収益 | 4,376  | 入学金収益  | 594    | 検定料収益 | 217    | 受託研究等収益 | 1,392 | その他収益 | 217  | 資産見返運営費交付金等戻入 | 184   | 資産見返物品受贈額戻入 | 115          | 純利益   | 282   | 総利益   | 70    | <div>2. 収支計画</div> <div>(単位：百万円)</div> <table><tr><th>区 分</th><th>計 画</th><th>実 績</th><th>差 額<br/>(実績－計画)</th></tr><tr><td>費用の部</td><td>21,228</td><td>19,556</td><td>△ 1,672</td></tr><tr><td>経常費用</td><td>21,228</td><td>19,508</td><td>△ 1,720</td></tr><tr><td>業務費</td><td>17,843</td><td>15,004</td><td>△ 2,839</td></tr><tr><td>教育研究経費</td><td>4,834</td><td>3,093</td><td>△ 1,741</td></tr><tr><td>受託研究費等</td><td>1,352</td><td>762</td><td>△ 590</td></tr><tr><td>役員人件費</td><td>66</td><td>87</td><td>21</td></tr><tr><td>教員人件費</td><td>9,078</td><td>8,534</td><td>△ 544</td></tr><tr><td>職員人件費</td><td>2,513</td><td>2,528</td><td>15</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>2,947</td><td>2,849</td><td>△ 98</td></tr><tr><td>財務費用</td><td>—</td><td>57</td><td>57</td></tr><tr><td>減価償却費</td><td>438</td><td>1,598</td><td>1,160</td></tr><tr><td>臨時損失</td><td>—</td><td>48</td><td>48</td></tr><tr><td>収益の部</td><td>21,298</td><td>20,765</td><td>△ 533</td></tr><tr><td>経常収益</td><td>21,298</td><td>20,749</td><td>△ 549</td></tr><tr><td>運営費交付金収益</td><td>14,138</td><td>13,177</td><td>△ 961</td></tr><tr><td>授業料収益</td><td>4,376</td><td>4,498</td><td>122</td></tr><tr><td>入学金収益</td><td>594</td><td>596</td><td>2</td></tr><tr><td>検定料収益</td><td>217</td><td>216</td><td>△ 1</td></tr><tr><td>受託研究等収益</td><td>1,392</td><td>770</td><td>△ 622</td></tr><tr><td>寄附金収益</td><td>—</td><td>110</td><td>110</td></tr><tr><td>施設費収益</td><td>—</td><td>51</td><td>0</td></tr><tr><td>補助金等収益</td><td>—</td><td>228</td><td>228</td></tr><tr><td>その他収益</td><td>184</td><td>237</td><td>53</td></tr><tr><td>資産見返運営費交付金等戻入</td><td>115</td><td>424</td><td>309</td></tr><tr><td>資産見返補助金等戻入</td><td>—</td><td>1</td><td>1</td></tr><tr><td>資産見返寄附金戻入</td><td>—</td><td>83</td><td>83</td></tr><tr><td>資産見返物品受贈額戻入</td><td>282</td><td>358</td><td>76</td></tr><tr><td>臨時利益</td><td>—</td><td>16</td><td>16</td></tr><tr><td>純利益</td><td>70</td><td>1,209</td><td>1,139</td></tr><tr><td>目的積立金取崩</td><td>—</td><td>106</td><td>106</td></tr><tr><td>総利益</td><td>70</td><td>1,315</td><td>1,245</td></tr></table> <div>(注) 総利益のうち70百万円は、効率化推進積立金相当額です。</div> | 区 分 | 計 画 | 実 績  | 差 額<br>(実績－計画) | 費用の部  | 21,228 | 19,556 | △ 1,672 | 経常費用   | 21,228 | 19,508 | △ 1,720 | 業務費 | 17,843 | 15,004 | △ 2,839 | 教育研究経費 | 4,834   | 3,093  | △ 1,741 | 受託研究費等 | 1,352 | 762 | △ 590 | 役員人件費 | 66    | 87    | 21    | 教員人件費 | 9,078 | 8,534   | △ 544 | 職員人件費 | 2,513 | 2,528    | 15 | 一般管理費 | 2,947 | 2,849 | △ 98   | 財務費用   | —       | 57    | 57 | 減価償却費 | 438   | 1,598 | 1,160 | 臨時損失 | — | 48 | 48 | 収益の部 | 21,298 | 20,765 | △ 533 | 経常収益 | 21,298 | 20,749 | △ 549 | 運営費交付金収益 | 14,138 | 13,177 | △ 961 | 授業料収益 | 4,376 | 4,498 | 122 | 入学金収益 | 594 | 596 | 2 | 検定料収益 | 217 | 216 | △ 1 | 受託研究等収益 | 1,392 | 770 | △ 622 | 寄附金収益 | — | 110 | 110 | 施設費収益 | — | 51 | 0 | 補助金等収益 | — | 228 | 228 | その他収益 | 184 | 237 | 53 | 資産見返運営費交付金等戻入 | 115 | 424 | 309 | 資産見返補助金等戻入 | — | 1 | 1 | 資産見返寄附金戻入 | — | 83 | 83 | 資産見返物品受贈額戻入 | 282 | 358 | 76 | 臨時利益 | — | 16 | 16 | 純利益 | 70 | 1,209 | 1,139 | 目的積立金取崩 | — | 106 | 106 | 総利益 | 70 | 1,315 | 1,245 |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 費用の部                       | 126,450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常費用                       | 126,450                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 109,444                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 23,241                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究費等                     | 6,915                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 役員人件費                      | 553                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教員人件費                      | 63,400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 職員人件費                      | 15,335                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 一般管理費                      | 14,134                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 減価償却費                      | 2,872                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入の部                       | 126,910                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常収益                       | 126,910                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金収益                   | 84,820                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料収益                      | 26,217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 入学金収益                      | 3,243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 検定料収益                      | 1,421                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究等収益                    | 7,202                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収益                      | 1,423                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返運営費交付金等戻入              | 815                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返物品受贈額戻入                | 1,769                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 純利益                        | 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 総利益                        | 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 費用の部                       | 21,228                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常費用                       | 21,228                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 17,843                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 4,834                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究費等                     | 1,352                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 役員人件費                      | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教員人件費                      | 9,078                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 職員人件費                      | 2,513                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 一般管理費                      | 2,947                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 減価償却費                      | 438                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 臨時損失                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収入の部                       | 21,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常収益                       | 21,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金収益                   | 14,138                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料収益                      | 4,376                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 入学金収益                      | 594                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 検定料収益                      | 217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究等収益                    | 1,392                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収益                      | 217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返運営費交付金等戻入              | 184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返物品受贈額戻入                | 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 純利益                        | 282                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 総利益                        | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |                |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 区 分                        | 計 画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 実 績                          | 差 額<br>(実績－計画) |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 費用の部                       | 21,228                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19,556                       | △ 1,672        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常費用                       | 21,228                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 19,508                       | △ 1,720        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 業務費                        | 17,843                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15,004                       | △ 2,839        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教育研究経費                     | 4,834                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3,093                        | △ 1,741        |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究費等                     | 1,352                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 762                          | △ 590          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 役員人件費                      | 66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 87                           | 21             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 教員人件費                      | 9,078                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8,534                        | △ 544          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 職員人件費                      | 2,513                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,528                        | 15             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 一般管理費                      | 2,947                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,849                        | △ 98           |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 財務費用                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 57                           | 57             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 減価償却費                      | 438                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,598                        | 1,160          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 臨時損失                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 48                           | 48             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 収益の部                       | 21,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20,765                       | △ 533          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 経常収益                       | 21,298                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20,749                       | △ 549          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 運営費交付金収益                   | 14,138                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 13,177                       | △ 961          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 授業料収益                      | 4,376                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4,498                        | 122            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 入学金収益                      | 594                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 596                          | 2              |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 検定料収益                      | 217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 216                          | △ 1            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 受託研究等収益                    | 1,392                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 770                          | △ 622          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 寄附金収益                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 110                          | 110            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 施設費収益                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 51                           | 0              |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 補助金等収益                     | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 228                          | 228            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| その他収益                      | 184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 237                          | 53             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返運営費交付金等戻入              | 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 424                          | 309            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返補助金等戻入                 | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1                            | 1              |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返寄附金戻入                  | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 83                           | 83             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 資産見返物品受贈額戻入                | 282                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 358                          | 76             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 臨時利益                       | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16                           | 16             |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 純利益                        | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,209                        | 1,139          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 目的積立金取崩                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 106                          | 106            |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |
| 総利益                        | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,315                        | 1,245          |      |         |        |         |        |         |        |        |              |        |       |       |       |        |       |         |       |        |       |         |        |         |      |         |          |        |         |        |          |       |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |               |        |             |        |       |      |       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |     |      |        |      |        |     |        |        |        |        |        |       |       |       |       |         |       |          |       |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |      |        |                |        |          |        |       |        |        |        |       |        |         |       |       |      |               |       |             |              |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |     |      |                |       |        |        |         |        |        |        |         |     |        |        |         |        |         |        |         |        |       |     |       |       |       |       |       |       |       |         |       |       |       |          |    |       |       |       |        |        |         |       |    |       |       |       |       |      |   |    |    |      |        |        |       |      |        |        |       |          |        |        |       |       |       |       |     |       |     |     |   |       |     |     |     |         |       |     |       |       |   |     |     |       |   |    |   |        |   |     |     |       |     |     |    |               |     |     |     |            |   |   |   |           |   |    |    |             |     |     |    |      |   |    |    |     |    |       |       |         |   |     |     |     |    |       |       |

| 中期計画に係る該当項目                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ⅸ 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|------|---------|-----------|---------|-----------|-------|---------------|-----|------|---------|-----------|---------|-------------|--------|-----------------|--------|---------|-------|--------|-------|-----------|-------|-------------|-------|----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|--------|-----------|--------|-----------|-------|----------|----|------|--------|-----------|--------|-------------|--------|-----------------|-------|---------|-------|--------|-----|-----------|-------|-------------|-------|-----------|---|-----------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|----------------|------|--------|--------|-------|-----------|--------|--------|---------|-----------|-------|-------|-------|-----------|---|-----|-----|----------|----|---|------|------|--------|--------|-------|-----------|--------|--------|-------|-------------|--------|--------|---|-----------------|-------|-------|-------|---------|-------|-----|-------|--------|---|----|----|-------|---|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----------|-------|-------|---------|-------------|-------|-------|---|-----------|---|----|----|-----------|---|-------|-------|
| 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 項 目                        | 中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年度計画                         | 自己評価           |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
|                            | <div>3. 資金計画</div> <p>平成17年度～平成22年度 資金計画</p> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金支出</td><td>127,605</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>122,725</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>4,420</td></tr><tr><td>次期中期目標期間への繰越金</td><td>460</td></tr><tr><td>資金収入</td><td>127,605</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>125,981</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>86,256</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料による収入</td><td>30,881</td></tr><tr><td>受託研究等収入</td><td>7,422</td></tr><tr><td>その他の収入</td><td>1,422</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,624</td></tr><tr><td>施設費補助金による収入</td><td>1,624</td></tr><tr><td>前期中期目標期間よりの繰越金</td><td>0</td></tr></table> <p>注) 次期中期目標期間への繰越金460百万円は法人の自律化の促進や不測の事態への対応を目的として積み立てる、自律化推進積立金相当額である。<br/>なお、中期目標期間終了後に結果として残った場合は、都に返還することとなる。<br/>注) 産業技術大学院大学の収支予算等については、今後計画額を確定していく。</p> | 区 分                          | 金 額            | 資金支出 | 127,605 | 業務活動による支出 | 122,725 | 投資活動による支出 | 4,420 | 次期中期目標期間への繰越金 | 460 | 資金収入 | 127,605 | 業務活動による収入 | 125,981 | 運営費交付金による収入 | 86,256 | 授業料及入学金検定料による収入 | 30,881 | 受託研究等収入 | 7,422 | その他の収入 | 1,422 | 投資活動による収入 | 1,624 | 施設費補助金による収入 | 1,624 | 前期中期目標期間よりの繰越金 | 0 | <div>3. 資金計画</div> <p>平成19年度 資金計画</p> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th>区 分</th><th>金 額</th></tr><tr><td>資金支出</td><td>22,933</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>20,790</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>2,073</td></tr><tr><td>翌年度への繰越金</td><td>70</td></tr><tr><td>資金収入</td><td>22,933</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>21,178</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>14,378</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料による収入</td><td>5,187</td></tr><tr><td>受託研究等収入</td><td>1,436</td></tr><tr><td>その他の収入</td><td>177</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,749</td></tr><tr><td>施設費補助金による収入</td><td>1,749</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>6</td></tr><tr><td>前年度よりの繰越金</td><td>0</td></tr></table> <p>注) 翌年度への繰越金70百万円は効率化推進積立金相当額である。</p> | 区 分 | 金 額 | 資金支出 | 22,933 | 業務活動による支出 | 20,790 | 投資活動による支出 | 2,073 | 翌年度への繰越金 | 70 | 資金収入 | 22,933 | 業務活動による収入 | 21,178 | 運営費交付金による収入 | 14,378 | 授業料及入学金検定料による収入 | 5,187 | 受託研究等収入 | 1,436 | その他の収入 | 177 | 投資活動による収入 | 1,749 | 施設費補助金による収入 | 1,749 | 財務活動による収入 | 6 | 前年度よりの繰越金 | 0 | <div>3. 資金計画</div> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th>区 分</th><th>計 画</th><th>実 績</th><th>差 額<br/>(実績－計画)</th></tr><tr><td>資金支出</td><td>22,933</td><td>27,161</td><td>4,228</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>20,790</td><td>17,964</td><td>△ 2,826</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>2,073</td><td>8,286</td><td>6,213</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>—</td><td>911</td><td>911</td></tr><tr><td>翌年度への繰越金</td><td>70</td><td>0</td><td>△ 70</td></tr><tr><td>資金収入</td><td>22,933</td><td>27,161</td><td>4,228</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>21,178</td><td>20,997</td><td>△ 181</td></tr><tr><td>運営費交付金による収入</td><td>14,378</td><td>14,378</td><td>0</td></tr><tr><td>授業料及入学金検定料による収入</td><td>5,187</td><td>5,005</td><td>△ 182</td></tr><tr><td>受託研究等収入</td><td>1,436</td><td>986</td><td>△ 450</td></tr><tr><td>補助金等収入</td><td>—</td><td>81</td><td>81</td></tr><tr><td>寄附金収入</td><td>—</td><td>128</td><td>128</td></tr><tr><td>その他の収入</td><td>177</td><td>419</td><td>242</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,749</td><td>1,749</td><td>△ 1,749</td></tr><tr><td>施設費補助金による収入</td><td>1,749</td><td>1,749</td><td>0</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>6</td><td>30</td><td>24</td></tr><tr><td>前年度よりの繰越金</td><td>0</td><td>4,385</td><td>4,385</td></tr></table> | 区 分 | 計 画 | 実 績 | 差 額<br>(実績－計画) | 資金支出 | 22,933 | 27,161 | 4,228 | 業務活動による支出 | 20,790 | 17,964 | △ 2,826 | 投資活動による支出 | 2,073 | 8,286 | 6,213 | 財務活動による支出 | — | 911 | 911 | 翌年度への繰越金 | 70 | 0 | △ 70 | 資金収入 | 22,933 | 27,161 | 4,228 | 業務活動による収入 | 21,178 | 20,997 | △ 181 | 運営費交付金による収入 | 14,378 | 14,378 | 0 | 授業料及入学金検定料による収入 | 5,187 | 5,005 | △ 182 | 受託研究等収入 | 1,436 | 986 | △ 450 | 補助金等収入 | — | 81 | 81 | 寄附金収入 | — | 128 | 128 | その他の収入 | 177 | 419 | 242 | 投資活動による収入 | 1,749 | 1,749 | △ 1,749 | 施設費補助金による収入 | 1,749 | 1,749 | 0 | 財務活動による収入 | 6 | 30 | 24 | 前年度よりの繰越金 | 0 | 4,385 | 4,385 |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金支出                       | 127,605                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による支出                  | 122,725                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による支出                  | 4,420                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 次期中期目標期間への繰越金              | 460                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金収入                       | 127,605                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による収入                  | 125,981                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 運営費交付金による収入                | 86,256                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 授業料及入学金検定料による収入            | 30,881                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 受託研究等収入                    | 7,422                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| その他の収入                     | 1,422                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による収入                  | 1,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 施設費補助金による収入                | 1,624                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 前期中期目標期間よりの繰越金             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 区 分                        | 金 額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金支出                       | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による支出                  | 20,790                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による支出                  | 2,073                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 翌年度への繰越金                   | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金収入                       | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による収入                  | 21,178                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 運営費交付金による収入                | 14,378                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 授業料及入学金検定料による収入            | 5,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 受託研究等収入                    | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| その他の収入                     | 177                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による収入                  | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 施設費補助金による収入                | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 財務活動による収入                  | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 前年度よりの繰越金                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 区 分                        | 計 画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 実 績                          | 差 額<br>(実績－計画) |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金支出                       | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27,161                       | 4,228          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による支出                  | 20,790                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 17,964                       | △ 2,826        |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による支出                  | 2,073                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8,286                        | 6,213          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 財務活動による支出                  | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 911                          | 911            |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 翌年度への繰越金                   | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                            | △ 70           |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 資金収入                       | 22,933                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27,161                       | 4,228          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 業務活動による収入                  | 21,178                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20,997                       | △ 181          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 運営費交付金による収入                | 14,378                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14,378                       | 0              |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 授業料及入学金検定料による収入            | 5,187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,005                        | △ 182          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 受託研究等収入                    | 1,436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 986                          | △ 450          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 補助金等収入                     | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 81                           | 81             |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 寄附金収入                      | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 128                          | 128            |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| その他の収入                     | 177                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 419                          | 242            |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 投資活動による収入                  | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,749                        | △ 1,749        |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 施設費補助金による収入                | 1,749                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,749                        | 0              |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 財務活動による収入                  | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30                           | 24             |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |
| 前年度よりの繰越金                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4,385                        | 4,385          |      |         |           |         |           |       |               |     |      |         |           |         |             |        |                 |        |         |       |        |       |           |       |             |       |                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |     |      |        |           |        |           |       |          |    |      |        |           |        |             |        |                 |       |         |       |        |     |           |       |             |       |           |   |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |     |                |      |        |        |       |           |        |        |         |           |       |       |       |           |   |     |     |          |    |   |      |      |        |        |       |           |        |        |       |             |        |        |   |                 |       |       |       |         |       |     |       |        |   |    |    |       |   |     |     |        |     |     |     |           |       |       |         |             |       |       |   |           |   |    |    |           |   |       |       |

| 中期計画に係る該当項目 |                                                                  |                                                                  | X 短期借入金の限度額 |           |
|-------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
| X 短期借入金の限度額 |                                                                  |                                                                  |             |           |
| 項 目         | 中期計画                                                             | 年度計画                                                             | 自己評価        | 年度計画に係る実績 |
| 1 短期借入金の限度額 |                                                                  |                                                                  |             |           |
|             | 40億円                                                             | 40億円                                                             |             |           |
| 2 想定される理由   |                                                                  |                                                                  |             |           |
|             | 運営費交付金の受入れ遅滞及び予見できなかった不測の事態の発生等により、緊急に支出をする必要が生じた際に借入することが想定される。 | 運営費交付金の受入れ遅滞及び予見できなかった不測の事態の発生等により、緊急に支出をする必要が生じた際に借入することが想定される。 |             |           |

| 中期計画に係る該当項目 |                                          |                                          | XI 剰余金の使途 |                                                 |
|-------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|
| XI 剰余金の使途   |                                          |                                          |           |                                                 |
|             | 中期計画                                     | 年度計画                                     | 自己評価      | 年度計画に係る実績                                       |
|             | 決算において剰余金が発生した場合、教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。 | 決算において剰余金が発生した場合、教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。 |           | 知事に承認を受けた目的積立金のうち165百万円を教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てた。 |

| 中期計画に係る該当項目    |                                                                                   |                | Ⅻ 施設及び設備に関する計画 |                  |                |           |                  |                |        |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|--------|
| Ⅻ 施設及び設備に関する計画 |                                                                                   |                |                |                  |                |           |                  |                |        |
|                | 中期計画                                                                              |                | 年度計画           |                  | 自己評価           | 年度計画に係る実績 |                  |                |        |
|                | 施設・設備の内容                                                                          | 予定額(百万円)       | 財 源            | 施設・設備の内容         | 予定額(百万円)       | 財源        | 施設・設備の内容         | 実績額(百万円)       | 財源     |
|                | 南大沢キャンパス中央監視盤など経年劣化が著しく、緊急対応が必要な施設・設備の改修を実施する。                                    | 総額<br>1,624百万円 | 施設費補助金         | 南大沢キャンパス中央監視盤改修等 | 総額<br>1,749百万円 | 施設費補助金    | 南大沢キャンパス中央監視盤改修等 | 総額<br>1,296百万円 | 施設費補助金 |
|                |                                                                                   |                |                |                  |                |           |                  |                |        |
|                | 金額については見込であり、中期目標を達成するために必要な業務の実施状況等を勘案した施設・設備の整備や老朽度合等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることがある。 |                |                |                  |                |           |                  |                |        |

○別表（学部・学科、研究科の専攻等）

| 大学名        | 学部の学科、研究科の専攻等名      | 収容定員<br>(a) | 収容数<br>(b) | 定員充足率<br>(b)/(a)×100<br>(%) |
|------------|---------------------|-------------|------------|-----------------------------|
| 首都大学<br>東京 | 都市教養学部              |             |            |                             |
|            | 都市教養学科              | 2,700       | 2,875      | 106.5                       |
|            | 都市環境学部              |             |            |                             |
|            | 都市環境学科              | 600         | 640        | 106.7                       |
|            | システムデザイン学部          |             |            |                             |
|            | システムデザイン学科          | 750         | 786        | 104.8                       |
|            | 健康福祉学部              |             |            |                             |
|            | 看護学科                | 240         | 239        | 99.6                        |
|            | 理学療法学科              | 120         | 122        | 101.7                       |
|            | 作業療法学科              | 120         | 127        | 105.8                       |
|            | 放射線学科               | 120         | 122        | 101.7                       |
|            | 学士課程合計              | 4,650       | 4,911      | 105.6                       |
|            | 人文科学研究科             |             |            |                             |
|            | 社会行動学専攻（博士前期課程）     | 44          | 33         | 75.0                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 28          | 25         | 89.3                        |
|            | 人間科学専攻（博士前期課程）      | 48          | 50         | 104.2                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 28          | 21         | 75.0                        |
|            | 文化基礎論専攻（博士前期課程）     | 38          | 22         | 57.9                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 20          | 11         | 55.0                        |
|            | 文化関係論専攻（博士前期課程）     | 38          | 18         | 47.4                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 24          | 5          | 20.8                        |
|            | 社会科学研究科             |             |            |                             |
|            | 法学政治学専攻（博士前期課程）     | 11          | 2          | 18.2                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 10          | 2          | 20.0                        |
|            | 法曹養成専攻（専門職学位課程）     | 195         | 143        | 73.3                        |
|            | 経営学専攻（博士前期課程）       | 80          | 90         | 112.5                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 15          | 16         | 106.7                       |
|            | 理工学研究科              |             |            |                             |
|            | 数理情報科学専攻（博士前期課程）    | 50          | 41         | 82.0                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 20          | 16         | 80.0                        |
|            | 物理学専攻（博士前期課程）       | 64          | 65         | 101.6                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 20          | 14         | 70.0                        |
|            | 分子物質化学専攻（博士前期課程）    | 64          | 72         | 112.5                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 20          | 12         | 60.0                        |
|            | 生命科学専攻（博士前期課程）      | 80          | 85         | 106.3                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 36          | 18         | 50.0                        |
|            | 電気電子工学専攻（博士前期課程）    | 60          | 52         | 86.7                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 12          | 6          | 50.0                        |
|            | 機械工学専攻（博士前期課程）      | 60          | 73         | 121.7                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 12          | 10         | 83.3                        |
|            | 都市環境科学研究科           |             |            |                             |
|            | 地理環境科学専攻（博士前期課程）    | 40          | 39         | 97.5                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 12          | 9          | 75.0                        |
|            | 都市基盤環境工学専攻（博士前期課程）  | 64          | 56         | 87.5                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 12          | 15         | 125.0                       |
|            | 建築学専攻（博士前期課程）       | 70          | 73         | 104.3                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 12          | 10         | 83.3                        |
|            | 都市システム科学専攻（博士前期課程）  | 34          | 30         | 88.2                        |
|            | 〃（博士後期課程）           | 14          | 10         | 71.4                        |
|            | 環境調和・材料化学専攻（博士前期課程） | 84          | 94         | 111.9                       |
|            | 〃（博士後期課程）           | 24          | 14         | 58.3                        |

| 大学名        | 学部の学科、研究科の専攻等名     | 収容定員<br>(a) | 収容数<br>(b) | 定員充足率<br>(b)/(a)×100<br>(%) |
|------------|--------------------|-------------|------------|-----------------------------|
| 首都大<br>学東京 | システムデザイン研究科        |             |            |                             |
|            | システムデザイン専攻（博士前期課程） | 294         | 280        | 95.2                        |
|            | システムデザイン専攻（博士後期課程） | 48          | 23         | 47.9                        |
|            | 人間健康科学研究科          |             |            |                             |
|            | 人間健康科学専攻（博士前期課程）   | 100         | 105        | 105.0                       |
|            | 人間健康科学専攻（博士後期課程）   | 44          | 49         | 111.4                       |
|            | 人文科学研究科（17年度募集）    |             |            |                             |
|            | 哲学専攻（博士前期課程）       | (6)         | 5          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 5          | 166.7                       |
|            | 教育学専攻（博士前期課程）      | (6)         | 3          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 2          | 66.7                        |
|            | 心理学専攻（博士前期課程）      | (6)         | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 5          | 166.7                       |
|            | 史学専攻（博士前期課程）       | (10)        | 0          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 5           | 1          | 20.0                        |
|            | 国文学専攻（博士前期課程）      | (5)         | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 5          | 166.7                       |
|            | 中国文学専攻（博士前期課程）     | (6)         | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 2          | 66.7                        |
|            | 英文学専攻（博士前期課程）      | (8)         | 0          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 5           | 3          | 60.0                        |
|            | 独文学専攻（博士前期課程）      | (5)         | 0          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 1          | 33.3                        |
|            | 仏文学専攻（博士前期課程）      | (5)         | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 3           | 2          | 66.7                        |
|            | 社会科学研究科（17年度募集）    |             |            |                             |
|            | 社会人類学（博士前期課程）      | (6)         | 2          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 4           | 1          | 25.0                        |
|            | 社会学（博士前期課程）        | (10)        | 2          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 8           | 7          | 87.5                        |
|            | 社会福祉学（博士前期課程）      | (7)         | 2          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 5           | 4          | 80.0                        |
|            | 社会科学研究科（17・18年度募集） |             |            |                             |
|            | 政治学専攻（博士前期課程）      | 6           | 1          | 16.7                        |
|            | 〃（博士後期課程）          | 10          | 4          | 40.0                        |
|            | 基礎法学専攻（博士前期課程）     | 5           | 0          | 0.0                         |
|            | 〃（博士後期課程）          | 10          | 0          | 0.0                         |
|            | 理学研究科（17年度募集）      |             |            |                             |
|            | 数学専攻（博士前期課程）       | (14)        | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 9           | 4          | 44.4                        |
|            | 物理学専攻（博士前期課程）      | (30)        | 2          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 12          | 5          | 41.7                        |
|            | 化学専攻（博士前期課程）       | (30)        | 2          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 12          | 5          | 41.7                        |
|            | 生物科学専攻（博士前期課程）     | (27)        | 0          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 13          | 7          | 53.8                        |
|            | 地理科学専攻（博士前期課程）     | (12)        | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 6           | 1          | 16.7                        |
|            | 身体運動科学専攻（博士前期課程）   | (5)         | 1          | -                           |
|            | 〃（博士後期課程）          | 4           | 0          | 0.0                         |

\*（17年度募集）の博士前期課程の収容定員については、最低在学年限を超過しているため1学年の収容定員を括弧書きとしている。

| 大学名       | 学部の学科、研究科の専攻等名         | 収容定員 | 収容数  | 定員充足率           | 大学名 | 学部の学科、研究科の専攻等名 | 収容定員 | 収容数 | 定員充足率           |
|-----------|------------------------|------|------|-----------------|-----|----------------|------|-----|-----------------|
|           |                        | (a)  | (b)  | (b) / (a) × 100 |     |                | (a)  | (b) | (b) / (a) × 100 |
|           | 工学研究科（17年度募集）          |      |      |                 |     |                |      |     |                 |
|           | 機械工学専攻（博士前期課程）         | (32) | 3    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 8    | 6    | 75.0            |     |                |      |     |                 |
|           | 電気工学専攻（博士前期課程）         | (24) | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 6    | 3    | 50.0            |     |                |      |     |                 |
|           | 土木工学専攻（博士前期課程）         | (20) | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 6    | 2    | 33.3            |     |                |      |     |                 |
|           | 建築学専攻（博士前期課程）          | (28) | 4    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 6    | 5    | 83.3            |     |                |      |     |                 |
|           | 応用化学専攻（博士前期課程）         | (32) | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 8    | 3    | 37.5            |     |                |      |     |                 |
|           | システム基礎工学専攻（博士前期課程）     | (30) | 2    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 4    | 3    | 75.0            |     |                |      |     |                 |
|           | インテリジェントシステム専攻（博士前期課程） | (30) | 1    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 4    | 5    | 125.0           |     |                |      |     |                 |
|           | 航空宇宙工学専攻（博士前期課程）       | (30) | 4    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 4    | 1    | 25.0            |     |                |      |     |                 |
|           | 都市科学研究科（17年度募集）        |      |      |                 |     |                |      |     |                 |
|           | 都市科学専攻（博士前期課程）         | (14) | 4    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 〃（博士後期課程）              | 7    | 7    | 100.0           |     |                |      |     |                 |
|           | 保健科学研究科（17年度募集）        |      |      |                 |     |                |      |     |                 |
|           | 看護学専攻（博士前期課程）          | (12) | 5    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 理学療法学専攻（博士前期課程）        | (6)  | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 作業療法学専攻（博士前期課程）        | (6)  | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 放射線学専攻（博士前期課程）         | (6)  | 0    | -               |     |                |      |     |                 |
|           | 保健科学専攻（博士後期課程）         | 12   | 14   | 116.7           |     |                |      |     |                 |
|           | 博士前期課程合計＊              | 1334 | 1329 | 99.6            |     |                |      |     |                 |
|           | 博士後期課程合計               | 600  | 399  | 66.5            |     |                |      |     |                 |
|           | 専門職学位課程合計              | 195  | 143  | 73.3            |     |                |      |     |                 |
| 産業技術大学院大学 | 産業技術研究科                |      |      |                 |     |                |      |     |                 |
|           | 情報アーキテクチャ専攻（専門職学位課程）   | 100  | 104  | 104.0           |     |                |      |     |                 |
|           | 専門職学位課程合計              | 100  | 104  | 104.0           |     |                |      |     |                 |

＊（17年度募集）の博士前期課程の収容定員については、最低在学年限を超過しているため、1学年の収容定員を括弧書きとしている。  
 ＊首都大学東京の「博士前期課程 合計」の「収容定員」については、括弧書きの数値を除いた合計値とし、「定員充足率」を算出している。

| 大学名        | 学部の学科、研究科の専攻等名  | 収容定員<br>(a) | 収容数<br>(b) | 定員充足率<br>(b)/(a)×100 (%) |
|------------|-----------------|-------------|------------|--------------------------|
| 東京都立<br>大学 | 人文学部一部          | (名)         | (名)        | (%)                      |
|            | 哲学専攻 (修士課程)     | 8           | 14         | 175.0                    |
|            | 史学科             | 15          | 30         | 200.0                    |
|            | 心理・教育学専攻 (修士課程) | 16          | 24         | 150.0                    |
|            | 社会学専攻 (修士課程)    | 15          | 23         | 153.3                    |
|            | 社会福祉学科          | 15          | 21         | 140.0                    |
|            | 文学部             | 42          | 40         | 95.2                     |
|            | 法学部一部           |             |            |                          |
|            | 法律学科            | 90          | 184        | 204.4                    |
|            | 政治学科            | 50          | 46         | 92.0                     |
|            | 経済学部一部          |             |            |                          |
|            | 経済学科            | 145         | 197        | 135.9                    |
|            | 理学部一部           |             |            |                          |
|            | 数学科             | 27          | 42         | 155.6                    |
|            | 物理学科            | 42          | 57         | 135.7                    |
|            | 化学専攻 (修士課程)     | 41          | 66         | 161.0                    |
|            | 生物学科            | 24          | 35         | 145.8                    |
|            | 地理学科            | 16          | 19         | 118.8                    |
|            | 工学部一部           |             |            |                          |
|            | 機械工学科           | 31          | 47         | 151.6                    |
|            | 精密機械工学科         | 30          | 42         | 140.0                    |
|            | (学科未決定) 電気電子情報系 | -           | 3          | -                        |
|            | 電気工学科           | 28          | 33         | 117.9                    |
|            | 電子・情報工学科        | 28          | 35         | 125.0                    |
|            | 土木工学科           | 40          | 50         | 125.0                    |
|            | 建築学科            | 40          | 51         | 127.5                    |
|            | 応用化学専攻 (修士課程)   | 48          | 54         | 112.5                    |
|            | 人文学部二部          |             |            |                          |
|            | 哲学専攻 (修士課程)     | 3           | 5          | 166.7                    |
|            | 史学科             | 5           | 12         | 240.0                    |
|            | 心理・教育学専攻 (修士課程) | 6           | 7          | 116.7                    |
|            | 社会学専攻 (修士課程)    | 5           | 12         | 240.0                    |
|            | 社会福祉学科          | 5           | 11         | 220.0                    |
|            | 文学部             | 15          | 25         | 166.7                    |
|            | 法学部二部           |             |            |                          |
|            | 法律学科            | 20          | 23         | 115.0                    |
|            | 政治学科            | 15          | 11         | 73.3                     |
|            | 経済学部二部          |             |            |                          |
|            | 経済学科            | 25          | 34         | 136.0                    |
|            | 理学部二部           |             |            |                          |
|            | 数学科             | 9           | 10         | 111.1                    |
|            | 物理学科            | 14          | 16         | 114.3                    |
|            | 化学専攻 (修士課程)     | 13          | 6          | 46.2                     |
|            | 生物学科            | 8           | 13         | 162.5                    |
|            | 地理学科            | 6           | 8          | 133.3                    |
|            | 工学部二部           |             |            |                          |
|            | 機械工学科           | 7           | 13         | 185.7                    |
|            | 精密機械工学科         | 7           | 10         | 142.9                    |
|            | 電気工学科           | 7           | 8          | 114.3                    |
|            | 電子・情報工学科        | 7           | 13         | 185.7                    |
|            | 土木工学科           | 10          | 15         | 150.0                    |
|            | 建築学科            | 10          | 12         | 120.0                    |
|            | 応用化学専攻 (修士課程)   | 12          | 12         | 100.0                    |
|            | 学士課程合計          | 1,000       | 1,389      | 138.9                    |

| 大学名 | 学部の学科、研究科の専攻等名   | 収容定員<br>(a) | 収容数<br>(b) | 定員充足率<br>(b)/(a)×100 (%) |
|-----|------------------|-------------|------------|--------------------------|
|     | 人文科学研究科          | (名)         | (名)        | (%)                      |
|     | 哲学専攻 (修士課程)      | (6)         | 5          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 9          | -                        |
|     | 教育学専攻 (修士課程)     | (6)         | 2          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 14         | -                        |
|     | 心理学専攻 (修士課程)     | (6)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 11         | -                        |
|     | 史学専攻 (修士課程)      | (10)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 16         | -                        |
|     | 国文学専攻 (修士課程)     | (5)         | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 11         | -                        |
|     | 中国文学専攻 (修士課程)    | (6)         | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 2          | -                        |
|     | 英文学専攻 (修士課程)     | (8)         | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 9          | -                        |
|     | 独文学専攻 (修士課程)     | (5)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 5          | -                        |
|     | 仏文学専攻 (修士課程)     | (5)         | 2          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (3)         | 4          | -                        |
|     | 社会科学研究科          |             |            |                          |
|     | 社会人類学専攻 (修士課程)   | (6)         | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (4)         | 13         | -                        |
|     | 社会学専攻 (修士課程)     | (10)        | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (8)         | 19         | -                        |
|     | 社会福祉学専攻 (修士課程)   | (7)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 22         | -                        |
|     | 政治学専攻 (修士課程)     | (6)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 5          | -                        |
|     | 基礎法学専攻 (修士課程)    | (5)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 0          | -                        |
|     | 法曹養成専攻 (専門職学位課程) | (65)        | 2          | -                        |
|     | 経済政策専攻 (修士課程)    | (10)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (5)         | 6          | -                        |
|     | 経営学専攻 (修士課程)     | (40)        | 3          | -                        |
|     | 理学研究科            |             |            |                          |
|     | 数学専攻 (修士課程)      | (14)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (9)         | 7          | -                        |
|     | 物理学専攻 (修士課程)     | (30)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (12)        | 4          | -                        |
|     | 化学専攻 (修士課程)      | (30)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (12)        | 4          | -                        |
|     | 生物科学専攻 (修士課程)    | (27)        | 2          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (13)        | 12         | -                        |
|     | 地理科学専攻 (修士課程)    | (12)        | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (6)         | 2          | -                        |
|     | 身体運動科学専攻 (修士課程)  | (5)         | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (4)         | 1          | -                        |
|     | 工学研究科            |             |            |                          |
|     | 機械工学専攻 (修士課程)    | (32)        | 1          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (8)         | 3          | -                        |
|     | 電気工学専攻 (修士課程)    | (24)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (6)         | 5          | -                        |
|     | 土木工学専攻 (修士課程)    | (20)        | 0          | -                        |
|     | " (博士課程)         | (6)         | 1          | -                        |

\*修士課程・博士課程の収容定員については、最低在学年限を超過しているため1学年の収容定員を括弧書きとしている。

| 大学名                | 学部の学科、研究科の専攻等名         | 収容定員  | 収容数 | 定員充足率           | 大学名          | 学部の学科、研究科の専攻等名 | 収容定員  | 収容数 | 定員充足率           |
|--------------------|------------------------|-------|-----|-----------------|--------------|----------------|-------|-----|-----------------|
|                    |                        | (a)   | (b) | (b)/(a)×100 (%) |              |                | (a)   | (b) | (b)/(a)×100 (%) |
| 東京都立<br>科学技術<br>大学 | 建築学専攻（修士課程）            | (28)  | 0   | -               | 東京都立<br>短期大学 | 本科             | (名)   | (名) | (b)/(a)×100 (%) |
|                    | 〃（博士課程）                | (6)   | 0   | -               |              | 文化国際学科         | (100) | 0   | -               |
|                    | 応用化学専攻（修士課程）           | (32)  | 0   | -               |              | 経営情報学科一部       | (140) | 1   | -               |
|                    | 〃（博士課程）                | (8)   | 0   | -               |              | 経営情報学科二部       | (80)  | 1   | -               |
|                    | 都市科学研究科                |       |     |                 |              | 経営システム学科       | (100) | 0   | -               |
|                    | 都市科学専攻（修士課程）           | (14)  | 1   | -               |              | 都市生活学科         | (40)  | 0   | -               |
|                    | 〃（博士課程）                | (7)   | 8   | -               |              | 健康栄養学科         | (40)  | 0   | -               |
|                    | 修士課程合計                 | (409) | 22  | -               |              | 本科合計           | (500) | 2   | -               |
|                    | 博士課程合計                 | (160) | 199 | -               |              | 専攻科            |       |     |                 |
|                    | 専門職学位課程合計              | (65)  | 2   | -               |              | 都市生活学専攻        | (5)   | 0   | -               |
|                    | 工学部                    |       |     |                 |              | 健康栄養学専攻        | (5)   | 0   | -               |
|                    | 機械システム工学科              | 45    | 64  | 142.2           |              | 専攻科合計          | (10)  | 0   | -               |
|                    | 電子システム工学科              | 45    | 63  | 140.0           |              |                |       |     |                 |
|                    | 航空宇宙システム工学科            | 45    | 60  | 133.3           |              |                |       |     |                 |
|                    | 生産情報システム工学科            | 45    | 58  | 128.9           |              |                |       |     |                 |
|                    | 学士課程合計                 | 180   | 245 | 136.1           |              |                |       |     |                 |
|                    | 工学研究科                  |       |     |                 |              |                |       |     |                 |
|                    | システム基礎工学専攻（博士前期課程）     | (30)  | 0   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 〃（博士後期課程）              | (4)   | 1   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | インテリジェントシステム専攻（博士前期課程） | (30)  | 0   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 〃（博士後期課程）              | (4)   | 2   | -               |              |                |       |     |                 |
| 東京都立<br>保健科学<br>大学 | 航空宇宙工学専攻（博士前期課程）       | (30)  | 1   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 〃（博士後期課程）              | (4)   | 1   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 博士前期課程合計               | (90)  | 1   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 博士後期課程合計               | (12)  | 4   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 保健科学部                  |       |     |                 |              |                |       |     |                 |
|                    | 看護学科                   | 80    | 82  | 102.5           |              |                |       |     |                 |
|                    | 理学療法学科                 | 40    | 47  | 117.5           |              |                |       |     |                 |
|                    | 作業療法学科                 | 40    | 42  | 105.0           |              |                |       |     |                 |
|                    | 放射線学科                  | 40    | 39  | 97.5            |              |                |       |     |                 |
|                    | 学士課程合計                 | 200   | 210 | 105.0           |              |                |       |     |                 |
|                    | 保健科学研究科                |       |     |                 |              |                |       |     |                 |
|                    | 看護学専攻（修士課程）            | (12)  | 2   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 理学療法学専攻（修士課程）          | (6)   | 0   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 作業療法学専攻（修士課程）          | (6)   | 0   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 放射線学専攻（修士課程）           | (6)   | 0   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 保健科学専攻（博士課程後期）         | (12)  | 6   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 修士課程合計                 | (30)  | 2   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    | 博士課程合計                 | (12)  | 6   | -               |              |                |       |     |                 |
|                    |                        |       |     |                 |              |                |       |     |                 |
|                    |                        |       |     |                 |              |                |       |     |                 |

\*東京都立大学、東京都立科学技術大学、東京都立保健科学大学の大学院修士課程・博士課程及び東京都立短期大学の収容定員については、最低在学年限を超過しているため1学年の収容定員を括弧書きとしている。